

**UCAS**  
B3 LISTED NM

Índice de  
Ações com Governança  
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de  
Ações com Tag Along  
Diferenciado **ITAG**

### Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder  
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira  
CFO e DRI

Felipe de Gasperin  
Marciana Fontana Seben

Tel.: (54) 3455-4444  
[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Bento Gonçalves, RS, 26 de março de 2025. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2024. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

### Destaques do período:

- Aumento de 9,5% na receita líquida;
- Aumento de 21,9% no desempenho das lojas no critério “Mesmas Lojas”;
- Aumento de 40% no reconhecimento de receita das lojas próprias dos EUA;
- Aumento de 207% na venda aos consumidores das lojas próprias dos EUA;
- Margem líquida de 9,7% (-1,4 p.p.).

Sumário Executivo	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
Receita Bruta ex-IPI	70.052	77.060	+10,0%	261.976	268.809	+2,6%
<b>Receita líquida</b>	<b>58.871</b>	<b>64.490</b>	<b>+9,5%</b>	<b>217.397</b>	<b>226.559</b>	<b>+4,2%</b>
CPV	(37.078)	(41.457)	+11,8%	(140.332)	(140.178)	-0,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>21.793</b>	<b>23.033</b>	<b>+5,7%</b>	<b>77.065</b>	<b>86.381</b>	<b>+12,1%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>37,0%</b>	<b>35,7%</b>	<b>-1,3 p.p.</b>	<b>35,4%</b>	<b>38,1%</b>	<b>+2,7 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(21.832)	(23.760)	+8,8%	(72.566)	(84.283)	+16,1%
Outras receitas e despesas operacionais	816	771	-5,5%	3.753	1.475	-60,7%
<b>Resultado operacional</b>	<b>777</b>	<b>44</b>	<b>-94,3%</b>	<b>8.252</b>	<b>3.573</b>	<b>-56,7%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,1%</b>	<b>-1,2 p.p.</b>	<b>3,8%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-2,2 p.p.</b>
Resultado Financeiro	1.431	2.056	+43,7%	5.185	7.013	+35,3%
<b>LAIR</b>	<b>2.208</b>	<b>2.100</b>	<b>-4,9%</b>	<b>13.437</b>	<b>10.586</b>	<b>-21,2%</b>
IR/CS	4.301	4.125	-4,1%	1.730	1.863	+7,7%
<b>Lucro líquido</b>	<b>6.509</b>	<b>6.225</b>	<b>-4,4%</b>	<b>15.167</b>	<b>12.449</b>	<b>-17,9%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>11,1%</b>	<b>9,7%</b>	<b>-1,4 p.p.</b>	<b>7,0%</b>	<b>5,5%</b>	<b>-1,5 p.p.</b>
EBITDA	3.440	5.967	+73,5%	17.213	17.808	+3,5%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>5,8%</b>	<b>9,3%</b>	<b>+3,5 p.p.</b>	<b>7,9%</b>	<b>7,9%</b>	<b>+0,0 p.p.</b>
<b>ROIC - UDM</b>	<b>6,9%</b>	<b>3,8%</b>	<b>-3,2 p.p.</b>	<b>6,9%</b>	<b>3,8%</b>	<b>-3,2 p.p.</b>

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

Nesse trimestre, a venda ao consumidor, em nossas lojas próprias nos Estados Unidos, aumentou 207%, enquanto o reconhecimento de receita teve incremento de 40%.

A receita oriunda das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', cresceu 21,9% (R\$ 9 milhões), enquanto a das novas e em maturação cresceu R\$ 3,3 milhões. Dados da Associação Brasileira de Incorporadoras demonstram que o volume de lançamentos de empreendimentos imobiliários cresceu 60% no 4T24 (+21,4% no acumulado do ano), enquanto o volume vendido reduziu 4,0% (-1,3% no acumulado do ano). A redução da receita ocasionada pelo fechamento de lojas atingiu R\$ 5,4 milhões.

Na rede de distribuição, tivemos a abertura da loja de Denver, no estado do Colorado, nos Estados Unidos; e a da Casa Brasileira, de Belo Horizonte.

Nossa margem bruta retraiu 1,3 p.p., principalmente, por pressões de custos de matéria-prima e por realinhamentos de preços realizados no início do segundo semestre do ano. A recomposição do preço de venda será analisada ao longo do 1S25. Ao observar apenas a operação de lojas próprias no EUA, a margem das vendas reconhecidas no trimestre foi melhor, principalmente, devido ao realinhamento da estratégia de vendas realizada no início de 2024, agora, focada no consumidor final.

As despesas da operação americana cresceram devido ao aumento das despesas variáveis, que acompanharam o aumento do reconhecimento de receita, e pelas despesas fixas da loja de Nova Iorque. Segregando a operação brasileira e excluindo as despesas de contingência, tivemos redução de 3,2% nas despesas operacionais devido a ganhos de produtividade nas despesas variáveis. Ao longo de 2024, incorremos em despesas com o atendimento de clientes de lojas fechadas em valores superiores ao de 2023 devido ao fechamento pontual de algumas operações. Em 2024, 34 operações foram fechadas e, em apenas 3, tivemos que intervir no atendimento dos clientes remanescentes.

Portanto, o impacto da operação americana que está operando abaixo do ponto de equilíbrio devido ao prazo de maturação da carteira de consumidores e das contingências foram os principais fatores para a redução de 4,4% no lucro líquido, margem de 9,7% (-1,4 p.p.).

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

## DESEMPENHO DE VENDAS

A receita oriunda das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', cresceu 21,9% (R\$ 9 milhões), enquanto a das novas e em maturação cresceu R\$ 3,3 milhões. A redução da receita ocasionada pelo fechamento de lojas atingiu R\$ 5,4 milhões.

Abaixo demonstramos a evolução da receita do 4T23x4T24<sup>(1)</sup>.



<sup>(1)</sup> Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
Exclusivas	49.000	55.809	+13,9%	182.485	183.140	+0,4%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-6,5%	21,9%		-0,7%	8,3%	
Δ Volume das Mesmas Lojas <sup>1</sup>	-11,2%	17,3%		-8,5%	3,5%	
Multimarcas	5.884	6.030	+2,5%	23.380	21.786	-6,8%
Corporate	1.581	2.110	+33,4%	12.004	9.262	-22,8%
Mercado Externo	13.155	12.854	-2,3%	42.378	53.543	+26,3%
Faturamento Bruto ex-IPI	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	70.052	77.060	+10,0%	261.976	268.809	+2,6%
Δ Volume <sup>1</sup>	-15,2%	5,8%		-23,8%	-7,0%	

<sup>1</sup> Obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

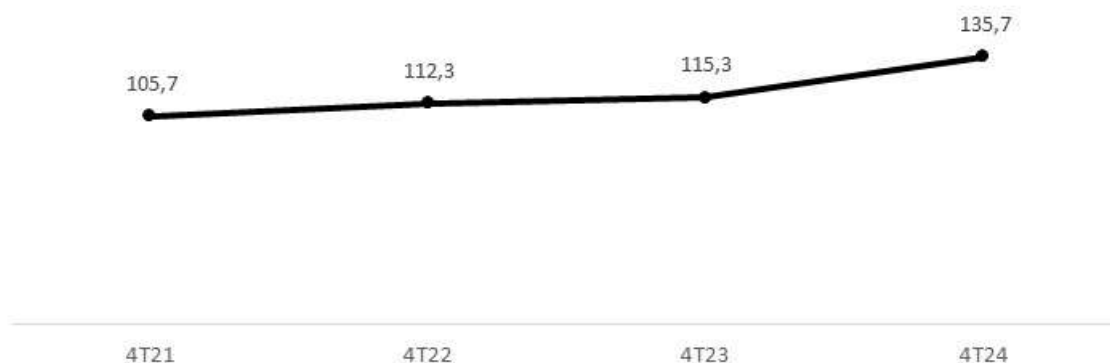
## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	Δ <sup>(1)</sup>
<b>Revendas Exclusivas</b>	<b>165</b>	<b>159</b>	<b>161</b>	<b>141</b>	<b>142</b>	<b>1</b>
Exclusivas Nacionais	145	139	140	126	126	-
Exclusivas Exterior	20	20	21	15	16	1
<b>Revendas Multimarcas</b>	<b>91</b>	<b>95</b>	<b>96</b>	<b>81</b>	<b>76</b>	<b>(5)</b>
Multimarcas Nacionais	67	71	72	75	70	(5)
Multimarcas Exterior	24	24	24	6	6	-

<sup>(1)</sup> Em relação ao 3T24

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil no critério 'Mesmas Lojas' cresceu 19,8%. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.



## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
<b>Total</b>	<b>(21.832)</b>	<b>(23.760)</b>	<b>+8,8%</b>	<b>(72.566)</b>	<b>(84.283)</b>	<b>+16,1%</b>
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(16.709)</b>	<b>(18.665)</b>	<b>+11,7%</b>	<b>(53.803)</b>	<b>(65.978)</b>	<b>+22,6%</b>
% Receita Líquida	28,4%	28,9%	+0,5 p.p.	24,7%	29,1%	+4,4 p.p.
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(5.123)</b>	<b>(5.095)</b>	<b>-0,5%</b>	<b>(18.763)</b>	<b>(18.305)</b>	<b>-2,4%</b>
% Receita Líquida	8,7%	7,9%	-0,8 p.p.	8,6%	8,1%	-0,5 p.p.
VGA % Receita Líquida	37,1%	36,8%	-0,3 p.p.	33,3%	37,2%	+3,9 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T23 x 3T24<sup>1</sup>.



<sup>(1)</sup>Em milhões.

As despesas das lojas próprias no Estados Unidos cresceram, principalmente, devido à adição da loja de Nova Iorque e às despesas variáveis das vendas.

Ao longo de 2024, incorremos em despesas com o atendimento de clientes de lojas fechadas em valores superiores ao de 2023 devido ao fechamento pontual de algumas operações. Em 2024, 34 operações foram fechadas e, em apenas 3, tivemos que intervir no atendimento dos clientes remanescentes.

As despesas variáveis reduziram em virtude de eficiências obtidas em nossa operação.

## Outras receitas e despesas operacionais

Outras Receitas e Despesas Operacionais	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
<b>Total</b>	<b>816</b>	<b>771</b>	<b>-5,5%</b>	<b>3.753</b>	<b>1.475</b>	<b>-60,7%</b>
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(10)	13	-230,0%	772	(782)	-201,3%
Prêmio Bancário	101	135	+33,7%	360	301	-16,4%
Outras Receitas operacionais	725	623	-14,1%	2.621	1.956	-25,4%
<b>% Receita Líquida</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,2%</b>	<b>-0,2 p.p.</b>	<b>6,4%</b>	<b>2,3%</b>	<b>-4,1 p.p.</b>

## Resultado Financeiro

Os principais fatores de variação foram o aumento da receita oriunda de variação cambial e o aumento da despesa financeira oriunda dos juros da dívida.

Resultado Financeiro	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1.431</b>	<b>2.056</b>	<b>+43,7%</b>	<b>5.185</b>	<b>7.013</b>	<b>+35,3%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(1.885)</b>	<b>(2.761)</b>	<b>+46,5%</b>	<b>(6.339)</b>	<b>(8.571)</b>	<b>+35,2%</b>
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(63)	(41)	-34,9%	(209)	(331)	+58,4%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(416)	(1.556)	+274,0%	(1.329)	(3.709)	+179,1%
Despesas com variação cambial	(626)	(446)	-28,8%	(2.061)	(2.008)	-2,6%
Ajustes a valor presente - AVP	(659)	(510)	-22,6%	(2.400)	(1.770)	-26,3%
Outras despesas financeiras	(121)	(208)	+72%	(340)	(753)	+121,5%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>3.316</b>	<b>4.817</b>	<b>+45,3%</b>	<b>11.524</b>	<b>15.584</b>	<b>+35,2%</b>
Juros recebidos	121	95	-21,5%	659	469	-28,8%
Descontos obtidos	96	32	-66,7%	160	148	-7,5%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.421	1.216	-14,4%	3.096	5.450	+76,0%
Receitas com variação cambial	197	2.123	+977,7%	1.699	4.485	+164,0%
Ajuste a valor presente - AVP	1.434	1.236	-13,8%	5.294	4.506	-14,9%
Outras receitas financeiras	47	115	+144,7%	616	526	-14,6%

## EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>6.509</b>	<b>6.225</b>	<b>-4,4%</b>	<b>15.167</b>	<b>12.449</b>	<b>-17,9%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.301)	(4.125)	-4,1%	(1.730)	(1.863)	+7,7%
Resultado Financeiro	(1.431)	(2.056)	+43,7%	(5.185)	(7.013)	+35,3%
<b>(=) EBIT</b>	<b>777</b>	<b>44</b>	<b>-94,3%</b>	<b>8.252</b>	<b>3.573</b>	<b>-56,7%</b>
Depreciação e Amortização	2.663	5.923	+122,4%	8.961	14.235	+58,9%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>3.440</b>	<b>5.967</b>	<b>+73,5%</b>	<b>17.213</b>	<b>17.808</b>	<b>+3,5%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>5,8%</b>	<b>9,3%</b>	<b>+3,5 p.p.</b>	<b>7,9%</b>	<b>7,9%</b>	<b>+0,0 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais foi consumido, principalmente, por: (i) pagamento de impostos de importação de maquinário que serão compensados nos próximos trimestres de, aproximadamente, R\$ 3,4 milhões; (ii) redução no adiantamento de clientes em R\$ 6,9 milhões; (iii) CAPEX, R\$ 6,1 milhões; (iv) pagamento de juros da dívida, R\$ 2,0 milhões; (v) aumento no prazo médio de contas a receber do final do trimestre em virtude da concentração de faturamento de *showrooms*, R\$ 1,6 milhão; (vi) adiantamento a fornecedor para compra de matéria-prima importada, R\$ 0,7 milhão.

Fluxo de caixa	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	4.050	10.864	+168,2%	20.591	29.705	+44,3%
Variação nos ativos e passivos	(16.876)	(19.988)	+18,4%	21.200	(16.248)	-176,6%
Aplicações financeiras	(35.025)	9.408	-126,9%	(35.517)	18.826	-153,0%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(4.281)	(6.204)	+44,9%	(35.201)	(47.852)	+35,9%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	47.325	(2.669)	-105,6%	30.886	1.577	-94,9%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	994	(3.133)	-415,2%	613	(1.767)	-388,3%
<b>Aumento (redução) de caixa</b>	<b>(3.813)</b>	<b>(11.722)</b>	<b>+207,4%</b>	<b>2.572</b>	<b>(15.759)</b>	<b>-712,7%</b>
Aplicações financeiras	35.025	(9.408)	-126,9%	35.517	(18.826)	-153,0%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>31.212</b>	<b>(21.130)</b>	<b>-167,7%</b>	<b>38.089</b>	<b>(34.585)</b>	<b>-190,8%</b>

## Endividamento

Endividamento	31/12/2024	30/09/2024	30/06/2024	31/03/2024	31/12/2023
Dívida de Curto Prazo	1.577	642	1.277	3.566	4.749
Dívida de Longo Prazo	70.831	72.200	49.228	47.988	49.228
<b>Dívida Bruta</b>	<b>72.408</b>	<b>72.842</b>	<b>50.505</b>	<b>51.554</b>	<b>53.977</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	22.063	37.949	32.190	26.100
Aplicações Financeiras	24.847	34.255	10.766	44.868	43.673
<b>Disponibilidades</b>	<b>35.188</b>	<b>56.318</b>	<b>48.715</b>	<b>77.058</b>	<b>69.773</b>
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>37.220</b>	<b>16.524</b>	<b>1.790</b>	<b>(25.504)</b>	<b>(15.796)</b>
EBITDA UDM	17.808	15.281	19.270	16.971	17.213
<b>Dívida Líquida/EBITDA</b>	<b>2,09 x</b>	<b>1,08 x</b>	<b>0,09 x</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação <sup>1</sup>	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até o vencimento
CDB	CDI+	2,75%	dez./24	-	-	-	-	-	-	-
FINEP	TR+	3,30%	out./33	49.248	1.153	6.389	6.389	6.389	6.389	22.539
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago./44	23.160	424	385	432	484	542	20.893
<b>Total</b>				<b>72.408</b>	<b>1.577</b>	<b>6.774</b>	<b>6.821</b>	<b>6.873</b>	<b>6.931</b>	<b>43.432</b>

<sup>1</sup> Todas as operações em moeda nacional

**Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)**

<b>NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)</b>	<b>4T24</b>	<b>3T24</b>	<b>2T24</b>	<b>1T24</b>	<b>4T23</b>
EBITDA	5.967	3.082	4.976	3.783	3.440
(-) Depreciação	5.923	2.788	2.740	2.784	2.663
<b>(=) EBIT</b>	<b>44</b>	<b>294</b>	<b>2.236</b>	<b>999</b>	<b>777</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	4.125	(225)	(1.458)	(579)	4.301
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	699	41	834	810	487
<b>(=) NOPLAT</b>	<b>4.868</b>	<b>110</b>	<b>1.612</b>	<b>1.230</b>	<b>5.565</b>
<b>(=) NOPLAT - UDM</b>	<b>7.820</b>	<b>8.517</b>	<b>11.327</b>	<b>10.162</b>	<b>11.745</b>

<b>ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)</b>	<b>4T24</b>	<b>3T24</b>	<b>2T24</b>	<b>1T24</b>	<b>4T23</b>
Capital investido - UDM	207.952	194.382	182.084	173.692	169.518
<b>ROIC - UDM</b>	<b>3,8%</b>	<b>4,4%</b>	<b>6,2%</b>	<b>5,9%</b>	<b>6,9%</b>
<b>ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)</b>	<b>4T24</b>	<b>3T24</b>	<b>2T24</b>	<b>1T24</b>	<b>4T23</b>
Lucro Líquido	6.225	191	3.230	2.803	6.509
<b>Lucro Líquido - UDM</b>	<b>12.449</b>	<b>12.733</b>	<b>16.463</b>	<b>14.446</b>	<b>15.167</b>
Patrimônio Líquido	192.382	197.051	197.070	193.055	189.995
<b>Patrimônio Líquido - UDM</b>	<b>194.890</b>	<b>194.293</b>	<b>194.282</b>	<b>193.206</b>	<b>192.941</b>
<b>ROE - UDM</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,6%</b>	<b>8,5%</b>	<b>7,5%</b>	<b>7,9%</b>

# ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	31/12/2024	30/09/2024	30/06/2024	31/03/2024	31/12/2023
<b>Ativo Operacional</b>	<b>84.819</b>	<b>76.296</b>	<b>78.427</b>	<b>77.310</b>	<b>75.074</b>
(+) Contas a Receber	26.853	24.547	26.080	24.335	20.163
(+) Contas a Receber LP	12.857	12.645	10.614	11.948	13.611
(+) Empréstimos Concedidos LP	170	-	-	176	352
(+) Estoques	26.004	25.540	27.461	27.951	27.640
(+) Adiantamentos e Antecipações	2.344	1.825	2.172	2.189	1.494
(+) Empréstimos Concedidos	918	904	1.073	1.335	1.549
(+) Despesas Antecipadas	4.705	5.296	5.823	4.836	5.975
(+) Impostos a Recuperar	10.968	5.539	5.204	4.540	4.290
<b>Passivo Operacional</b>	<b>62.921</b>	<b>74.090</b>	<b>81.238</b>	<b>78.943</b>	<b>66.860</b>
(-) Fornecedores	8.654	11.739	13.536	9.534	6.554
(-) Obrigações Tributárias	2.506	2.468	5.688	2.664	1.743
(-) Salários e Encargos Sociais	5.841	9.125	9.457	6.395	5.233
(-) Passivos Contratuais	38.264	45.158	47.276	55.316	46.846
(-) Provisões	-	-	-	-	107
(-) Arrendamentos à Pagar	4.323	3.736	3.743	3.301	3.139
(-) Outros Passivos Circulantes	3.333	1.864	1.538	1.733	3.238
<b>(=) Capital de Giro</b>	<b>21.898</b>	<b>2.206</b>	<b>(2.811)</b>	<b>(1.633)</b>	<b>8.214</b>
<b>Ativo operacional não circulante</b>	<b>246.968</b>	<b>238.926</b>	<b>230.606</b>	<b>207.264</b>	<b>204.738</b>
(+) Ativo Mantido para Venda	2.377	2.377	1.597	1.597	1.597
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.840	5.926	5.458	4.117	3.862
(+) Impostos a Recuperar	69	-	-	222	2.363
(+) Depósitos Judiciais	450	459	454	575	575
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.774	3.325	3.476	3.131	3.136
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	227.353	221.899	214.578	192.762	188.746
(+) Intangível	5.085	4.920	5.023	4.840	4.439
<b>Passivo operacional não circulante</b>	<b>28.718</b>	<b>27.557</b>	<b>28.935</b>	<b>26.408</b>	<b>27.081</b>
(-) Obrigações Tributárias	776	1.501	1.225	253	404
(-) Outros Passivos Não Circulantes	388	505	622	749	864
(-) Arrendamentos à Pagar	23.376	21.293	22.417	20.759	20.702
(-) Provisões	4.178	4.258	4.671	4.647	5.111
<b>(=) Capital Fixo</b>	<b>218.250</b>	<b>211.369</b>	<b>201.671</b>	<b>180.856</b>	<b>177.657</b>
<b>Total Capital Investido</b>	<b>240.148</b>	<b>213.575</b>	<b>198.860</b>	<b>179.223</b>	<b>185.871</b>
<b>Financiamento</b>					
(+) Patrimônio Líquido	192.382	197.051	197.070	193.055	189.995
(+) Dividendos e JCP a Pagar	10.546	-	-	11.672	11.672
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	70.831	72.200	49.228	47.988	49.228
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	1.577	642	1.277	3.566	4.749
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	22.063	37.949	32.190	26.100
(-) Aplicações Financeiras CP	24.847	23.186	-	34.386	33.478
(-) Aplicações Financeiras LP	-	11.069	10.766	10.482	10.195
<b>(=) Financiamento Total</b>	<b>240.148</b>	<b>213.575</b>	<b>198.860</b>	<b>179.223</b>	<b>185.871</b>



# ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	4T23	AV	4T24	AV	Δ	AH	2023	AV	2024	AV	AH
<b>Receita Bruta de Vendas ex-IPI</b>	70.052	<b>119,0%</b>	77.060	<b>119,5%</b>	<b>7.008</b>	<b>+10,0%</b>	<b>261.976</b>	<b>120,5%</b>	<b>268.809</b>	<b>118,6%</b>	<b>2,6%</b>
Mercado Interno	56.897	96,6%	64.206	99,6%	7.309	+12,8%	219.598	101,0%	215.266	95,0%	-2,0%
Exclusivas	49.000	83,2%	55.809	86,5%	6.809	+13,9%	182.973	84,2%	183.133	80,8%	0,1%
Multimarca	5.884	10,0%	6.030	9,4%	147	+2,5%	22.892	10,5%	21.786	9,6%	-4,8%
Unicasa Corporate	1.581	2,7%	2.110	3,3%	529	+33,4%	12.004	5,5%	9.197	4,1%	-23,4%
Outras Receitas	432	0,7%	257	0,4%	(175)	-40,6%	1.729	0,8%	1.150	0,5%	-33,5%
Mercado Externo	13.155	22,3%	12.854	19,9%	(301)	-2,3%	42.378	19,5%	53.543	23,6%	26,3%
Deduções de Vendas	(11.181)	-19,0%	(12.570)	-19,5%	(1.389)	+12,4%	(44.579)	-20,5%	(42.250)	-18,6%	-5,2%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>58.871</b>	<b>100,0%</b>	<b>64.490</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.619</b>	<b>+9,5%</b>	<b>217.397</b>	<b>100,0%</b>	<b>226.559</b>	<b>100,0%</b>	<b>4,2%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(37.078)	-63,0%	(41.457)	-64,3%	(4.379)	+11,8%	(140.332)	-64,6%	(140.178)	-61,9%	-0,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>21.793</b>	<b>37,0%</b>	<b>23.033</b>	<b>35,7%</b>	<b>1.240</b>	<b>+5,7%</b>	<b>77.065</b>	<b>35,4%</b>	<b>86.381</b>	<b>38,1%</b>	<b>12,1%</b>
Despesas com Vendas	(16.709)	-28,4%	(18.665)	-28,9%	(1.956)	+11,7%	(53.803)	-24,7%	(65.978)	-29,1%	22,6%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.123)	-8,7%	(5.095)	-7,9%	28	-0,5%	(18.763)	-8,6%	(18.305)	-8,1%	-2,4%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	816	1,4%	771	1,2%	(45)	-5,5%	3.753	1,7%	1.475	0,7%	-60,7%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>777</b>	<b>1,3%</b>	<b>44</b>	<b>0,1%</b>	<b>(733)</b>	<b>-94,3%</b>	<b>8.252</b>	<b>3,8%</b>	<b>3.573</b>	<b>1,6%</b>	<b>-56,7%</b>
Despesas Financeiras	(1.885)	-3,2%	(2.761)	-4,3%	(876)	+46,5%	(6.339)	-2,9%	(8.571)	-3,8%	35,2%
Receitas Financeiras	3.316	5,6%	4.817	7,5%	1.501	+45,3%	11.524	5,3%	15.584	6,9%	35,2%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>2.208</b>	<b>3,8%</b>	<b>2.100</b>	<b>3,3%</b>	<b>(108)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>13.437</b>	<b>6,2%</b>	<b>10.586</b>	<b>4,7%</b>	<b>-21,2%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	4.301	7,3%	4.125	6,4%	(176)	-4,1%	1.730	0,8%	1.863	0,8%	7,7%
Correntes	2.306	3,9%	2.313	3,6%	7	+0,3%	868	0,4%	(433)	-0,2%	-149,9%
Diferidos	1.995	3,4%	1.812	2,8%	(183)	-9,2%	862	0,4%	2.296	1,0%	166,4%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>6.509</b>	<b>11,1%</b>	<b>6.225</b>	<b>9,7%</b>	<b>(284)</b>	<b>-4,4%</b>	<b>15.167</b>	<b>7,0%</b>	<b>12.449</b>	<b>5,5%</b>	<b>-17,9%</b>
Lucro por Ação (R\$)	0,19		0,10		-0,09		0,32		0,19		

## ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2023	AV	31/12/2024	AV	Δ
<b>Ativo Circulante</b>	<b>120.689</b>	<b>34,5%</b>	<b>106.980</b>	<b>29,2%</b>	<b>-11,4%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	26.100	7,5%	10.341	2,8%	-60,4%
Aplicações Financeiras	33.478	9,6%	24.847	6,8%	-25,8%
Contas a Receber	20.163	5,8%	26.853	7,3%	+33,2%
Estoques	27.640	7,9%	26.004	7,1%	-5,9%
Adiantamentos e Antecipações	1.494	0,4%	2.344	0,6%	+56,9%
Empréstimos Concedidos	1.549	0,4%	918	0,3%	-40,7%
Despesas Antecipadas	5.975	1,7%	4.705	1,3%	-21,3%
Impostos a Recuperar	4.290	1,2%	10.968	3,0%	+155,7%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>228.896</b>	<b>65,5%</b>	<b>259.995</b>	<b>70,8%</b>	<b>+13,6%</b>
Aplicações Financeiras	10.195	2,9%	-	0,0%	-100,0%
Contas a Receber	13.611	3,9%	12.857	3,5%	-5,5%
Empréstimos Concedidos	352	0,1%	170	0,0%	-51,7%
Ativo Mantido para Venda	1.597	0,5%	2.377	0,6%	+48,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.862	1,1%	7.840	2,1%	+103,0%
Impostos a Recuperar	2.363	0,7%	69	0,0%	-97,1%
Depósitos Judiciais	575	0,2%	450	0,1%	-21,7%
Outros Ativos Não Circulantes	3.136	0,9%	3.774	1,0%	+20,3%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	188.746	54,0%	227.353	62,0%	+20,5%
Intangível	4.439	1,3%	5.085	1,4%	+14,6%
<b>Total do Ativo</b>	<b>349.585</b>	<b>100%</b>	<b>366.975</b>	<b>100%</b>	<b>5,0%</b>
Passivo	31/12/2023	AV	31/12/2024	AV	Δ
<b>Passivo Circulante</b>	<b>83.281</b>	<b>23,8%</b>	<b>74.122</b>	<b>20,2%</b>	<b>-11,0%</b>
Empréstimos e Financiamentos	4.749	1,4%	1.577	1,4%	-66,8%
Fornecedores	6.554	1,9%	8.654	2,4%	+32,0%
Obrigações Tributárias	1.743	0,5%	2.506	0,7%	+43,8%
Dividendos e JCP a Pagar	11.672	3,3%	10.546	2,9%	-9,6%
Salários e Encargos Sociais	5.233	1,5%	5.841	1,6%	+11,6%
Passivos Contratuais	46.846	13,4%	38.264	10,4%	-18,3%
Provisões	107	0,0%	-	0,0%	-100,0%
Outros Passivos Circulantes	3.238	0,9%	3.333	0,9%	+2,9%
Arrendamentos à Pagar	3.139	0,9%	4.323	1,2%	+37,7%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>76.309</b>	<b>21,8%</b>	<b>100.471</b>	<b>27,4%</b>	<b>+31,7%</b>
Empréstimos e Financiamentos	49.228	14,1%	70.831	19,3%	+43,9%
Obrigações Tributárias	404	0,1%	776	0,2%	+92,1%
Provisões	5.111	1,5%	4.178	1,1%	-18,3%
Outros Passivos não Circulantes	864	0,2%	388	0,1%	-55,1%
Arrendamentos à Pagar	20.702	5,9%	23.376	6,4%	+12,9%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>189.995</b>	<b>54,3%</b>	<b>192.382</b>	<b>52,4%</b>	<b>+1,3%</b>
Capital Social	147.000	42,0%	147.000	40,1%	+0,0%
Reservas de Lucros	43.284	12,4%	43.732	11,9%	+1,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	(289)	-0,1%	1.650	0,4%	-670,9%
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>349.585</b>	<b>100%</b>	<b>366.975</b>	<b>100%</b>	<b>+5,0%</b>

## ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	4T23	4T24	Δ	2023	2024	Δ
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>	<b>6.509</b>	<b>6.225</b>	<b>-4,4%</b>	<b>15.167</b>	<b>12.449</b>	<b>-17,9%</b>
<b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>						
Depreciações e Amortizações	2.663	5.923	+122,4%	8.961	14.235	+58,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.301)	(4.125)	-4,1%	(1.730)	(1.863)	+7,7%
Variação Cambial	357	(1.764)	-594,1%	287	(2.466)	-959,2%
Juros sobre Empréstimos	416	1.565	+276,2%	1.329	3.718	+179,8%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(1.326)	27	-102,0%	(502)	(933)	+85,9%
Provisão para Obsolescência	51	(58)	-213,7%	140	546	+290,0%
Provisão para Devedores Duvidosos	254	1.075	+323,2%	(1.387)	1.059	-176,4%
Outras provisões	(722)	558	-177,3%	(2.137)	(83)	-96,1%
Baixas do Ativo Imobilizado	149	1.438	+865%	463	3.043	+557,2%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>4.050</b>	<b>10.864</b>	<b>+168,2%</b>	<b>20.591</b>	<b>29.705</b>	<b>+44,3%</b>
<b>Variação nos Ativos e Passivos</b>						
Contas a Receber de Clientes	4.515	(1.560)	-134,6%	11.199	(3.728)	-133,3%
Estoques	2.371	(406)	-117,1%	7.825	1.090	-86,1%
Impostos a Recuperar	(236)	(3.077)	+1203,8%	2.139	(1.963)	-191,8%
Empréstimos Concedidos	(77)	(184)	+139,0%	(602)	813	-235,0%
Outros ativos circulantes e não circulantes	(1.499)	523	-134,9%	1.294	(145)	-111,2%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	1.149	-	-100,0%	1.149	(780)	-167,9%
Fornecedores	(4.148)	(3.354)	-19,1%	(1.574)	1.299	-182,5%
Passivos Contratuais	(12.327)	(6.894)	-44,1%	4.409	(8.582)	-294,6%
Obrigações Tributárias	(1.954)	296	-115,1%	(944)	763	-180,8%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(1.233)	(2.596)	+110,5%	1.764	210	-88,1%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.437)	(2.736)	-20,4%	(5.459)	(5.225)	-4,3%
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>	<b>(12.826)</b>	<b>(9.124)</b>	<b>-28,9%</b>	<b>41.791</b>	<b>13.457</b>	<b>-67,8%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>						
Aplicações Financeiras	(35.025)	9.408	-126,9%	(35.517)	18.826	-153,0%
Em Imobilizado	(1.802)	(6.051)	+235,8%	(32.070)	(46.658)	+45,5%
Em Intangível	(2.479)	(153)	-93,8%	(3.131)	(1.194)	-61,9%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>	<b>(39.306)</b>	<b>3.204</b>	<b>-108,2%</b>	<b>(70.718)</b>	<b>(29.026)</b>	<b>-59,0%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>						
Empréstimos tomados	49.228	-	-100,0%	49.228	23.536	-52,2%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(1.649)	(1.972)	+19,6%	(6.636)	(7.855)	+18,4%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(10.617)	(11.672)	+9,9%
Pagamento de arrendamento	(254)	(697)	+174,4%	(1.089)	(2.432)	+123,3%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>47.325</b>	<b>(2.669)</b>	<b>-105,6%</b>	<b>30.886</b>	<b>1.577</b>	<b>-94,9%</b>
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	994	(3.133)	-415,2%	613	(1.767)	-388,3%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(3.813)</b>	<b>(11.722)</b>	<b>+207,4%</b>	<b>2.572</b>	<b>(15.759)</b>	<b>-712,7%</b>
<b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>						
No Início do Exercício	29.913	22.063	-26,2%	23.528	26.100	+10,9%
No Final do Exercício	26.100	10.341	-60,4%	26.100	10.341	-60,4%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(3.813)</b>	<b>(11.722)</b>	<b>+207,4%</b>	<b>2.572</b>	<b>(15.759)</b>	<b>-712,7%</b>

**ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO**

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T23	1T24	2T23	2T24	3T23	3T24	4T23	4T24	2023	2024
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	59.047	55.827	62.228	66.383	70.649	69.539	70.052	77.060	261.976	268.809
Mercado Interno	50.942	45.214	53.688	51.597	58.071	54.249	56.897	64.206	219.598	215.266
Exclusivas	42.950	39.013	42.377	43.081	48.646	45.230	49.000	55.809	182.485	183.140
Multimarca	5.411	4.558	6.188	5.759	5.410	5.439	5.884	6.030	23.380	21.786
Unicasa Corporate	2.246	1.379	4.642	2.519	3.534	3.190	1.581	2.110	12.004	9.262
Outras Receitas	335	265	481	238	481	390	432	257	1.729	1.078
Mercado Externo	8.105	10.613	8.540	14.786	12.578	15.290	13.155	12.854	42.378	53.543
Informações Adicionais	1T23	1T24	2T23	2T24	3T23	3T24	4T23	4T24	2023	2024
Δ Vendas das Mesmas Lojas	4,4%	-2,9%	8,0%	11,6%	-1,7%	-0,1%	-6,5%	21,9%	-0,7%	8,3%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-13,1%	-3,2%	-4,6%	12,6%	-7,6%	-4,8%	-11,2%	17,3%	-8,5%	3,5%
Δ Volume Total	-34,0%	-12,0%	-24,2%	-3,4%	-20,8%	-12,0%	-15,2%	5,8%	-23,8%	-7,0%