Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UCAS
B3 LISTED NM
Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC
Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 12 de novembro de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- *Receita bruta de R$70,5 milhões (-10,6%);*
- *Prejuízo operacional de R$2,6 milhões;*
- *EBITDA de R$2,4 milhões (margem de 4,0%);*
- *Geração operacional caixa de R$5,7 milhões;*
- *Captação de R$50,0 milhões junto ao BNDES/Santander.*

Sumário Executivo	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	78.865	70.503	-10,6%	206.514	185.765	-10,0%
Receita líquida	**66.643**	**58.613**	**-12,0%**	**173.298**	**154.157**	**-11,0%**
CPV	(44.833)	(40.439)	-9,8%	(120.127)	(111.574)	-7,1%
Lucro bruto	**21.810**	**18.174**	**-16,7%**	**53.171**	**42.583**	**-19,9%**
Margem Bruta	***32,7%***	***31,0%***	***-1,7 p.p.***	***30,7%***	***27,6%***	***-3,1 p.p.***
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.938)	(23.744)	+3,5%	(64.588)	(66.422)	+2,8%
Outras receitas e despesas operacionais	648	2.949	+355,1%	2.571	4.205	+63,6%
Resultado operacional	**(480)**	**(2.621)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**(19.634)**	**+122,0%**
Margem Operacional	***-0,7%***	***-4,5%***	***-3,8 p.p.***	***-5,1%***	***-12,7%***	***-7,6 p.p.***
Resultado Financeiro	(522)	(67)	-87,2%	(2.528)	(1.033)	-59,1%
LAIR	**(1.002)**	**(2.688)**	**+168,3%**	**(11.374)**	**(20.667)**	**+81,7%**
IR/CS	55	1.363	+2378,2%	2.808	7.068	+151,7%
Lucro líquido	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Margem Líquida	***-1,4%***	***-2,3%***	***-0,8 p.p.***	***-4,9%***	***-8,8%***	***-3,9 p.p.***
EBITDA	4.105	2.351	-42,7%	4.276	(4.855)	-213,5%
Margem EBITDA	***6,2%***	***4,0%***	***-2,2 p.p.***	***2,5%***	***-3,1%***	***-5,6 p.p.***
ROIC - UDM	***-0,9%***	***-6,8%***	***-6,0 p.p.***	***-0,9%***	***-6,8%***	***-6,0 p.p.***

Aviso legal: *As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso-prévio.*

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Neste trimestre, a receita bruta ex-IPI foi de R$70,5 milhões (-10,6%), com queda em todos os canais de venda. O prejuízo operacional foi de R$2,6 milhões e o EBITDA, positivo de R$2,4 milhões (margem de 4,0%).

No canal exclusivo (-1,5%), a redução decorre das lojas encerradas nos últimos 12 meses: a rede terminou o trimestre com 127 revendas exclusivas, nove a menos que no 3T25. No critério "mesmas lojas", as vendas cresceram 2,1%, com queda de 7,6% em volume. As multimarcas (-10,3%), voltadas a consumidores de menor ticket médio e mais dependentes de crédito, seguem afetadas pelo cenário macroeconômico. O corporativo (-32,6%) refletiu a postergação de entregas em obras da construção civil, sobre uma base de comparação elevada (R$5,0 milhões no 3T25). No mercado externo (-27,9%), a variação decorre da entrega, no 3T25, de um projeto corporativo no Uruguai e da redução de 5,9% do dólar médio entre os períodos.

Nas lojas próprias nos Estados Unidos, o sell-out recuou 38,8%, fruto de maior cautela do consumidor americano e a um mercado de construção civil retraído devido às altas taxas de juros. No ano, o acumulado é de alta de 67,2%, ambas as comparações excluem a loja de Orlando, encerrada em dezembro de 2025. A receita reconhecida diminuiu cerca de 6% no trimestre e 16% no acumulado, efeito do encerramento de Orlando. Nas demais operações, a receita reconhecida permaneceu estável nas duas comparações.

No terceiro trimestre, transferimos a operação comercial da loja de Miami para um terceiro, que continuará operando com a marca Dell Anno. Durante o período de transição, que se estende até 2032, a Unicasa preserva o direito de reassumir a operação. Encerrado esse período, a transferência será definitiva.

A margem bruta foi de 31,0% (-1,7 p.p. sobre o 3T25), reflexo da menor diluição de custos fixos, como a depreciação, diante da menor receita. Sobre o 2T26, a margem subiu 4,7 p.p., com o reajuste de preços de maio e a maior receita, que ampliou a diluição dos custos fixos.

As despesas com vendas, gerais e administrativas somaram R$23,7 milhões (+3,5%). A principal pressão veio das contingências, parcialmente compensada pela menor despesa com a operação de Orlando. As outras receitas operacionais líquidas somaram R$2,9 milhões (R$0,6 milhão no 3T25), em razão da recuperação de créditos tributários.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

As disponibilidades geradas pelas atividades operacionais foram de R$5,3 milhões, equivalentes ao pagamento de dívida (R$5,1 milhões). O CAPEX de R$10,3 milhões, responde pelo consumo de R$10,2 milhões de caixa, que totalizou R$50,5 milhões. A dívida líquida totaliza R$79,2 milhões.

Conforme Fato Relevante divulgado em 30 de setembro de 2026, contratamos R$50,0 milhões junto ao BNDES, por meio do Santander, no programa Brasil Soberano Competitividade (modalidade giro). A operação tem juros de CDI menos 1,15% a.a., carência de 12 meses e amortização em parcelas semestrais ao longo de 48 meses. O recurso foi creditado em 2 de outubro e, portanto, não está refletido nos saldos de 30 de setembro. Pro forma: dívida bruta de R$179,7 milhões e disponibilidades de R$100,5 milhões, sem alteração da dívida líquida.

Em dezembro, será inaugurada a *flagship* da Dell Anno na Alameda Gabriel Monteiro da Silva, na cidade de São Paulo, com projeto do arquiteto espanhol Fran Silvestre. O imóvel pertence à controlada Unicasa Comércio, está registrado como propriedade para investimento (R$42,5 milhões em 30/09/2026) e foi locado a um revendedor autorizado que operará a loja. A Dell Anno também abrirá, em dezembro, após um hiato de dois anos, sua nova loja no Shopping D&D, em São Paulo.

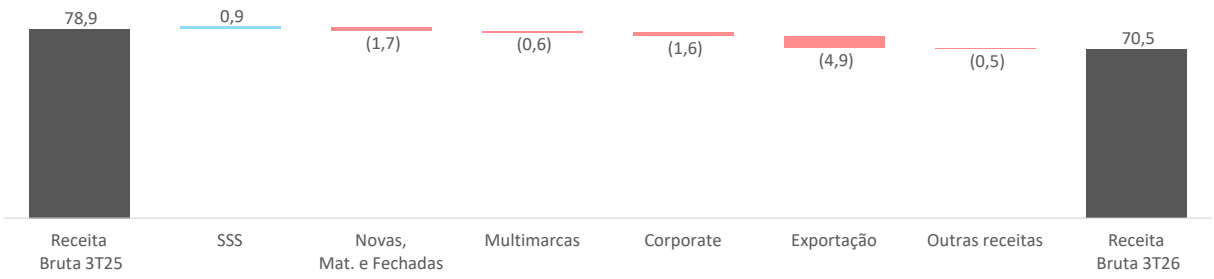
Conforme Fato Relevante divulgado no dia 18 de agosto de 2026, em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 01 de junho de 2026, foi celebrado o terceiro aditamento ao acordo de acionistas da Companhia, que formalizou a transferência da totalidade das ações detidas pelo acionista majoritário e integrante do bloco de controle, Sr. Alexandre Grendene Bartelle em sua pessoa física, para o fundo de investimento em ações de sua titularidade exclusiva, que o substituiu como parte signatária do acordo, assumindo integralmente seus direitos e obrigações. A alteração não implicou mudanças nos direitos políticos ou patrimoniais dos acionistas signatários, contemplando apenas ajustes de caráter formal.

Agradecemos aos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DESEMPENHO DE VENDAS

Abaixo, demonstramos a evolução da receita do 3T25x3T26[(1)].



[(1)]Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Exclusivas	49.630	48.864	-1,5%	133.607	130.047	-2,7%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	15,0%	2,1%		12,5%	2,9%	
Δ Volume das Mesmas Lojas[1]	15,0%	-7,6%		8,6%	-5,2%	
Multimarcas	6.170	5.536	-10,3%	16.361	14.808	-9,5%
Corporate	4.998	3.369	-32,6%	11.617	9.683	-16,7%
Mercado Externo	17.365	12.515	-27,9%	43.683	30.383	-30,4%
Faturamento Bruto ex-IPI	**3T25**	**3T26**	**Δ**	**9M25**	**9M26**	**Δ**
Unicasa Indústria de Móveis	78.865	70.503	-10,6%	206.514	185.765	-10,0%
Δ Volume[1]	14,9%	-18,1%		4,6%	-25,5%	

[1]obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

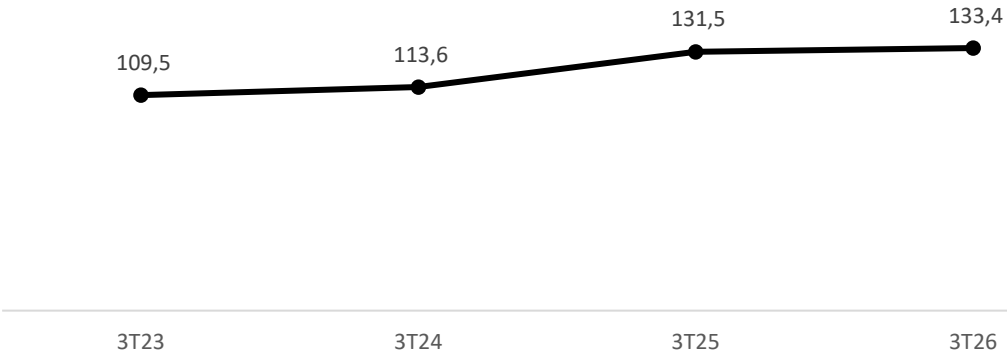
Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	Δ[(1)]
Revendas Exclusivas	**136**	**130**	**130**	**128**	**127**	**(1)**
Exclusivas Nacionais	120	115	115	113	112	(1)
Exclusivas Exterior	16	15	15	15	15	-
Revendas Multimarcas	**73**	**73**	**73**	**71**	**71**	
Multimarcas Nacionais	67	67	67	66	66	-
Multimarcas Exterior	6	6	6	5	5	-

[(1)] Variação em relação ao 2T26

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', cresceu 1,4%. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

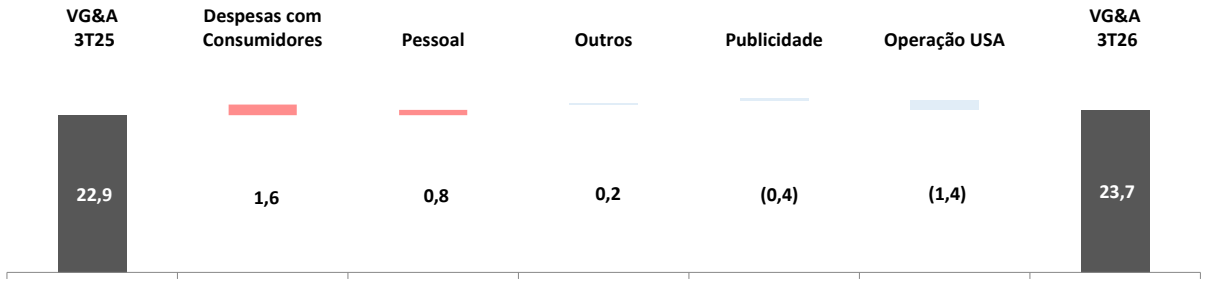


DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**(22.938)**	**(23.744)**	**+3,5%**	**(64.588)**	**(66.422)**	**+2,8%**
Despesas com Vendas	**(17.162)**	**(17.617)**	**+2,7%**	**(49.291)**	**(49.119)**	**-0,3%**
% Receita Líquida	25,8%	30,1%	+4,3 p.p.	28,4%	31,9%	+3,5 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	**(5.776)**	**(6.127)**	**+6,1%**	**(15.297)**	**(17.303)**	**+13,1%**
% Receita Líquida	8,7%	10,5%	+1,8 p.p.	8,8%	11,2%	+2,4 p.p.
VGA % Receita Líquida	34,5%	40,6%	+6,1 p.p.	37,2%	43,1%	+5,9 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T25 x 3T26[1].



(1)Em milhões.

As despesas com atendimento a clientes referem-se ao atendimento de consumidores de lojas fechadas e englobam mercadoria, frete, montagem, devolução de valores devido ao cancelamento de contratos e custas judiciais. A maior parte das despesas desse trimestre são oriundas de um fechamento específico.

As despesas com pessoal aumentaram devido ao dissídio e aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias.

A redução das despesas na Operação dos Estados Unidos ocorreu, principalmente, devido à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

As despesas com publicidade reduziram, principalmente, nas assessorias e menor gasto com feiras.

Outras receitas e despesas operacionais

A principal variação refere-se à recuperação de créditos tributários.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**648**	**2.949**	**+355,1%**	**2.571**	**4.205**	**+63,6%**
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(147)	(311)	+111,6%	(100)	(352)	+252,0%
Prêmio Bancário	139	139	+0,0%	300	338	+12,7%
Outras Receitas operacionais	656	3.121	+375,8%	2.371	4.219	+77,9%
% Receita Líquida	**1,0%**	**5,0%**	**+4,0 p.p.**	**1,5%**	**2,7%**	**+1,2 p.p.**

Resultado Financeiro

A principal variação no resultado financeiro foi a receita de atualização monetária dos créditos tributários recuperados.

Resultado Financeiro	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Resultado Financeiro Líquido	**(522)**	**(67)**	**-87,2%**	**(2.528)**	**(1.033)**	**-59,1%**
Despesas Financeiras	**(4.268)**	**(3.845)**	**-9,9%**	**(13.174)**	**(12.353)**	**-6,2%**
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(141)	(47)	-66,7%	(317)	(185)	-41,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.757)	(2.496)	+42,1%	(5.522)	(8.025)	+45,3%
Despesas com variação cambial	(1.645)	(423)	-74,3%	(5.145)	(1.819)	-64,6%
Ajustes a valor presente - AVP	(471)	(628)	+33,3%	(1.560)	(1.703)	+9,2%
Outras despesas financeiras	(254)	(251)	-1,2%	(630)	(621)	-1,4%
Receitas Financeiras	**3.746**	**3.778**	**+0,9%**	**10.646**	**11.320**	**+6,3%**
Juros recebidos	43	603	+1302,3%	135	765	+466,7%
Descontos obtidos	20	82	+310,0%	135	174	+28,9%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.077	1.411	+31,0%	3.435	5.182	+50,9%
Receitas com variação cambial	1.332	296	-77,8%	2.673	1.320	-50,6%
Ajuste a valor presente - AVP	998	1.237	+23,9%	3.179	3.402	+7,0%
Outras receitas financeiras	276	149	-46,0%	1.089	477	-56,2%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Lucro Líquido do Período	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(55)	(1.363)	+2378,2%	(2.808)	(7.068)	+151,7%
Resultado Financeiro	522	67	-87,2%	2.528	1.033	-59,1%
(=) EBIT	**(480)**	**(2.621)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**(19.634)**	**+122,0%**
Depreciação e Amortização	4.585	4.972	+8,4%	13.122	14.779	+12,6%
(=) EBITDA	**4.105**	**2.351**	**-42,7%**	**4.276**	**(4.855)**	**-213,5%**
Margem EBITDA	***6,2%***	***4,0%***	***-2,2 p.p.***	***2,5%***	***-3,1%***	***-5,6 p.p.***

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Fluxo de caixa

A geração operacional antes do capital de giro foi de R$5,7 milhões; após o capital de giro, as disponibilidades somaram R$5,3 milhões. O investimento (R$10,3 milhões) e o pagamento da dívida reduziram o caixa em R$10,2 milhões.

Fluxo de caixa	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.965	5.697	-18,2%	12.149	2.230	-81,6%
Variação nos ativos e passivos	6.180	(427)	-106,9%	21.027	22.302	+6,1%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	**13.145**	**5.270**	**-59,9%**	**33.176**	**24.532**	**-26,1%**
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(10.017)	(10.286)	+2,7%	(26.260)	(26.983)	+2,8%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(2.310)	(5.111)	+121,3%	(3.856)	(15.469)	+301,2%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	586	(37)	-106,3%	1.957	303	-84,5%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	**1.404**	**(10.164)**	**-823,9%**	**5.017**	**(17.617)**	**-451,1%**
No Início do Exercício	38.801	60.664	+56,3%	35.188	68.117	+93,6%
No Final do Exercício	40.205	50.500	+25,6%	40.205	50.500	+25,6%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	**1.404**	**(10.164)**	**-823,9%**	**5.017**	**(17.617)**	**-451,1%**

Endividamento

Endividamento	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Dívida de Curto Prazo	19.510	16.696	13.840	12.078	7.944
Dívida de Longo Prazo	110.223	114.979	119.337	123.077	79.143
Dívida Bruta	**129.733**	**131.675**	**133.177**	**135.155**	**87.087**
Caixa e Equivalentes de Caixa	20.113	16.197	27.127	38.944	23.297
Aplicações Financeiras	30.387	44.467	37.398	29.173	16.908
Disponibilidades	**50.500**	**60.664**	**64.525**	**68.117**	**40.205**
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	**79.233**	**71.011**	**68.652**	**67.038**	**46.882**
EBITDA UDM	(1.879)	(125)	5.364	7.252	10.243
Dívida Líquida/EBITDA	-	-	**12,80 x**	**9,24 x**	**4,58 x**

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação[1]	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	59.528	2.260	8.512	8.512	8.512	8.512	23.220
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	24.847	189	469	525	588	659	22.417
BNDES	Pré-fixado	5,60%	out/30	35.389	1.860	8.747	8.747	8.747	7.288	-
BRDE	IPCA+	4,00%	dez/30	9.969	36	2.500	2.500	2.500	2.433	-
			Total	**129.733**	**4.345**	**20.228**	**20.284**	**20.347**	**18.892**	**45.637**

[1] Todas as operações em moeda nacional

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
EBITDA	**2.351**	**(2.300)**	**(4.906)**	**2.976**	**4.105**
(-) Depreciação	4.972	4.900	4.907	4.836	4.585
(=) EBIT	**(2.621)**	**(7.200)**	**(9.813)**	**(1.860)**	**(480)**
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	1.363	2.547	3.158	(2.227)	55
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(23)	(169)	(159)	375	(177)
(=) NOPLAT	(1.281)	(4.822)	(6.814)	(3.712)	(602)
(=) NOPLAT - UDM	**(16.629)**	**(15.951)**	**(12.803)**	**(10.609)**	**(2.029)**

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Capital investido - UDM	243.400	239.478	237.789	234.834	233.008
ROIC - UDM	**-6,8%**	**-6,7%**	**-5,4%**	**-4,5%**	**-0,9%**

ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Lucro Líquido	(1.325)	(5.151)	(7.123)	(2.983)	(947)
Lucro Líquido - UDM	**(16.582)**	**(16.204)**	**(13.248)**	**(11.549)**	**(2.341)**
Patrimônio Líquido	166.473	167.740	173.041	180.413	183.135
Patrimônio Líquido - UDM	**171.917**	**176.082**	**180.172**	**183.518**	**186.510**
ROE - UDM	**-9,6%**	**-9,2%**	**-7,4%**	**-6,3%**	**-1,3%**

O capital investido inclui R$42,5 milhões em propriedade para investimento, referente à construção da loja da Dell Anno Gabriel, que ainda não gera receita de aluguel. A locação ao revendedor iniciará no 4T26. Ao excluir esse investimento o ROIC-UDM ajustado do 3T26 atinge -8,3%.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Ativo Operacional	**90.798**	**90.394**	**85.267**	**89.270**	**85.791**
(+) Contas a Receber	23.793	26.807	23.988	26.098	26.962
(+) Contas a Receber LP	16.365	14.344	13.089	14.236	15.113
(+) Empréstimos Concedidos LP	2.073	2.436	2.787	3.128	1.818
(+) Estoques	33.666	30.858	30.291	29.176	30.266
(+) Adiantamentos e Antecipações	401	411	440	1.023	706
(+) Empréstimos Concedidos	1.385	1.384	1.406	1.427	850
(+) Despesas Antecipadas	9.776	10.271	8.445	7.855	5.791
(+) Impostos a Recuperar	3.339	3.883	4.821	6.327	4.285
Passivo Operacional	**97.897**	**97.669**	**82.284**	**75.100**	**88.015**
(-) Fornecedores	12.431	10.464	8.433	8.506	14.288
(-) Obrigações Tributárias	2.274	2.548	1.570	1.393	3.741
(-) Salários e Encargos Sociais	11.800	10.006	8.205	6.742	10.839
(-) Passivos Contratuais	66.204	69.192	57.696	50.819	51.677
(-) Arrendamentos à Pagar	3.604	3.531	3.561	3.717	4.171
(-) Outros Passivos Circulantes	1.584	1.928	2.819	3.923	3.299
(=) Capital de Giro	**(7.099)**	**(7.275)**	**2.983**	**14.170**	**(2.224)**
Ativo operacional não circulante	**273.897**	**267.411**	**260.987**	**257.676**	**257.728**
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.090	2.090	2.090
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.591	12.007	9.560	6.712	8.692
(+) Impostos a Recuperar	383	644	846	1.068	98
(+) Depósitos Judiciais	460	460	468	468	468
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.156	3.133	3.188	3.347	4.120
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Propriedade para Investimento	42.486	-	-	-	-
(+) Imobilizado	208.552	245.828	242.095	241.125	237.884
(+) Intangível	3.159	3.229	2.720	2.846	4.356
Passivo operacional não circulante	**21.092**	**21.385**	**22.277**	**24.395**	**25.487**
(-) Outros Passivos Não Circulantes	899	964	1.049	1.183	889
(-) Arrendamentos à Pagar	14.010	14.575	15.550	17.139	19.717
(-) Provisões	6.183	5.846	5.678	6.073	4.881
(=) Capital Fixo	**252.805**	**246.026**	**238.710**	**233.281**	**232.241**
Total Capital Investido	**245.706**	**238.751**	**241.693**	**247.451**	**230.017**
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	166.473	167.740	173.041	180.413	183.135
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	110.223	114.979	119.337	123.077	79.143
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	19.510	16.696	13.840	12.078	7.944
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	20.113	16.197	27.127	38.944	23.297
(-) Aplicações Financeiras CP	5.267	20.197	13.924	16.484	16.908
(-) Aplicações Financeiras LP	25.120	24.270	23.474	12.689	-
(=) Financiamento Total	**245.706**	**238.751**	**241.693**	**247.451**	**230.017**

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T25	AV	3T26	AV	Δ	AH	9M25	AV	9M26	AV	Δ	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPI	**78.865**	**118,3%**	**70.503**	**120,3%**	**(8.362)**	**-10,6%**	**206.514**	**119,2%**	**185.765**	**120,5%**	**(20.749)**	**-10,0%**
Mercado Interno	61.500	92,3%	57.988	98,9%	(3.512)	-5,7%	162.831	94,0%	155.382	100,8%	(7.449)	-4,6%
Exclusivas	49.630	74,5%	48.864	83,4%	(766)	-1,5%	133.607	77,1%	130.046	84,4%	(3.560)	-2,7%
Multimarca	6.170	9,3%	5.536	9,4%	(633)	-10,3%	16.361	9,4%	14.808	9,6%	(1.553)	-9,5%
Unicasa Corporate	4.998	7,5%	3.369	5,7%	(1.629)	-32,6%	11.617	6,7%	9.683	6,3%	(1.935)	-16,7%
Outras Receitas	702	1,1%	219	0,4%	(483)	-68,8%	1.246	0,7%	845	0,5%	(401)	-32,2%
Mercado Externo	17.365	26,1%	12.515	21,4%	(4.850)	-27,9%	43.683	25,2%	30.383	19,7%	(13.300)	-30,4%
Deduções de Vendas	(12.222)	-18,3%	(11.890)	-20,3%	332	-2,7%	(33.216)	-19,2%	(31.608)	-20,5%	1.608	-4,8%
Receita Líquida de Vendas	**66.643**	**100,0%**	**58.613**	**100,0%**	**(8.030)**	**-12,0%**	**173.298**	**100,0%**	**154.157**	**100,0%**	**(19.141)**	**-11,0%**
Custo dos Produtos Vendidos	(44.833)	-67,3%	(40.439)	-69,0%	4.394	-9,8%	(120.127)	-69,3%	(111.574)	-72,4%	8.553	-7,1%
Lucro Bruto	**21.810**	**32,7%**	**18.174**	**31,0%**	**(3.636)**	**-16,7%**	**53.171**	**30,7%**	**42.583**	**27,6%**	**(10.588)**	**-19,9%**
Despesas com Vendas	(17.162)	-25,8%	(17.617)	-30,1%	(455)	+2,7%	(49.291)	-28,4%	(49.119)	-31,9%	172	-0,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.776)	-8,7%	(6.127)	-10,5%	(351)	+6,1%	(15.297)	-8,8%	(17.303)	-11,2%	(2.006)	13,1%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	648	1,0%	2.949	5,0%	2.301	+355,1%	2.571	1,5%	4.205	2,7%	1.634	63,6%
Lucro Operacional	**(480)**	**-0,7%**	**(2.621)**	**-4,5%**	**(2.141)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**-5,1%**	**(19.634)**	**-12,7%**	**(10.788)**	**122,0%**
Despesas Financeiras	(4.268)	-6,4%	(3.845)	-6,6%	423	-9,9%	(13.174)	-7,6%	(12.353)	-8,0%	821	-6,2%
Receitas Financeiras	3.746	5,6%	3.778	6,4%	32	+0,9%	10.646	6,1%	11.320	7,3%	674	6,3%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	**(1.002)**	**-1,5%**	**(2.688)**	**-4,6%**	**(1.686)**	**+168,3%**	**(11.374)**	**-6,6%**	**(20.667)**	**-13,4%**	**(9.293)**	**81,7%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	55	0,1%	1.363	2,3%	1.308	+2378,2 %	2.808	1,6%	7.068	4,6%	4.260	151,7%
Correntes		0,0%	(163)	-0,3%	(163)	n/a	-	0,0%	(163)	-0,1%	(163)	n/a
Diferidos	55	0,1%	1.526	2,6%	1.471	+2674,5 %	2.808	1,6%	7.231	4,7%	4.423	157,5%
Lucro Líquido	**(947)**	**-1,4%**	**(1.325)**	**-2,3%**	**(378)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**-4,9%**	**(13.599)**	**-8,8%**	**(5.033)**	**58,8%**
Lucro por Ação (R$)	- 0,01		- 0,02		- 0,01		- 0,13		- 0,21		**(0)**	

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Ativo Circulante	**127.334**	**30,7%**	**97.740**	**23,5%**	**-23,2%**
Caixa e Equivalentes de Caixa	38.944	9,4%	20.113	4,8%	-48,4%
Aplicações Financeiras	16.484	4,0%	5.267	1,3%	-68,0%
Contas a Receber	26.098	6,3%	23.793	5,7%	-8,8%
Estoques	29.176	7,0%	33.666	8,1%	+15,4%
Adiantamentos e Antecipações	1.023	0,2%	401	0,1%	-60,8%
Empréstimos Concedidos	1.427	0,3%	1.385	0,3%	-2,9%
Despesas Antecipadas	7.855	1,9%	9.776	2,4%	+24,5%
Impostos a Recuperar	6.327	1,5%	3.339	0,8%	-47,2%
Ativo Não Circulante	**287.729**	**69,3%**	**317.455**	**76,5%**	**+10,3%**
Aplicações Financeiras	12.689	3,1%	25.120	6,1%	+98,0%
Contas a Receber	14.236	3,4%	16.365	3,9%	+15,0%
Empréstimos Concedidos	3.128	0,8%	2.073	0,5%	-33,7%
Ativo Mantido para Venda	2.090	0,5%	2.090	0,5%	+0,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.712	1,6%	13.591	3,3%	+102,5%
Impostos a Recuperar	1.068	0,3%	383	0,1%	-64,1%
Depósitos Judiciais	468	0,1%	460	0,1%	-1,7%
Outros Ativos Não Circulantes	3.347	0,8%	3.156	0,8%	-5,7%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Propriedade para Investimento	-	0,0%	42.486	10,2%	n/a
Imobilizado	241.125	58,1%	208.552	50,2%	-13,5%
Intangível	2.846	0,7%	3.159	0,8%	+11,0%
Total do Ativo	**415.063**	**100%**	**415.195**	**100%**	**0,0%**

Passivo	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Passivo Circulante	**87.178**	**21,0%**	**117.407**	**28,3%**	**+34,7%**
Empréstimos e Financiamentos	12.078	2,9%	19.510	2,9%	+61,5%
Fornecedores	8.506	2,0%	12.431	3,0%	+46,1%
Obrigações Tributárias	1.393	0,3%	2.274	0,5%	+63,2%
Salários e Encargos Sociais	6.742	1,6%	11.800	2,8%	+75,0%
Passivos Contratuais	50.819	12,2%	66.204	15,9%	+30,3%
Outros Passivos Circulantes	3.923	0,9%	1.584	0,4%	-59,6%
Arrendamentos à Pagar	3.717	0,9%	3.604	0,9%	-3,0%
Passivo Não Circulante	**147.472**	**35,5%**	**131.315**	**31,6%**	**-11,0%**
Empréstimos e Financiamentos	123.077	29,7%	110.223	26,5%	-10,4%
Provisões	6.073	1,5%	6.183	1,5%	+1,8%
Outros Passivos não Circulantes	1.183	0,3%	899	0,2%	-24,0%
Arrendamentos à Pagar	17.139	4,1%	14.010	3,4%	-18,3%
Patrimônio Líquido	**180.413**	**43,5%**	**166.473**	**40,1%**	**-7,7%**
Capital Social	147.000	35,4%	147.000	35,4%	+0,0%
Reservas de Lucros	32.183	7,8%	32.183	7,8%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.230	0,3%	889	0,2%	-27,7%
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	-	0,0%	(13.599)	-3,3%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	**415.063**	**100%**	**415.195**	**100%**	**+0,0%**

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	4.585	4.972	+8,4%	13.122	14.779	+12,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(55)	(1.363)	+2378,2%	(2.808)	(7.068)	+151,7%
Variação Cambial	577	26	-95,5%	2.428	331	-86,4%
Juros sobre Empréstimos	1.758	2.494	+41,9%	5.523	8.025	+45,3%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	775	337	-56,5%	703	110	-84,4%
Provisão para Obsolescência	405	(2)	-100,5%	1.086	(450)	-141,4%
Provisão para Devedores Duvidosos	(50)	(104)	+108,0%	375	605	+61,3%
Outras provisões	(580)	267	-146,0%	(245)	(969)	+295,5%
Baixas do Ativo Imobilizado	497	395	-21%	531	466	-12,2%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	**6.965**	**5.697**	**-18,2%**	**12.149**	**2.230**	**-81,6%**
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	(1.850)	1.071	-157,9%	(5.872)	(875)	-85,1%
Estoques	(2.393)	(2.806)	+17,3%	(5.348)	(4.041)	-24,4%
Impostos a Recuperar	2.909	805	-72,3%	6.654	3.673	-44,8%
Empréstimos Concedidos	200	362	+81,0%	(1.580)	1.097	-169,4%
Outros ativos circulantes e não circulantes	260	482	+85,4%	188	(1.100)	-685,1%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda			n/a	287	-	-100,0%
Fornecedores	3.242	1.967	-39,3%	6.338	4.040	-36,3%
Passivos Contratuais	(72)	(2.988)	+4050,0%	13.413	15.385	+14,7%
Obrigações Tributárias	1.512	(405)	-126,8%	1.235	750	-39,3%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	2.372	1.116	-53,0%	5.712	3.404	-40,4%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(31)	n/a	-	(31)	n/a
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	**13.145**	**5.270**	**-59,9%**	**33.176**	**24.532**	**-26,1%**
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	7.712	14.080	+82,6%	7.939	(1.214)	-115,3%
Em Imobilizado	(9.774)	(10.195)	+4,3%	(25.851)	(26.200)	+1,4%
Em Intangível	(243)	(91)	-62,6%	(409)	(783)	+91,4%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	**(2.305)**	**3.794**	**-264,6%**	**(18.321)**	**(28.197)**	**+53,9%**
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Empréstimos tomados	-	-	n/a	12.204	-	-100,0%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(1.365)	(4.436)	+225,0%	(3.048)	(13.447)	+341,2%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(10.546)	-	-100,0%
Pagamento de arrendamento	(945)	(675)	-28,6%	(2.466)	(2.022)	-18,0%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	**(2.310)**	**(5.111)**	**+121,3%**	**(3.856)**	**(15.469)**	**+301,2%**
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	586	(37)	-106,3%	1.957	303	-84,5%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	**9.116**	**3.916**	**-57,0%**	**12.956**	**(18.831)**	**-245,3%**
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	14.181	16.197	+14,2%	10.341	38.944	+276,6%
No Final do Exercício	23.297	20.113	-13,7%	23.297	20.113	-13,7%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	**9.116**	**3.916**	**-57,0%**	**12.956**	**(18.831)**	**-245,3%**

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T25	1T26	2T25	2T26	3T25	3T26	4T24	4T25	9M25	9M26	2024	2025
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	**51.654**	**49.096**	**75.995**	**66.166**	**78.865**	**70.503**	**77.060**	**78.845**	**206.514**	**185.765**	**268.809**	**285.359**
Mercado Interno	**42.042**	**41.057**	**59.289**	**56.337**	**61.500**	**57.988**	**64.206**	**65.580**	**162.831**	**155.382**	**215.266**	**228.411**
Exclusivas	34.817	34.518	49.160	46.666	49.630	48.864	55.809	54.983	133.607	130.046	183.140	188.591
Multimarca	5.237	4.188	4.954	5.084	6.170	5.536	6.030	7.125	16.361	14.808	21.786	23.486
Unicasa Corporate	1.726	1.959	4.893	4.354	4.998	3.369	2.110	3.082	11.617	9.683	9.262	14.700
Outras Receitas	262	393	282	233	702	219	257	389	1.246	845	1.078	1.635
Mercado Externo	**9.612**	**8.039**	**16.706**	**9.829**	**17.365**	**12.515**	**12.854**	**13.265**	**43.683**	**30.383**	**53.543**	**56.948**

Informações Adicionais	1T25	1T26	2T25	2T26	3T25	3T26	4T24	4T25	9M25	9M26	2024	2025
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	20,0%	-0,8%	15,0%	2,1%	21,9%	4,0%	12,5%	2,9%	8,3%	10,5%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-4,1%	-4,9%	16,4%	-10,1%	15,0%	-7,6%	17,3%	-1,5%	8,6%	-5,2%	3,5%	6,2%
Δ Volume Total	-8,7%	-11,9%	11,3%	-19,4%	14,9%	-18,1%	5,8%	-5,6%	4,6%	-25,5%	-7,0%	1,6%

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Av. Carlos Gomes, 1122, Condomínio Carlos Gomes Square, Torre A, Sala 1203, Porto Alegre, RS, Brasil, 90470-282
T: +55 (11) 4004-8000

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 12 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

DocuSigned by
Rafael Biedermann Mariante
Signed By: Rafael Biedermann Mariante:94779210097
CPF: 94779210097
Signer Role: Partner
Signing Time: 12 de novembro de 2026 | 16:54 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
70E065DA20904EF...

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Sumário

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Notas Explicativas 26

Pareceres e Declarações 08

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 05

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 17

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 16

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 18

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 20

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 22

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 07

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 25

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 23

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 24

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em 54

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 55

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 56

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	66.086.364
Preferenciais	0
Total	66.086.364
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	190.725
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	211.695

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	380.333	380.115
1.01	Ativo Circulante	89.404	123.306
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.380	36.857
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.267	16.484
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.267	16.484
1.01.03	Contas a Receber	25.546	29.033
1.01.03.01	Clientes	25.546	29.033
1.01.04	Estoques	32.753	28.426
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.318	6.291
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.318	6.291
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	6.140	6.215
1.01.08.03	Outros	6.140	6.215
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	368	973
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	1.385	1.427
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	4.387	3.815
1.02	Ativo Não Circulante	290.929	256.809
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	54.466	34.422
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	25.120	12.689
1.02.01.04	Contas a Receber	16.365	14.236
1.02.01.04.01	Clientes	16.365	14.236
1.02.01.07	Tributos Diferidos	7.932	701
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.932	701
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.049	6.796
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.090
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	383	1.068
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	460	468
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	2.073	3.128
1.02.01.10.06	Outros Ativos	43	42
1.02.02	Investimentos	48.859	31.734
1.02.02.01	Participações Societárias	48.859	31.734
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	48.839	31.714
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	184.445	187.807
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	180.018	176.146
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.427	11.661
1.02.04	Intangível	3.159	2.846
1.02.04.01	Intangíveis	3.159	2.846
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	3.159	2.846

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	380.333	380.115
2.01	Passivo Circulante	96.555	69.369
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	11.758	6.714
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.459	1.569
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	10.299	5.145
2.01.02	Fornecedores	10.877	7.359
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.854	4.106
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	23	3.253
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.031	1.330
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	883	1.089
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	883	1.089
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.145	232
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	3	9
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	19.510	12.078
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	19.510	12.078
2.01.05	Outras Obrigações	52.379	41.888
2.01.05.02	Outros	52.379	41.888
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	51.242	38.675
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	1.137	3.213
2.02	Passivo Não Circulante	117.305	130.333
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	110.223	123.077
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	110.223	123.077
2.02.02	Outras Obrigações	899	1.183
2.02.02.02	Outros	899	1.183
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	899	1.183
2.02.04	Provisões	6.183	6.073
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.183	6.073
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	111	240
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6.072	5.833
2.03	Patrimônio Líquido	166.473	180.413
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	32.183	32.183
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	26.217	26.217
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-13.599	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	889	1.230

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	52.741	141.712	60.276	160.167
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-38.787	-108.331	-42.756	-114.282
3.03	Resultado Bruto	13.954	33.381	17.520	45.885
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.322	-52.821	-18.061	-53.909
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.698	-35.903	-10.890	-32.601
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.127	-17.303	-5.776	-15.297
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.602	2.704	798	2.752
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-315	-383	-24	-55
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.216	-1.936	-2.169	-8.708
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.368	-19.440	-541	-8.024
3.06	Resultado Financeiro	-483	-1.390	-461	-2.351
3.06.01	Receitas Financeiras	3.327	10.862	3.745	10.631
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.810	-12.252	-4.206	-12.982
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.851	-20.830	-1.002	-10.375
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.526	7.231	55	1.809
3.08.02	Diferido	1.526	7.231	55	1.809
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.325	-13.599	-947	-8.566
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-1.325	-13.599	-947	-8.566
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,02005	-0,20578	-0,01432	-0,12961
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,02005	-0,20578	-0,01432	-0,12961

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-1.325	-13.599	-947	-8.566
4.02	Outros Resultados Abrangentes	58	-341	-17	-681
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.267	-13.940	-964	-9.247

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	22.296	38.201
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	779	16.822
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-13.599	-8.566
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	11.293	8.495
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	446	3.132
6.01.01.04	Variação Cambial - Fornecedores	-115	-704
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	110	703
6.01.01.07	Provisão para Obsolescência	-450	1.086
6.01.01.08	Provisão para Devedores Duvidosos	605	375
6.01.01.10	Outras Provisões	-707	-314
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social	-7.231	-1.809
6.01.01.12	Juros sobre Empréstimo	8.025	5.523
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado e Intangível	466	193
6.01.01.15	Resultado da Equivalência Patrimonial	1.936	8.708
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	21.517	21.379
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	307	-4.777
6.01.02.02	Estoques	-3.878	-5.113
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	3.658	6.657
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	1.097	-1.580
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	39	-39
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	0	287
6.01.02.11	Obrigações tributárias	701	1.228
6.01.02.14	Fornecedores	3.633	5.781
6.01.02.15	Passivos Contratuais	12.567	14.036
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	3.393	4.899
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-29.326	-22.015
6.02.01	Aplicações Financeiras	-1.214	7.939
6.02.02	Investimentos em Controlada	-19.402	-8.966
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-7.927	-20.579
6.02.05	Aquisições de Intangível	-783	-409
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-13.447	-1.390
6.03.03	Empréstimos Tomados	0	12.204
6.03.04	Pagamento de Empréstimos	-6.688	-260
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	0	-10.546
6.03.08	Pagamento Juros sobre empréstimos	-6.759	-2.788
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-20.477	14.796
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	36.857	6.920
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.380	21.716

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	32.183	0	1.230	180.413
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	32.183	0	1.230	180.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.599	-341	-13.940
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.599	0	-13.599
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-341	-341
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	32.183	-13.599	889	166.473

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.566	-681	-9.247
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.566	0	-8.566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-681	-681
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-8.566	969	183.135

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	177.395	198.612
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	176.367	196.329
7.01.02	Outras Receitas	1.633	2.658
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-605	-375
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-119.625	-131.642
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-82.142	-93.066
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-31.356	-30.654
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	450	-1.086
7.02.04	Outros	-6.577	-6.836
7.03	Valor Adicionado Bruto	57.770	66.970
7.04	Retenções	-11.293	-8.495
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.293	-8.495
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	46.477	58.475
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.226	2.156
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.936	-8.708
7.06.02	Receitas Financeiras	11.162	10.864
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	55.703	60.631
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	55.703	60.631
7.08.01	Pessoal	40.636	37.650
7.08.01.01	Remuneração Direta	32.531	30.510
7.08.01.02	Benefícios	5.271	4.730
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.834	2.410
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17.083	22.092
7.08.02.01	Federais	7.887	13.588
7.08.02.02	Estaduais	9.141	8.448
7.08.02.03	Municipais	55	56
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	11.583	9.455
7.08.03.01	Juros	8.025	5.405
7.08.03.02	Aluguéis	688	717
7.08.03.03	Outras	2.870	3.333
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-13.599	-8.566
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.599	-8.566

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	415.195	415.063
1.01	Ativo Circulante	97.740	127.334
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	20.113	38.944
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.267	16.484
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.267	16.484
1.01.03	Contas a Receber	23.793	26.098
1.01.03.01	Clientes	23.793	26.098
1.01.04	Estoques	33.666	29.176
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.339	6.327
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.339	6.327
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11.562	10.305
1.01.08.03	Outros	11.562	10.305
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	401	1.023
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	1.385	1.427
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	9.776	7.855
1.02	Ativo Não Circulante	317.455	287.729
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	63.238	43.738
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	25.120	12.689
1.02.01.04	Contas a Receber	16.365	14.236
1.02.01.04.01	Clientes	16.365	14.236
1.02.01.07	Tributos Diferidos	13.591	6.712
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.591	6.712
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.162	10.101
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.090	2.090
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	383	1.068
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	460	468
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	2.073	3.128
1.02.01.10.06	Outros Ativos	3.156	3.347
1.02.02	Investimentos	42.506	20
1.02.02.01	Participações Societárias	20	20
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	20	20
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	42.486	0
1.02.03	Imobilizado	208.552	241.125
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	201.125	218.743
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.427	22.382
1.02.04	Intangível	3.159	2.846
1.02.04.01	Intangíveis	3.159	2.846
1.02.04.01.02	Intagível em Operação	3.159	2.846

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	415.195	415.063
2.01	Passivo Circulante	117.407	87.178
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	11.800	6.742
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.471	1.579
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	10.329	5.163
2.01.02	Fornecedores	12.431	8.506
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.408	5.253
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	23	3.253
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.274	1.393
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.089	1.092
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	1.089	1.092
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.181	292
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4	9
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	23.114	15.795
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	19.510	12.078
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	3.604	3.717
2.01.05	Outras Obrigações	67.788	54.742
2.01.05.02	Outros	67.788	54.742
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	66.204	50.819
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	1.584	3.923
2.02	Passivo Não Circulante	131.315	147.472
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	124.233	140.216
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	110.223	123.077
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	14.010	17.139
2.02.02	Outras Obrigações	899	1.183
2.02.02.02	Outros	899	1.183
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	899	1.183
2.02.04	Provisões	6.183	6.073
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.183	6.073
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	111	240
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6.072	5.833
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	166.473	180.413
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	32.183	32.183
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	26.217	26.217
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-13.599	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	889	1.230

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	58.613	154.157	66.643	173.298
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-40.439	-111.574	-44.833	-120.127
3.03	Resultado Bruto	18.174	42.583	21.810	53.171
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-20.795	-62.217	-22.290	-62.017
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.617	-49.119	-17.162	-49.291
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-6.127	-17.303	-5.776	-15.297
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.264	4.588	672	2.626
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-315	-383	-24	-55
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.621	-19.634	-480	-8.846
3.06	Resultado Financeiro	-67	-1.033	-522	-2.528
3.06.01	Receitas Financeiras	3.778	11.320	3.746	10.646
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.845	-12.353	-4.268	-13.174
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.688	-20.667	-1.002	-11.374
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.363	7.068	55	2.808
3.08.01	Corrente	-163	-163	0	0
3.08.02	Diferido	1.526	7.231	55	2.808
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-1.325	-13.599	-947	-8.566
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-1.325	-13.599	-947	-8.566
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,02005	-0,20578	-0,01432	-0,12961
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,02005	-0,20578	-0,01432	-0,12961

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-1.325	-13.599	-947	-8.566
4.02	Outros Resultados Abrangentes	58	-341	-17	-681
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.267	-13.940	-964	-9.247
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.267	-13.940	-964	-9.247

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	24.532	33.176
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.230	12.149
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	-13.599	-8.566
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	14.779	13.122
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	446	3.132
6.01.01.04	Variação Cambial - Fornecedores	-115	-704
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	110	703
6.01.01.07	Provisão para Obsolescência	-450	1.086
6.01.01.08	Provisão para Devedores Duvidosos	605	375
6.01.01.10	Outras Provisões	-969	-245
6.01.01.11	Imposto de Renda e Contribuição Social	-7.068	-2.808
6.01.01.12	Juros sobre Empréstimos	8.025	5.523
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado e Intangível	466	531
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	22.302	21.027
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-875	-5.872
6.01.02.02	Estoques	-4.041	-5.348
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	3.673	6.654
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	1.097	-1.580
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-1.100	188
6.01.02.09	Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	0	287
6.01.02.14	Fornecedores	4.040	6.338
6.01.02.15	Passivos Contratuais	15.385	13.413
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	750	1.235
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	3.404	5.712
6.01.02.18	Pagamento de Imposto de Renda e Contribução Social	-31	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-28.197	-18.321
6.02.01	Aplicações financeiras	-1.214	7.939
6.02.04	Aquisição de Imobilizado	-24.955	-25.851
6.02.05	Aquisição de Intangível	-783	-409
6.02.06	Propriedades para investimento	-1.245	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-15.469	-3.856
6.03.03	Empréstimos Tomados	0	12.204
6.03.04	Pagamento de Empréstimos e Juros	-6.688	-260
6.03.05	Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	0	-10.546
6.03.08	Pagamento Juros sobre empréstimos	-6.759	-2.788
6.03.09	Pagamento de Arrendamento	-1.428	-2.466
6.03.10	Pagamento de Juros sobre Arrendamento	-594	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	303	1.957
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-18.831	12.956
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	38.944	10.341
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	20.113	23.297

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	32.183	0	1.230	180.413	0	180.413
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	32.183	0	1.230	180.413	0	180.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.599	-341	-13.940	0	-13.940
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.599	0	-13.599	0	-13.599
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-341	-341	0	-341
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	32.183	-13.599	889	166.473	0	166.473

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-8.566	-681	-9.247	0	-9.247
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-8.566	0	-8.566	0	-8.566
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-681	-681	0	-681
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-8.566	969	183.135	0	183.135

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	190.536	211.617
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	188.812	209.460
7.01.02	Outras Receitas	2.329	2.532
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-605	-375
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-127.706	-141.958
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-82.650	-93.607
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-38.029	-39.498
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	450	-1.086
7.02.04	Outros	-7.477	-7.767
7.03	Valor Adicionado Bruto	62.830	69.659
7.04	Retenções	-14.779	-13.122
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-14.779	-13.122
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	48.051	56.537
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.642	10.879
7.06.02	Receitas Financeiras	11.642	10.879
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	59.693	67.416
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	59.693	67.416
7.08.01	Pessoal	44.377	43.644
7.08.01.01	Remuneração Direta	36.099	36.278
7.08.01.02	Benefícios	5.444	4.956
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.834	2.410
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	16.451	21.547
7.08.02.01	Federais	7.250	13.039
7.08.02.02	Estaduais	9.142	8.449
7.08.02.03	Municipais	59	59
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.464	10.791
7.08.03.01	Juros	8.025	5.405
7.08.03.02	Aluguéis	1.468	1.861
7.08.03.03	Outras	2.971	3.525
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-13.599	-8.566
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.599	-8.566

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

1. Contexto operacional

A Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na cidade de Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, listada no segmento do Novo Mercado da "B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão" (B3) sob o código UCAS3, desde 27 de abril de 2012. Fundada em 1985, a Companhia tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.

A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar nossas marcas "Dell Anno", "New", "Casa Brasileira" e "Unicasa Corporate" sob a forma de revendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior.

A Unicasa Comércio de Móveis Ltda. (controlada), incluída nas informações contábeis intermediárias consolidadas tem por objeto o comércio varejista de móveis planejados.

A Unicasa Holding LLC, controlada estabelecida nos Estados Unidos, e Dell Anno NYC LLC, Dell Anno Miami LLC, Unicasa North América LLC, controladas da Unicasa Holding LLC, ambas incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas têm por objeto a prospecção, comércio e a consolidação da marca Dell Anno na América do Norte.

Em dezembro de 2025, a revenda Unicasa North América LLC encerrou suas atividades comerciais, mantendo seu cadastro ativo apenas para atendimento de obrigações acessórias.

Em setembro de 2026, a revenda Dell Anno Miami LLC decidiu transferir a exploração comercial de sua unidade para um revendedor exclusivo. A Dell Anno Miami LLC manterá seu cadastro ativo com a finalidade de prestar atendimento aos clientes já integrantes de sua carteira, até a presente data. A partir dessa alteração, a operação comercial da loja passará a ser conduzida pelo revendedor exclusivo.

1.1 Capital circulante líquido

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo de R$ 19.667, em comparação ao capital circulante líquido positivo de R$ 40.156 em 31 de dezembro de 2025. Essa variação decorre, principalmente, do aumento dos passivos contratuais, representados pelos adiantamentos recebidos de clientes em decorrência da política comercial da Companhia, que incentiva a antecipação de pagamentos como forma de garantir as condições comerciais e os preços dos produtos a serem entregues.

Ressalta-se que tais adiantamentos representam recursos financeiros já recebidos e disponíveis no caixa da Companhia, permanecendo registrada no passivo contratual a correspondente obrigação de desempenho, que consiste na fabricação e entrega futura dos móveis aos clientes. Nesse contexto, o montante registrado no passivo contratual não representa uma obrigação de desembolso financeiro equivalente, uma vez que seu cumprimento ocorrerá mediante a entrega dos produtos, cujo valor de venda contempla os custos de fabricação e a respectiva margem bruta da Companhia, a ser reconhecida no resultado quando satisfeita a obrigação de desempenho.

Com base nesses aspectos, a Administração avaliou a posição de liquidez e a capacidade de cumprimento das obrigações da Companhia, considerando sua dinâmica operacional, a natureza dos passivos contratuais e as projeções de geração de caixa, e entende que o capital circulante líquido negativo, por si só, não representa indicativo

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

de risco à continuidade operacional, uma vez que não compromete a capacidade da Companhia de honrar seus compromissos e manter suas operações.

2. Sumário das políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o período findo em 30 de setembro de 2026, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração contábeis Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com o IAS 34 – Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As informações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações contábeis intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e informações contábeis intermediárias relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e das informações contábeis intermediárias do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

2.1 Normas e Interpretações

Durante o período findo em 30 de setembro de 2026, não foram divulgadas novas normas contábeis que possam gerar impactos relevantes nas informações contábeis da Companhia. A Administração mantém o planejamento de adoção das novas normas e alterações já divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 e continua avaliando seus potenciais impactos sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

2.2 Base de mensuração

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, correspondendo às utilizadas por ela na sua gestão. Ressaltamos, ainda, que as práticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas informações contábeis e aquelas necessárias estão sendo divulgadas juntamente com a nota explicativa relacionada.

Os exercícios sociais das informações contábeis intermediárias financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de novembro de 2026.

2.3 Base de consolidação

As controladas Unicasa Comércio de Móveis Ltda. e a Unicasa Holding, LLC são integralmente consolidadas a partir da data de constituição. As informações contábeis intermediárias das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes. Todos os saldos intragrupo, receitas, despesas e ganhos ou perdas não realizadas, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

2.4 Moeda funcional e conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Reais (R$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. Todas as variações são registradas na demonstração do resultado.

2.5 Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

	Características Principais	País-sede	Participação	Percentual de participação
Unicasa Comércio Ltda	Comercialização de produtos.	Brasil	Direta	99,99%
Unicasa Holding, LLC	Investimento em controladas.	USA	Direta	100%
Dell Anno NYC, LLC	Comercialização de produtos.	USA	Indireta	100%
Unicasa North America, LLC	Comercialização de produtos.	USA	Indireta	100%
Dell Anno Miami, LLC	Comercialização de produtos.	USA	Indireta	100%

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

3. Caixa, equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

		Controladora		Consolidado	
	Indexador	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Caixa e bancos-moeda nacional		**2.296**	11.166	**2.423**	11.313
Caixa e bancos-moeda estrangeira			-	**3.606**	1.940
Equivalentes de caixa | CDB	CDI	**2.370**	21.168	**2.370**	21.168
Equivalentes de caixa | Compromissadas	CDI	**11.714**	4.523	**11.714**	4.523
Total		**16.380**	36.857	**20.113**	38.944

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Aplicações financeiras

A companhia prioriza segurança e liquidez na aplicação de recursos em instrumentos financeiros. São combinados o grau de rating de crédito do produto específico e da instituição financeira que o emite. As aplicações são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até a data dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização.

		Controladora		Consolidado	
	Indexador	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Modalidade					
Certificado de depósito bancário | CDB	CDI	**5.267**	16.484	**5.267**	16.484
Letra Financeira	CDI	**25.120**	12.689	**25.120**	12.689
Total		**30.387**	29.173	**30.387**	29.173
Ativo Circulante		**5.267**	16.484	**5.267**	16.484
Ativo Não Circulante		**25.120**	12.689	**25.120**	12.689
		30.387	29.173	**30.387**	29.173

5. Contas a receber de clientes

Representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia, são acrescidas de variação cambial, quando aplicável, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado, deduzidos das provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante, do contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas a seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
No mercado nacional:				
De terceiros	**41.290**	39.652	**42.813**	42.282
De partes relacionadas (Nota 26)	**255**	132	**255**	132
No mercado externo:				
De terceiros	**4.453**	4.665	**4.453**	4.665
De partes relacionadas (Nota 26)	**3.276**	5.565	**-**	-
Cheques a receber	**546**	546	**546**	546
	49.820	50.560	**48.067**	47.625
(-) Perdas de crédito esperadas (PPCE)	**(6.641)**	(6.036)	**(6.641)**	(6.036)
(-) Ajuste a valor presente – AVP	**(1.268)**	(1.255)	**(1.268)**	(1.255)
	41.911	43.269	**40.158**	40.334
Contas a receber de clientes – CP	**25.546**	29.033	**23.793**	26.098
Contas a receber de clientes – LP	**16.365**	14.236	**16.365**	14.236
	41.911	43.269	**40.158**	40.334

Os prazos médios de recebimento, ponderado pelo prazo médio de vencimento do faturamento, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, foram de 36 e 37 dias, respectivamente.

As provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber com clientes são constituídas pela análise individual da totalidade de contas a receber de clientes com saldos vencidos há mais de 90 dias, considerando sua capacidade de pagamento, o cenário econômico atual e prospectivo, a avaliação dos níveis de inadimplência e

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

garantias recebidas, bem como a avaliação das renegociações realizadas, sendo provisionados também casos específicos ainda não vencidos, que no julgamento da Administração da Companhia possuem risco de não serem recebidos.

A movimentação das perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Saldo do início do exercício	**(6.036)**	(3.410)	**(6.036)**	(3.410)
Adições	**(709)**	(2.696)	**(709)**	(2.696)
Recuperações/realizações	**-**	70	**-**	70
Baixa por incobráveis	**104**	-	**104**	-
Saldo no final do exercício	**(6.641)**	(6.036)	**(6.641)**	(6.036)

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o saldo de contas a receber de clientes por vencimento é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
A vencer	**31.470**	34.304	**29.717**	31.369
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	**775**	657	**775**	657
De 31 a 60 dias	**212**	651	**212**	651
De 61 a 90 dias	**204**	392	**204**	392
De 91 a 180 dias	**1.150**	1.505	**1.150**	1.505
Acima de 181 dias (a)	**16.009**	13.051	**16.009**	13.051
	49.820	50.560	**48.067**	47.625

a) Critério de classificação e natureza dos títulos

Considera o prazo de vencimento originalmente acordado entre a Companhia e seus clientes. Nesta linha, estão incluídos também os seguintes títulos:

PDD – Títulos para os quais não há expectativa de recuperação, estando reconhecida a respectiva provisão para perdas de crédito esperadas, conforme os critérios contábeis aplicáveis;

Garantias – Títulos vinculados a operações com revendedores para as quais foram exigidas garantias, desde o início do relacionamento comercial, constituídas por bens imóveis, com documentação formalizada e registrada em cartório. Os títulos correspondentes encontram-se em processo de execução das garantias constituídas. Embora exista expectativa de recuperação dos valores, os mesmos estão classificados no ativo não circulante, em função dos prazos estimados para a conclusão dos processos e do entendimento dos assessores jurídicos da Companhia.

6. Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor entre o custo de aquisição ou produção e o valor líquido realizável. Os custos incorridos para trazer os estoques à sua localização e condição atuais são determinados conforme os seguintes critérios:

(i) Matérias-primas: custo de aquisição, apurado pelo método de custo médio ponderado.
(ii) Produtos acabados e em elaboração: custos dos materiais diretos, da mão de obra direta e a alocação proporcional dos custos indiretos de fabricação.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados para conclusão dos produtos e dos gastos necessários à realização da venda.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição dos saldos dos estoques está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Produtos prontos	**1.540**	668	**752**	49
Produtos em elaboração	**9.534**	6.558	**9.534**	6.558
Mercadorias para revenda	**574**	429	**2.275**	1.798
Matérias primas	**20.288**	20.036	**20.288**	20.036
Adiantamentos a fornecedores	**176**	805	**176**	805
Materiais diversos	**3.113**	2.852	**3.113**	2.852
Provisão para obsolescência	**(2.472)**	(2.922)	**(2.472)**	(2.922)
	32.753	28.426	**33.666**	29.176

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A movimentação da provisão para obsolescência está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	**(2.922)**	(2.240)
Adições	**(210)**	(1.301)
Recuperações/realizações	**660**	619
Saldo no final do exercício	**(2.472)**	(2.922)

7. Ativos mantidos para venda

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de R$ 2.090 (R$ 2.090 em 31 de dezembro de 2025) está composto por três bens imóveis recebidos em negociação de dívida de cliente e estão disponíveis para venda imediata. Os ativos são mantidos pelo seu valor contábil, sendo inferior ao seu valor justo, deduzido das despesas de venda.

8. Empréstimos concedidos

Referem-se a empréstimos concedidos pela Companhia a clientes com o objetivo de financiar a expansão da rede de lojas de revendas autorizadas e exclusivas, mensurados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais (taxas prefixadas e condições de pagamento) de forma líquida da provisão para perdas. Os empréstimos têm remuneração média de 13,50% ao ano (13,60% aa em 2025). Possui garantias hipotecárias em primeiro grau para a maioria das operações. Não há constituição de valor de perdas referente empréstimos concedidos para os períodos demonstrados.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Empréstimos concedidos – CP	**1.385**	1.427	**1.385**	1.427
Empréstimos concedidos – LP	**2.073**	3.128	**2.073**	3.128
	3.458	4.555	**3.458**	4.555

9. Impostos a recuperar

Os saldos dos impostos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Imposto de Renda (a)	**1.244**	1.423	**1.265**	1.457
Contribuição Social (a)	**-**	18	**-**	20
Pis e Cofins (b)	**1.437**	4.277	**1.437**	4.277
Outros | Impostos a recuperar	**1.020**	1.641	**1.020**	1.641
	3.701	7.359	**3.722**	7.395
Impostos a recuperar – CP	**3.318**	6.291	**3.339**	6.327
Impostos a recuperar – LP	**383**	1.068	**383**	1.068
	3.701	7.359	**3.722**	7.395

a) Imposto de renda e contribuição social (IR e CS):
Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento, realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.
b) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS):
O saldo é composto pela antecipação de créditos de Pis e Cofins sobre depreciação.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Outros ativos – circulante:				
Despesas antecipadas (a)	**4.387**	3.815	**9.776**	7.855
Adiantamentos e antecipações	**368**	973	**401**	1.023
Total	**4.755**	4.788	**10.177**	8.878
Outros ativos – não circulante:				
Outros ativos (b)	**43**	42	**3.156**	3.347
Total	**43**	42	**3.156**	3.347

a) Refere-se principalmente a despesas de marketing e de comissões.
b) Este valor se refere a caução de aluguel das lojas Dell Anno NYC e Miami.

11. Investimentos em controladas

O investimento em controlada é avaliado com base no método de equivalência patrimonial conforme CPC 18 (R2).
Os principais saldos da controlada são os seguintes:

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Ativo circulante	**223**	255	**12.179**	8.036
Ativo não circulante	**45.489**	27.722	**29.874**	34.912
Passivo Circulante e não circulante	**1.734**	594	**36.404**	37.998
Patrimônio líquido	**43.978**	27.383	**5.649**	4.950
Capital social	**62.499**	46.499	**40.902**	39.865

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	30/09/2026	30/09/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Receita líquida	**-**	-	**15.698**	17.211
Lucro líquido / (Prejuízo) do período na controlada	**595**	(63)	**(2.362)**	(8.516)
% Participação	**99,99%**	99,99%	**100,00%**	100,00%
Equivalência patrimonial antes das eliminações	**595**	(63)	**(2.362)**	(8.516)
Efeito do lucro não realizado	**0**	-	**(169)**	(129)
Resultado de equivalência patrimonial	**595**	(63)	**(2.531)**	(8.645)

A movimentação do investimento em controladas está demonstrada a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo do investimento em controladas no início do exercício	**31.714**	27.198
Integralização de capital na controlada (a)	**19.402**	20.976
Resultado de equivalência patrimonial	**(1.936)**	(16.040)
Outros resultados abrangentes	**(341)**	(420)
Saldo do investimento em controladas no final do exercício	**48.839**	31.714

a) Os Membros da Diretoria da Companhia, aprovaram o aumento do capital na controlada Unicasa Holding LLC, em 04 de setembro de 2025, no valor de R$ 6.416, através da utilização do contas a receber da subsidiária Unicasa North América LLC. Em 17 de outubro de 2025 foi aprovado o aumento do capital na controlada Unicasa Holding LLC, no valor de R$ 6.360, através da utilização do contas a receber da subsidiária Dell Anno Miami LLC. Em 17 de março de 2026 foi aprovado o aumento do capital na controlada Unicasa Holding LLC, no valor de R$ 3.401, através da utilização do contas a receber da subsidiária Dell Anno NYC LLC. Embora as operações tenham envolvido fechamentos de câmbio entre as empresas do grupo, o efeito líquido no fluxo de caixa da companhia foi nulo. Na controlada Unicasa Comércio foi aprovado em 2026 o aumento de capital de R$ 16.001.

12. Propriedades para investimento

A Companhia classifica como propriedade para investimento os imóveis mantidos com a finalidade de auferir receitas de aluguel e/ou para valorização do capital, e não destinados ao uso na produção ou fornecimento de bens ou serviços, para fins administrativos ou para venda no curso ordinário dos negócios, em conformidade com o CPC 28 – Propriedade para Investimento.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo registrado como propriedade para investimento no consolidado refere-se a um único imóvel, localizado na cidade de São Paulo/SP, de propriedade da controlada Unicasa Comércio de Móveis Ltda., composto por terreno e edificação em construção, destinado à locação a terceiro, onde, operará uma loja de móveis planejados na condição de revenda exclusiva da marca Dell Anno.

Portanto, o imóvel enquadra-se na alínea (e) do item 8 do CPC 28, que classifica como propriedade para investimento a propriedade que esteja sendo construída ou desenvolvida para futura utilização como propriedade para investimento, não constituindo o estágio da obra condição para o enquadramento.

Por serem as propriedades para investimento mensuradas pelo método do custo, a transferência não alterou o valor contábil do imóvel nem o seu custo para finalidades de mensuração ou de divulgação, na forma do item 59 do CPC 28, não produzindo efeito sobre o resultado, sobre o patrimônio líquido ou sobre o total do ativo. A contrapartida está demonstrada na linha "Reclassificação" do quadro de movimentação do imobilizado (nota 13).

Como política contábil foi adotado o método de custo para mensuração das propriedades para investimento, aplicado de forma consistente às propriedades enquadradas nessa categoria. De acordo com o CPC 28, após o reconhecimento inicial, as propriedades para investimento mensuradas pelo método de custo são contabilizadas de acordo com os requisitos do CPC 27 – Ativo Imobilizado, observados os requisitos específicos aplicáveis às propriedades para investimento.

A depreciação da edificação terá início quando o ativo estiver disponível para uso, isto é, no local e na condição necessários para que possa operar da forma pretendida pela Administração. Como a construção não estava concluída em 30 de setembro de 2026, não há depreciação reconhecida nessa data. Os componentes da edificação com vidas úteis distintas serão depreciados separadamente, na forma dos itens 43 a 47 do CPC 27. O terreno reclassificado para propriedades para investimentos não é depreciado.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Os móveis e utensílios destinados à loja permanecem classificados no ativo imobilizado (nota 13), por não atenderem à definição do item 5 do CPC 28, que delimita a propriedade para investimento a terreno, edifício, parte de edifício, ou ambos. Acompanham a edificação as benfeitorias a ela incorporadas, assim entendidas aquelas que não podem ser removidas sem danos relevante ao imóvel ou sem as quais a edificação não desempenha a função a que se destina.

A movimentação das propriedades para investimento está demonstrada a seguir:

Consolidado

	Terrenos	Propriedades para investimentos em construção	Total
Custo da propriedade			
Saldos em 31/12/2025	-	-	-
Aquisições	**-**	**1.245**	**1.245**
Reclassificação	**17.000**	**24.241**	**41.241**
Transferências	-	**-**	**-**
Saldos em 30/09/2026	**17.000**	**25.486**	**42.486**

Propriedades para investimentos líquidas	
Saldos em 30/09/2026	**42.486**

A Companhia não divulga, nestas informações trimestrais, o valor justo das propriedades para investimento. O item 6 do CPC 21 estabelece que a demonstração contábil intermediária tem por finalidade prover atualização em relação às últimas demonstrações contábeis anuais completas, e a divulgação de valor justo exigida pela alínea (j) do item 16A daquele pronunciamento alcança exclusivamente instrumentos financeiros.

A divulgação do valor justo das propriedades para investimento, exigida pela alínea (e) do item 79 do CPC 28 da entidade que adota o método do custo, será apresentada nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2026.

13. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a recuperar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas de depreciação que levam em consideração o tempo de vida útil estimada desses bens. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A Administração analisa anualmente o valor contábil do imobilizado, com o objetivo de avaliar se há fatores de risco que indiquem a necessidade de uma provisão de que o valor recuperável dos ativos possa ter sofrido redução em relação aos valores registrados contabilmente, ajustando assim do valor contábil ao seu valor de realização.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

São realizados procedimentos que visam avaliar a existência de evidências (fatores de risco), se forem encontradas evidências, testes serão aplicados, e se necessário, uma perda será reconhecida, sendo o maior valor entre: (a) o valor de venda estimado dos ativos menos os custos estimados para venda e (b) o valor em uso.
Os critérios para determinação dos ativos sujeitos ao teste são: (a) ativos que estejam vinculados às operações que geram receita; (b) ativo de longa duração de vida útil (acima de 1 ano) e (c) ativo considerado material (valor monetário relevante).

Com o resultado das análises e consideração realizadas, em 31 de dezembro de 2025, a Administração não verificou evidências claras na data do balanço patrimonial de desvalorização de ativos imobilizados e intangíveis. Até 30 de setembro de 2026, não foram identificados eventos ou mudanças nas circunstâncias que indicassem desvalorização ou que alterassem a conclusão obtida em 31 de dezembro de 2025. Diante disso, nenhuma análise adicional ou teste detalhado é necessário, nem constituição de perdas por redução ao valor recuperável de ativos (Impairment).

A composição do imobilizado está evidenciada a seguir:

Controladora

Custo do imobilizado	**Terrenos**	**Edificações**	**Benfeitorias e Instalações**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Equipamentos de informática**	**Imobilizado em andamento**	**Total**
Saldo em 31/12/2024	1.378	22.516	19.752	162.734	3.096	4.882	47.165	261.523
Aquisições	-	-	26	80	123	74	25.876	26.179
Baixas	-	-	(23)	(1.877)	(24)	(100)	-	(2.024)
Transferências	-	81	3.071	56.792	200	1.237	(61.381)	-
Saldos em 31/12/2025	1.378	22.597	22.826	217.729	3.395	6.093	11.660	285.678
Aquisições	**-**	**-**	**9**	**13**	**196**	**96**	**7.613**	**7.927**
Baixas	**(7)**	**(2)**	**(53)**	**(2.518)**	**(18)**	**(555)**	**-**	**(3.153)**
Transferências	**-**	**-**	**2.486**	**11.761**	**370**	**230**	**(14.847)**	**-**
Saldos em 30/09/2026	**1.371**	**22.595**	**25.268**	**226.985**	**3.943**	**5.864**	**4.426**	**290.452**

Depreciação acumulada	**Terrenos**	**Edificações**	**Benfeitorias e Instalações**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Equipamentos de informática**	**Imobilizado em andamento**	**Total**
Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.129)	(66.656)	(1.705)	(3.743)	-	(87.890)
Depreciações	-	(276)	(682)	(9.854)	(214)	(485)	-	(11.511)
Baixas	-	-	2	1.414	18	96	-	1.530
Saldos em 31/12/2025	-	(8.933)	(7.809)	(75.096)	(1.901)	(4.132)	-	(97.871)
Depreciações	**-**	**(200)**	**(599)**	**(9.404)**	**(192)**	**(428)**	**-**	**(10.823)**
Baixas	**-**	**1**	**6**	**2.338**	**7**	**335**	**-**	**2.687**
Saldos em 30/09/2026	**-**	**(9.132)**	**(8.402)**	**(82.162)**	**(2.086)**	**(4.225)**	**-**	**(106.007)**

Imobilizado líquido								
Saldos em 31/12/2024	1.378	13.859	12.623	96.078	1.391	1.139	47.165	173.633
Saldos em 31/12/2025	1.378	13.664	15.017	142.633	1.494	1.961	11.660	187.807
Saldos em 30/09/2026	1.371	13.463	16.866	144.823	1.857	1.639	4.426	184.445

Consolidado

Custo do imobilizado	**Terrenos**	**Edificações**	**Benfeitorias e Instalações**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Equipamentos de informática**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso**	**Total**
Saldos em 31/12/2024	18.378	22.516	25.492	162.746	8.539	4.935	49.729	30.714	323.049
Aquisições	-	-	26	80	232	81	36.666	-	37.085
Remensuração (a)	-	-	-	-	-	-	-	2.582	2.582
Baixas	-	-	(23)	(1.884)	(2.233)	(128)	(81)	(27)	(4.376)
Outros (b)	-	-	-	-	-	-	(827)	(3.938)	(4.765)
Variação cambial	-	-	(638)	(1)	(533)	(5)	(140)	(3.033)	(4.350)
Transferências	-	81	3.179	56.792	1.678	1.237	(62.967)	-	-
Saldos em 31/12/2025	18.378	22.597	28.036	217.733	7.683	6.120	22.380	26.298	349.225
Aquisições	**-**	**-**	**9**	**13**	**373**	**96**	**24.464**	**-**	**24.955**
Baixas	**(7)**	**(2)**	**(53)**	**(2.518)**	**(18)**	**(555)**	**-**	**-**	**(3.153)**
Reclassificação (c)	**(17.000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(24.241)**	**-**	**(41.241)**
Variação cambial	**-**	**-**	**(303)**	**-**	**(250)**	**(1)**	**5**	**(1.145)**	**(1.694)**
Transferências	**-**	**-**	**2.486**	**11.761**	**707**	**230**	**(15.184)**	**-**	**-**
Saldos em 30/09/2026	**1.371**	**22.595**	**30.175**	**226.989**	**8.495**	**5.890**	**7.424**	**25.153**	**328.092**

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Total
Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.947)	(66.662)	(4.523)	(3.787)	-	(4.120)	(95.696)
Depreciações	-	(276)	(1.225)	(9.856)	(1.786)	(489)	-	(3.332)	(16.964)
Baixas	-	-	2	1.422	1.873	116	-	-	3.413
Outros (b)	-	-	-	-	-	-	-	694	694
Variação cambial	-	-	114	(2)	322	10	-	9	453
Saldos em 31/12/2025	-	(8.933)	(9.056)	(75.098)	(4.114)	(4.150)	-	(6.749)	(108.100)
Depreciações	-	**(200)**	**(976)**	**(9.404)**	**(1.211)**	**(430)**	-	**(2.095)**	**(14.316)**
Baixas	-	**1**	**6**	**2.338**	**7**	**335**	-	-	**2.687**
Variação cambial	-	-	**73**	-	**130**	-	-	**(14)**	**189**
Saldos em 30/09/2026	-	**(9.132)**	**(9.953)**	**(82.164)**	**(5.188)**	**(4.245)**	-	**(8.858)**	**(119.540)**
Imobilizado líquido									
Saldos em 31/12/2024	18.378	13.859	17.545	96.084	4.016	1.148	49.729	26.594	227.353
Saldos em 31/12/2025	18.378	13.664	18.980	142.635	3.569	1.970	22.380	19.549	241.125
Saldos em 30/09/2026	**1.371**	**13.463**	**20.222**	**144.825**	**3.307**	**1.645**	**7.424**	**16.295**	**208.552**
Taxa média	-	**2,66%**	**3,08%**	**7,39%**	**10%**	**20%**	-	**13.95%**	
Vida útil média (em anos)	-	**38,00**	**32,00**	**14,00**	**10,00**	**5,00**	-	**7,16**	

a) Em abril de 2025, foi realizada a remensuração do contrato de arrendamento mercantil da Unicasa North America, LLC.
b) No quarto trimestre de 2025, ocorreu o encerramento antecipado do contrato de arrendamento mercantil da Unicasa North America, LLC, originalmente firmado em abril de 2025, com vigência prevista até 2030. A operação não gerou efeitos de caixa, correspondendo à baixa de saldos contábeis do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 17.
c) Refere-se à transferência do terreno e dos custos de construção do imóvel comercial localizado em São Paulo/SP, no montante total de R$ 41.241, da rubrica de imobilizado para a de propriedades para investimento, em decorrência da alteração de uso evidenciada em setembro de 2026, conforme detalhado na nota 12. Por ser a propriedade para investimento mensurada pelo método do custo, a transferência não alterou o valor contábil do bem nem o seu custo, na forma do item 59 do CPC 28, não produzindo efeito sobre o resultado nem sobre o patrimônio líquido. A reclassificação não produz efeito nas informações contábeis individuais intermediárias da controladora, por referir-se a ativo de controlada.

14. Intangível

Os ativos intangíveis com vida definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização destes ativos intangíveis é reconhecida na demonstração do resultado.

Controladora

	Software	Marcas e patentes	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	1.462	2.780
Aquisições	-	52	540	592
Transferência	1.272	-	(1.272)	-
Amortização	(494)	(32)	-	(526)
Saldos em 31/12/2025	1.934	182	730	2.846
Aquisições	**-**	**13**	**770**	**783**
Amortização	**(443)**	**(27)**	**-**	**(470)**
Transferências	**747**	**-**	**(747)**	**-**
Saldos em 30/09/2026	**2.238**	**168**	**753**	**3.159**

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	2.305	1.462	5.085
Aquisições	-	52	-	540	592
Baixa (a)	-	-	(2.689)	-	(2.689)
Baixa amortização	-	-	1.174	-	1.174
Transferência	1.272	-	-	(1.272)	-
Amortização	(494)	(32)	(460)	-	(986)
Variação cambial	-	-	(330)	-	(330)
Saldos em 31/12/2025	1.934	182	-	730	2.846
Aquisições	**-**	**13**	**-**	**770**	**783**
Amortização	**(443)**	**(27)**	**-**	**-**	**(470)**
Transferências	**747**	**-**	**-**	**(747)**	**-**
Saldos em 30/09/2026	**2.238**	**168**	**-**	**753**	**3.159**

Taxa média	**20%**	**10%**	**21,81%**
Vida útil média (em anos)	**5,00**	**10,00**	**4,58**

a) Refere-se ao encerramento da loja Unicasa North América

15. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base na alíquota fiscal vigente. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do período.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Imposto de renda e contribuição social correntes:	**-**	-	**(163)**	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos:	**7.231**	1.809	**7.231**	2.808
Receita/despesa de imposto de renda e contribuição social do resultado	**7.231**	1.809	**7.068**	2.808

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
(Prejuízo) lucro contábil antes dos impostos	**(20.830)**	(10.375)	**(20.667)**	(11.374)
Á alíquota fiscal de 34%	**7.082**	3.528	**7.027**	3.867
Despesas não dedutíveis	**(1)**	(13)	**(1)**	(13)
Ajustes de alíquota no exterior	**-**	-	**(150)**	(731)
IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em controladas (a)	**-**	-	**(559)**	(1.526)
Resultado equivalência patrimonial	**(659)**	(2.961)	**-**	-
Atualização Selic Processos	**43**	324	**43**	324
Crédito presumido ICMS	**-**	313	**-**	313
Exclusão da inflação rendimentos aplicações	**755**	441	**755**	441
Reintegra	**11**	-	**11**	-
Outras despesas temporárias	**-**	177	**(58)**	133
Imposto de renda e contribuição social do exercício	**7.231**	1.809	**7.068**	2.808
Alíquota efetiva	**-35%**	-17%	**-34%**	-25%

a) Este valor é composto principalmente pela parcela de prejuízo fiscal da controlada nos EUA não reconhecida contabilmente.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

15.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, referem-se a:

Controladora	**Balanço Patrimonial**		**Resultado**	
Diferenças temporárias ativas:	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Provisão para perdas de crédito esperadas	**2.258**	2.053	**205**	127
Provisão para perdas nos estoques	**840**	994	**(154)**	369
Provisão para perdas com avais	**44**	44	**-**	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	**2.102**	2.065	**37**	240
Ajuste a Valor Presente	**431**	427	**4**	104
Provisões diversas	**481**	608	**(127)**	849
Prejuízos fiscais a compensar	**13.687**	4.518	**9.169**	1.006
	19.843	10.709	**9.134**	2.695
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	**(11.911)**	(10.008)	**(1.903)**	(886)
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social			**7.231**	1.809
Ativo (Passivo) fiscal	**7.932**	701		

Consolidado	**Balanço Patrimonial**		**Resultado**	
Diferenças temporárias ativas:	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Provisão para perdas de crédito esperadas	**2.258**	2.053	**205**	127
Provisão para perdas nos estoques	**840**	994	**(154)**	369
Provisão para perdas com avais	**44**	44	**-**	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	**2.102**	2.065	**37**	240
Ajuste a Valor Presente	**431**	427	**4**	104
Provisões diversas	**481**	608	**(127)**	849
Prejuízos fiscais a compensar	**19.346**	10.529	**9.169**	2.005
	25.502	16.720	**9.134**	3.694
Diferenças temporárias passivas:				
Depreciação vida útil/fiscal	**(11.911)**	(10.008)	**(1.903)**	(886)
Receita de imposto de renda e contribuição social			**7.231**	2.808
Ativo (Passivo) fiscal	**13.591**	6.712		

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas no encerramento do período como: taxa de crescimento anual e projeções econômico-financeiras de longo prazo. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto à recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 30 de setembro de 2026.

Devido à falta de oportunidade de uso dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de uma controlada do Brasil, a Companhia não contabilizou uma porção de ativo fiscal de R$ 5.834 (R$ 5.912 em 31/12/2025), os quais não têm uma data final para expirar.

Em 30/09/2026, a Companhia deixou de registrar um montante de R$ 5.442 referente à parte do prejuízo fiscal de sua controlada nos EUA, (R$ 1.507 em 30/09/2025).

Os ativos fiscais não registrados não têm data de expiração.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

16. Empréstimos e Financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros. Após reconhecimento inicial são mensurados via custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros.

				Controladora/Consolidado					
				2026			2025		
	Indexador	Taxa de Juros (a.a)	Vencimento Final	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Moeda Nacional									
Empréstimos Bancários - FINEP	TR +	3,30%	out/33	**8.644**	**50.884**	**59.528**	9.690	56.154	65.844
Nota Comercial Escritural	IPCA+	12,01%	ago/44	**535**	**24.312**	**24.847**	486	23.473	23.959
Banco Safra	-	5,50%	out/30	**8.420**	**26.969**	**35.389**	1.872	33.529	35.401
BRDE	IPCA+	4,00%	dez/30	**1.911**	**8.058**	**9.969**	30	9.921	9.951
				19.510	**110.223**	**129.733**	12.078	123.077	135.155

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui as seguintes modalidades de garantias: a) carta-fiança - FINEP e BRDE; b) contrato de alienação fiduciária - Nota Comercial Escritural; c) Aval – Banco Safra.

O cronograma de amortização, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032 até 2044**	**Total**
FINEP	2.260	8.512	8.512	8.512	8.512	8.512	14.708	59.528
Nota Comercial Escritural	189	469	525	588	659	738	21.679	24.847
Banco Safra	1.860	8.747	8.747	8.747	7.288	-	-	35.389
BRDE	36	2.500	2.500	2.500	2.433	-	-	9.969
Total	**4.345**	**20.228**	**20.284**	**20.347**	**18.892**	**9.250**	**36.387**	**129.733**

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Controladora/Consolidado				
	FINEP	**Nota Comercial**	**Banco Safra**	**BRDE**	**Total**
Saldo em 31/12/2024	49.248	23.160	-	-	72.408
Captação	16.775	-	34.987	9.920	61.682
Pagamento de parcelas	(1.980)	(354)	-	-	(2.334)
Pagamento de juros	(1.560)	(2.768)	-	-	(4.328)
Provisão de juros	3.361	3.921	414	31	7.727
Saldo em 31/12/2025	65.844	23.959	35.401	9.951	135.155
Captação	-	-	-	-	-
Pagamento de parcelas	(6.384)	(304)	-	-	(6.688)
Pagamento de juros	(2.520)	(2.130)	(1.445)	(664)	(6.759)
Provisão de juros	2.588	3.322	1.433	682	8.025
Saldo em 30/09/2026	**59.528**	**24.847**	**35.389**	**9.969**	**129.733**

Em 30 de setembro de 2026 a companhia informa que todas as cláusulas restritivas dos contratos de financiamento foram cumpridas.

17. Passivos de arrendamento

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se o contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia possui contratos de locação de lojas, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optado pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

A tabela abaixo evidencia a taxa praticada, vencimento e prazo do contrato.

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxa Média (a.a)
Dell Anno Miami, LLC	31/12/2029	7 anos	3,85%
Dell Anno NYC, LLC	30/09/2033	10 anos	4,46%

A movimentações dos passivos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	27.699
Pagamentos de arrendamento	(2.140)
Pagamento de juros	(1.028)
Remensuração	2.582
Baixa	(3.065)
Variação Cambial	(3.192)
Saldo em 31/12/2025	20.856
Pagamentos de arrendamento	**(1.428)**
Pagamento de juros	**(594)**
Variação Cambial	**(1.220)**
Saldo em 30/09/2026	**17.614**
Circulante	**3.604**
Não circulante	**14.010**

O cronograma de pagamentos contratuais tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2033	Total
Dell Anno Miami, LLC	371	1.471	1.754	1.912	-	-	5.508
Dell Anno NYC, LLC	331	1.376	1.496	1.621	1.746	5.536	12.106
Total	**702**	**2.847**	**3.250**	**3.533**	**1.746**	**5.536**	**17.614**

18. Provisões

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal e cível, decorrentes do curso normal de suas operações.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável, (ii) Possível e (iii) Remota.

a. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista e cível. A perda estimada foi provisionada com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante considerado suficientes pela Administração para cobrir perdas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis. A provisão está composta como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Provisão para riscos trabalhistas	**111**	240
Provisão para riscos cíveis	**6.072**	5.833
Total	**6.183**	6.073

Trabalhistas – a Companhia é parte em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração.

Cíveis – a Companhia é parte em processos cíveis envolvendo os lojistas e consumidores finais, sendo que neste último a Companhia poderá vir a ser considerada parte solidária.

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, tributária e cível, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. Os processos classificados como perda possível estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Processos trabalhistas	**1.426**	1.126
Processos tributários	**4.527**	4.300
Processos cíveis	**3.591**	4.564
Total	**9.544**	9.990

Cíveis: Os processos cíveis avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processos envolvendo os lojistas e consumidores finais.

Tributárias: O processo tributário avaliado pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível refere-se a processo de:

INSS: A Companhia está discutindo, uma autuação realizada pela Receita Federal do Brasil, referente a inclusão como responsável solidária de débitos de terceiros. Aguarda-se o julgamento da discussão pelo CARF. O valor envolvido é de R$ 4.527.

Trabalhista: Os processos trabalhistas avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia.

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis está demonstrada a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	**6.073**	4.178
Adições	**579**	2.186
Recuperações / realizações	**(469)**	(291)
Saldo no final do exercício	**6.183**	6.073

19. Passivos contratuais

São valores recebidos antecipadamente dos revendedores exclusivos por conta do fornecimento futuro de mercadorias.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivos Contratuais	**51.242**	38.675	**66.204**	50.819
Total	**51.242**	38.675	**66.204**	50.819

20. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Outros passivos - circulante:				
Outras provisões (a)	**516**	698	**881**	1.325
Arrendamento – *Leases* (b)	**288**	431	**288**	431
Outros passivos	**333**	2.084	**415**	2.167
	1.137	3.213	**1.584**	3.923
Outros passivos – não circulante:				
Outras provisões (a)	**136**	661	**136**	661
Arrendamento – *Leases* (b)	**763**	522	**763**	522
	899	1.183	**899**	1.183

a) Esse valor é composto por provisões de folha de pagamento, e honorários advocatícios.
b) Dentro do contexto da aplicação do CPC 06 (R2), a Companhia avaliou sua carteira de contratos e estes foram classificados na isenção da norma por se tratar de ativo de baixo valor. No exercício, foi reconhecido em despesa o montante de R$ 249 (R$ 514 em 31 de dezembro de 2025).

21. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia totaliza R$ 147.000 em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, dividido em 66.086.364 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

Acionista	30/09/2026		31/12/2025	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações (a)	34.377.765	52,02%	27.569.065	41,72%
Kelly Zietolie	598.116	0,91%	598.116	0,91%
Camila Zietolie	2.144.636	3,25%	2.144.636	3,25%
Isabela Zietolie	2.144.636	3,25%	2.144.636	3,25%
Laura Zietolie	2.144.636	3,25%	2.144.636	3,25%
Renata Vendruscolo Zietolie	2.144.637	3,25%	2.144.637	3,25%
Administradores	832.200	1,26%	832.200	1,26%
Ações em Tesouraria	-	-	-	-
Free Float	21.699.738	32,84%	28.508.438	43,14%
Total	**66.086.364**	**100%**	**66.086.364**	**100%**

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Conforme fato relevante divulgado em 1º de junho de 2026, o Sr. Alexandre Grendene Bartelle passou a deter 34.323.165 (trinta e quatro milhões, trezentas e vinte e três mil, cento e sessenta e cinco) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 51,9368% do seu capital social. Em 14 de agosto de 2026, a totalidade das ações de titularidade do Sr. Alexandre Grendene Bartelle foi transferida para o Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações, fundo de investimento em ações de sua titularidade integral e exclusiva. Considerando que o referido fundo já detinha 54.600 (cinquenta e quatro mil e seiscentas) ações ordinárias da Companhia, passou a deter, após a transferência, um total de 34.377.765 (trinta e quatro milhões, trezentas e setenta e sete mil, setecentas e sessenta e cinco) ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, representativas de 52,02% do capital social da Companhia.

b) Reservas e retenção de lucros

Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, limitada a 20% do capital social integralizado. O saldo da reserva em 30 de setembro de 2026 é no montante de R$ 5.966.

Retenção de Lucros

A reserva retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, tem a finalidade de assegurar investimentos em bens de ativo imobilizado, acréscimo de capital de giro e planos de expansão de sua rede. É formada com saldo do lucro do exercício ajustado, após dele deduzidos os dividendos mínimos obrigatórios, e terá como limite máximo montante que não poderá exceder, em conjunto com a reserva legal, o total do capital social. A retenção acumulada até 30 de setembro de 2026 é de R$ 26.217.

Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

d) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

e) Resultado por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, as tabelas a seguir reconciliam o lucro aos montantes usados para calcular o lucro por ação básico.

Resultado básico por ação

Para os períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025, a Companhia apresentou resultado por ação básico, calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela média ponderada de ações em circulação, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/26 à 30/09/26	**01/01/26 à 30/09/26**	01/07/25 à 30/09/25	01/01/25 à 30/09/25
(Prejuízo) lucro líquido do período	**(1.325)**	**(13.599)**	(947)	(8.566)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	**66.086**	**66.086**	66.086	66.086
Resultado por ação – básico (R$)	**(0,02005)**	**(0,20578)**	(0,01432)	(0,12961)

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Resultado diluído por ação

A Companhia não apresenta diferença entre o resultado básico e o resultado diluído por ação, uma vez que, nos períodos apresentados, não possui potenciais ações ordinárias diluidoras decorrentes de instrumentos financeiros ou outros contratos que possam resultar na emissão de ações ordinárias. Dessa forma, o resultado básico por ação corresponde ao resultado diluído por ação, em conformidade com o IAS 33 / CPC 41 – Resultado por Ação.

22. Receita líquida de vendas

A receita é reconhecida no resultado mediante a satisfação de performance com os revendedores, momento determinado pela transferência da posse dos produtos. As vendas são realizadas à vista, sob a forma de pagamentos antecipados, ou a prazo, financiadas com recursos próprios da Companhia.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Receita bruta de vendas	**66.476**	**178.280**	74.457	198.564
IPI sobre vendas	**(1.845)**	**(4.960)**	(1.959)	(5.181)
Receita bruta de vendas (-) IPI	**64.631**	**173.320**	72.498	193.383
ICMS sobre vendas	**(6.378)**	**(17.018)**	(6.789)	(17.679)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	**(4.718)**	**(12.677)**	(5.032)	(13.302)
Devoluções de vendas	**(82)**	**(201)**	(64)	(310)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	**(712)**	**(1.712)**	(337)	(1.925)
Receita líquida	**52.741**	**141.712**	60.276	160.167

	Consolidado			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Receita bruta de vendas	**72.348**	**190.725**	80.824	211.695
IPI sobre vendas	**(1.845)**	**(4.960)**	(1.959)	(5.181)
Receita bruta de vendas (-) IPI	**70.503**	**185.765**	78.865	206.514
ICMS sobre vendas	**(6.378)**	**(17.018)**	(6.789)	(17.679)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	**(4.718)**	**(12.677)**	(5.032)	(13.302)
Devoluções de vendas	**(82)**	**(201)**	(64)	(310)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	**(712)**	**(1.712)**	(337)	(1.925)
Receita líquida	**58.613**	**154.157**	66.643	173.298

23. Despesas por função e por natureza

	Controladora			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Despesas por função:				
Custo dos bens e produtos vendidos	**(38.787)**	**(108.331)**	(42.756)	(114.282)
Despesas com vendas	**(12.698)**	**(35.903)**	(10.890)	(32.601)
Despesas administrativas	**(6.127)**	**(17.303)**	(5.776)	(15.297)
	(57.612)	**(161.537)**	(59.422)	(162.180)
Despesas por natureza:				
Despesas com insumos	**(23.927)**	**(65.596)**	(28.189)	(74.025)
Despesas com pessoal	**(17.147)**	**(50.196)**	(16.856)	(46.442)
Despesas com serviços de terceiros	**(4.832)**	**(13.106)**	(4.286)	(11.961)
Despesas com processos cíveis	**(596)**	**(2.393)**	(166)	(523)

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Despesas com depreciação e amortização	**(3.797)**	**(11.293)**	(3.087)	(8.495)
Despesas com propaganda	**(1.946)**	**(5.198)**	(2.352)	(6.649)
(Despesas) / Reversão de provisões	**(551)**	**337**	(623)	(1.852)
Despesas com viagens	**(1.506)**	**(4.075)**	(1.446)	(3.553)
Despesas com energia elétrica	**(1.111)**	**(3.322)**	(1.076)	(2.963)
Despesas com comissões	**(89)**	**(261)**	(120)	(867)
Outras despesas	**(2.110)**	**(6.434)**	(1.221)	(4.850)
	(57.612)	**(161.537)**	(59.422)	(162.180)

	Consolidado			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Despesas por função:				
Custo dos bens e produtos vendidos	**(40.439)**	**(111.574)**	(44.833)	(120.127)
Despesas com vendas	**(17.617)**	**(49.119)**	(17.162)	(49.291)
Despesas administrativas	**(6.127)**	**(17.303)**	(5.776)	(15.297)
	(64.183)	**(177.996)**	(67.771)	(184.715)
Despesas por natureza:				
Despesas com insumos	**(24.894)**	**(67.528)**	(28.943)	(75.681)
Despesas com pessoal	**(18.532)**	**(54.236)**	(19.010)	(52.768)
Despesas com serviços de terceiros	**(6.722)**	**(17.433)**	(6.757)	(17.811)
Despesas com processos cíveis	**(596)**	**(2.393)**	(166)	(523)
Despesas com depreciação e amortização	**(4.973)**	**(14.779)**	(4.584)	(13.119)
Despesas com propaganda	**(2.010)**	**(5.344)**	(2.527)	(7.195)
(Despesas) / Reversão de provisões	**(600)**	**565**	(574)	(2.014)
Despesas com viagens	**(1.546)**	**(4.191)**	(1.488)	(3.658)
Despesas com energia elétrica	**(1.149)**	**(3.413)**	(1.119)	(3.080)
Despesas com comissões	**(396)**	**(1.103)**	(438)	(1.563)
Outras despesas	**(2.765)**	**(8.141)**	(2.165)	(7.303)
	(64.183)	**(177.996)**	(67.771)	(184.715)

24. Outras receitas operacionais

	Controladora			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Prêmio bancário (a)	**139**	**338**	139	300
Ganho alienação ativo imobilizado	**4**	**31**	3	81
Outras receitas operacionais (b)	**1.459**	**2.335**	656	2.371
Outras receitas operacionais	**1.602**	**2.704**	798	2.752

	Consolidado			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Prêmio bancário (a)	**139**	**338**	139	300
(Perda) alienação ativo imobilizado	**4**	**31**	(123)	(45)
Outras receitas operacionais (b)	**3.121**	**4.219**	656	2.371
Outras receitas operacionais	**3.264**	**4.588**	672	2.626

a) Refere-se a valores recebidos de instituição financeira por volume de financiamentos realizados através da rede de lojas atendidas pela Companhia.

b) Compreendem, principalmente, R$ 1.189 referentes ao reembolso, pelo governo dos Estados Unidos, de parte das tarifas incidentes sobre mercadorias importadas pela controlada naquele país; R$ 831 relativos a créditos presumidos de ICMS; R$ 1.410 decorrentes da ampliação do conceito de insumos para fins de aproveitamento de créditos de PIS, COFINS e ICMS.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Resultado financeiro

	Controladora			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Despesas financeiras:				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	**(16)**	**(88)**	(79)	(164)
Juros sobre Financiamentos	**(2.496)**	**(8.025)**	(1.757)	(5.522)
Despesas com variação cambial	**(423)**	**(1.819)**	(1.645)	(5.145)
Ajuste a valor presente - AVP	**(628)**	**(1.703)**	(471)	(1.560)
Descontos concedidos	**(29)**	**(32)**	(79)	(166)
Outras despesas financeiras	**(218)**	**(585)**	(175)	(425)
	(3.810)	**(12.252)**	(4.206)	(12.982)
Receitas financeiras:				
Juros recebidos	**143**	**303**	42	132
Rendimentos de aplicações financeiras	**1.433**	**5.204**	1.077	3.435
Receitas com variação cambial	**296**	**1.320**	1.332	2.673
Ajuste a valor presente - AVP	**1.237**	**3.402**	998	3.179
Descontos obtidos	**81**	**168**	20	123
Outras receitas financeiras	**137**	**465**	276	1.089
	3.327	**10.862**	3.745	10.631
Resultado financeiro líquido	**(483)**	**(1.390)**	(461)	(2.351)

	Consolidado			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Despesas financeiras:				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	**(47)**	**(185)**	(141)	(317)
Juros sobre Financiamentos	**(2.496)**	**(8.025)**	(1.757)	(5.522)
Despesas com variação cambial	**(423)**	**(1.819)**	(1.645)	(5.145)
Ajuste a valor presente - AVP	**(628)**	**(1.703)**	(471)	(1.560)
Descontos concedidos	**(29)**	**(32)**	(79)	(205)
Outras despesas financeiras	**(222)**	**(589)**	(175)	(425)
	(3.845)	**(12.353)**	(4.268)	(13.174)
Receitas financeiras:				
Juros recebidos	**603**	**765**	43	135
Rendimentos de aplicações financeiras	**1.411**	**5.182**	1.077	3.435
Receitas com variação cambial	**296**	**1.320**	1.332	2.673
Ajuste a valor presente - AVP	**1.237**	**3.402**	998	3.179
Descontos obtidos	**82**	**174**	20	135
Outras receitas financeiras	**149**	**477**	276	1.089
	3.778	**11.320**	3.746	10.646
Resultado financeiro líquido	**(67)**	**(1.033)**	(522)	(2.528)

26. Transações e saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas, outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas. Durante o período findo em 30 de setembro de 2026 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas:

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

CONTROLADORA	Natureza operação	Relacionamento	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO			**3.531**	5.697
Contas a Receber de Clientes				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	**3.276**	5.565
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**1**	6
Telasul Indústria de Móveis S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**-**	120
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	**254**	6
PASSIVO			**24.847**	23.959
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Nota Comercial	Controlada por acionistas	**24.847**	23.959

			30/09/2026	30/09/2025
RESULTADO			**821**	2.912
Receita de vendas				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	**3.259**	4.842
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**596**	1.106
Grendene S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**-**	2
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	**288**	15
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	**(3.322)**	(3.053)

CONSOLIDADO	Natureza operação	Relacionamento	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO			**255**	132
Contas a Receber de Clientes				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**1**	6
Telasul Indústria de Móveis S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**-**	120
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	**254**	6
PASSIVO			**24.847**	23.959
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Nota Comercial	Controlada por acionistas	**24.847**	23.959

			30/09/2026	30/09/2025
RESULTADO			**(2.438)**	(1.930)
Receita de vendas				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	**596**	1.106
Grendene S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas		2
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionai chaves da Administração	**288**	15
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	**(3.322)**	(3.053)

As operações envolvendo a Companhia e suas partes relacionadas, são efetuadas em condições acordadas entre as partes.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar. Em garantia relativa à Nota Comercial, foi constituído um contrato de alienação fiduciária. Todos os saldos serão quitados em moeda corrente.

Remuneração da Administração

A Companhia pagou aos seus administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração), remuneração no valor total de R$ 1.844 no período findo em 30 de setembro de 2026 (R$ 2.557 em 30 de setembro de 2025). A

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Companhia não oferece às suas pessoas chave, benefícios de remuneração nas categorias de: (i) benefício pós-emprego, (ii) benefício de longo prazo, (iii) benefício de rescisão de contrato de trabalho e (iv) remuneração baseada em ações.

27. Instrumentos financeiros

A Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial de acordo com o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas respectivas características de fluxos de caixa contratuais, conforme o CPC 48/ IFRS 9.

Os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado, são mantidos com a finalidade de recebimento ou pagamento de fluxos de caixa contratuais, que constituem principal e juros, registrados pelo seu valor original e deduzidos de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Os instrumentos financeiros e seus saldos em aberto em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro 2025, estão evidenciados a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	3	**16.380**	36.857	**20.113**	38.944
Aplicações financeiras	4	**30.387**	29.173	**30.387**	29.173
Contas a receber de clientes	5	**41.911**	43.269	**40.158**	40.334
Empréstimos concedidos	8	**3.458**	4.555	**3.458**	4.555
Outros ativos	10	**4.798**	4.830	**13.333**	12.225
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	16	**(129.733)**	(135.155)	**(129.733)**	(135.155)
Arrendamentos a pagar	17	**-**	-	**(17.614)**	(20.856)
Fornecedores		**(10.877)**	(7.359)	**(12.431)**	(8.506)
Passivos contratuais	19	**(51.242)**	(38.675)	**(66.204)**	(50.819)
Outros passivos circulantes e não circulantes	20	**(2.036)**	(4.396)	**(2.483)**	(5.106)
Instrumentos financeiros líquidos		**(96.954)**	(66.901)	**(121.016)**	(95.211)

28. Gestão de riscos

28.1 Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia utiliza como parâmetro as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Organizações Patrocinadoras da Comissão Treadway (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) – COSO, e as três linhas de defesa do IIA (The Institute of Internal Auditors), especialmente no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Dessa forma, o processo de gerenciamento de riscos envolve o alinhamento entre os objetivos fixados e o propósito, valores e pilares estratégicos da Companhia bem como permeia todos os processos de negócios da Unicasa, visto que toda atividade executada possui algum risco inerente.

Com relação ao tratamento dos riscos:

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

• Todos os colaboradores são responsáveis pelo gerenciamento de riscos de suas atividades, formando a primeira linha de defesa da Companhia, visto que o processo de gerenciamento de riscos permeia todos os processos de negócio;

• A área de Controles Internos, Riscos e Compliance, que forma a segunda linha de defesa, coordena o processo de gerenciamento de riscos da Companhia, auxiliando as áreas de negócio com a metodologia de identificação, classificação, avaliação e resposta aos riscos;

• Formando a terceira linha de defesa, a Auditoria Interna tem a função de examinar e testar, de forma independente, imparcial e tempestiva, a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Companhia, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo, se reportando diretamente ao Comitê de Auditoria da Companhia.

O Comitê de Auditoria, através da estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, é responsável por garantir a execução da Política de Riscos e reportar as conclusões ao Conselho de Administração.

28.2 Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de taxa de juros e câmbio, e risco de preço de commodities), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos dos instrumentos financeiros são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais.

Não realizamos operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

- **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e contas a pagar a fornecedores.

I. Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

Para mitigar o risco de taxa de juros dos empréstimos a pagar, a Companhia adota como prática, diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos da Companhia, são afetados pelas variações das taxas de juros, tais com TR, IPCA e CDI.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

II. Riscos cambiais

Contas a pagar e contas a receber em moeda estrangeira

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia apresenta saldo no contas a receber por vendas ao mercado externo equivalente a USD 1.492 (em 31 de dezembro de 2025 equivalente a USD 1.860). No mesmo período, apresenta o saldo de fornecedores do exterior de USD 5 (em 31 de dezembro de 2025 de EUR 503).

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a incidência de variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre as transações atreladas às moedas estrangeiras, principalmente em operações de exportação de produtos. A Companhia ajusta a sua estrutura de custos e os seus preços de venda de forma a assimilar as oscilações de câmbio.

- **Risco de mercado**

Sensibilidade a taxas de câmbio

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos em moeda estrangeira, com representatividade, foram definidos dois cenários diferentes para analisar a sensibilidade sobre as oscilações da taxa de câmbio. As composições dessa análise são a deterioração da taxa de câmbio em 25% e 50% em relação à taxa de câmbio de 30 de setembro de 2026. Essas premissas foram definidas com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

Contas a receber em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a receber - Dólar	Saldo do contas a receber - R$	Cotação Dólar	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	1.492	7.729	5,1803	-
Cenário possível - 25%	1.492	5.797	3,8852	(1.932)
Cenário possível - 50%	1.492	3.865	2,5902	(3.865)

Fornecedores em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a pagar - Dólar	Saldo do contas a pagar - R$	Cotação Dólar	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	5	26	5,1803	-
Cenário possível - 25%	5	32	6,4754	(6)
Cenário possível - 50%	5	39	7,7705	(13)

III. Risco de preço das *commodities*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima (chapas de MDF e MDP) a Companhia poderá ter seu custo dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

- **Risco de crédito**

Decorre da possibilidade de ocorrer perdas oriundas de inadimplência das contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco, conforme avaliação de sua Administração. Para contas a receber de clientes, a Companhia ainda possui provisão para as perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos, conforme mencionado na Nota 5.

Contas a receber

O risco de crédito ao cliente é administrado pelo departamento financeiro, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia contava com 23 clientes (32 clientes em 31 de dezembro de 2025) responsáveis por 50,41% (50,82% em 31 de dezembro de 2025) de todos os recebíveis. Esses clientes operam com diversas lojas no Brasil. Não há cliente que represente individualmente mais que 10% das vendas. A Companhia tem garantias reais e monitora sua exposição.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual por clientes. As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

Depósitos bancários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é considerado baixo e são administrados pelo departamento financeiro e monitorado pela diretoria. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas pela Diretoria Executiva, exclusivamente de primeira linha, sendo monitorados a fim de minimizar a concentração de riscos.

- **Risco de liquidez**

O controle da liquidez é monitorado pela Companhia por meio da gestão de suas disponibilidades pelo fluxo de caixa, de modo a garantir que seus recursos financeiros estejam disponíveis em montantes suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos. A Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir os descasamentos entre a maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Apresentamos os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia, conforme segue:

Vencimento	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032 até 2044**	**Total**
Empréstimos Bancários - FINEP	2.260	8.512	8.512	8.512	8.512	8.512	14.708	59.528
Nota Comercial Escritural	189	469	525	588	659	738	21.679	24.847
Banco Safra	1.860	8.747	8.747	8.747	7.288	-	-	35.389
BRDE	36	2.500	2.500	2.500	2.433	-	-	9.969
Total	**4.345**	**20.228**	**20.284**	**20.347**	**18.892**	**9.250**	**36.387**	**129.733**

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

- **Gestão do capital social**

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. A administração tem como prática de financiamento o capital próprio gerado por sua atividade, e monitora seu endividamento de modo a otimizar seus os fluxos de caixa e seu valor presente. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2026 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O índice de alavancagem financeiro está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	**129.733**	135.155	**129.733**	135.155
(-) Caixa e equivalente de caixa	**(16.380)**	(36.857)	**(20.113)**	(38.944)
(-) Aplicações financeiras	**(30.387)**	(29.173)	**(30.387)**	(29.173)
Dívida líquida	**82.966**	69.125	**79.233**	67.038
Patrimônio líquido	**166.473**	180.413	**166.473**	180.413
Índice de alavancagem financeira	**49,84%**	38,31%	**47,60%**	37,16%

29. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguros que, foram definidas por orientação de especialistas, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

	Período de vigência			
Cobertura	**De**	**Até**	**Moeda**	**Importância segurada**
Incêndio, queda de raio, explosão e implosão	2025	2026	BRL	280.050
Responsabilidade civil geral:				
Nacional	2025	2026	BRL	15.000
Produtos exterior geral	2025	2026	BRL	50.000
Responsabilidade civil para administradores – D&O	2025	2026	BRL	35.000

30. Informação por segmento

A Companhia tem como operações a industrialização e comercialização de móveis planejados. Os produtos da Companhia, embora sejam destinados a diversos públicos, não são controlados e gerenciados pela Administração (Diretores e conselho de administração) como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia, administrados, monitorados e avaliados de forma integrada como um único segmento operacional.

A receita bruta é apresentada líquida do IPI a seguir, conforme a segregação por marca e canal de vendas:

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.
Notas explicativas da Administração sobre as informações contábeis intermediárias
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/07/2026 à 30/09/2026	**01/01/2026 à 30/09/2026**	01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025
Mercado interno				
Exclusivas	**48.864**	**130.046**	49.630	133.607
Multimarca	**5.536**	**14.808**	6.170	16.361
Unicasa Corporate	**3.369**	**9.683**	4.998	11.617
Outras receitas	**219**	**845**	702	1.246
	57.988	**155.382**	61.500	162.831
Mercado externo	**12.515**	**30.383**	17.365	43.683
Total da receita bruta de vendas	**70.503**	**185.765**	78.865	206.514

31. Eventos subsequentes

31.1 Empréstimo e Financiamento

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia celebrou contrato de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (“BNDES”), por intermédio do Banco Santander S.A., no âmbito do Programa Brasil Soberano – Competitividade, na modalidade Giro, conforme autorizado pela Lei nº 15.473, de 22 de julho de 2026.

O financiamento possui as seguintes condições: (i) valor do crédito de R$ 50.000; (ii) taxa de juros prefixada de 11,86% ao ano, cuja exposição foi convertida por meio de contrato de swap celebrado em 2 de outubro de 2026 com o Banco Santander, com fluxos financeiros coincidentes com os do financiamento. Dessa forma, a Companhia passou a ter exposição econômica a uma taxa de juros equivalente a 100% do CDI, deduzida de 1,15% ao ano; (iii) período de carência de 12 meses; e (iv) prazo de amortização de 48 meses, com pagamentos semestrais. A primeira parcela vencerá em 15 de abril de 2028, e a última, em 15 de outubro de 2031. A operação é garantida por uma aplicação financeira no valor de R$ 35.000.

A liberação dos recursos ocorreu em outubro de 2026.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Os membros do Comitê presentes, após o exame, discussão e votação da matéria da Ordem do Dia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o que segue:

a) Controles Internos, Riscos e Compliance
O Sr. Felipe de Gasperin, Coordenador de Controladoria e de Relações com Investidores, apresentou o andamento dos trabalhos executados pela área de Gestão de Riscos e Controles Internos.

A Sra. Katlen Nicole Berton, Gerente do Jurídico, apresentou a evolução dos trabalhos executados em relação ao Compliance da Companhia.

Auditores Internos
Os Auditores Internos apresentaram ao Comitê o andamento dos trabalhos de Auditoria Interna na Companhia.

Auditores Externos
Os Auditores Externos apresentaram ao Comitê o parecer das Demonstrações Contábeis do 3º Trimestre do exercício social de 2026 e os Principais Assuntos da Auditoria.

Demonstrações Contábeis
O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas preparadas pela Administração da Companhia e revisadas pela Auditoria Externa, relativas ao 3º Trimestre do exercício social de 2026, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.

Conclusão
O Comitê de Auditoria da Companhia, ponderando suas responsabilidades e limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Administração da Companhia, considera que as Demonstrações Contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia no 3º Trimestre do exercício social de 2026.

b) Aprovaram, “ad referendum” da Reunião do Conselho de Administração, o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles internos contendo a declaração de apetite de risco.

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2026, autorizando sua conclusão nesta data.

Bento Gonçalves, 12 de novembro de 2026.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial

Docusign Envelope ID: 95E30E31-3754-87AA-8241-B884C47F5493

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2026, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Bento Gonçalves, 12 de novembro de 2026.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial