

## UCAS

### B3 LISTED NM

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

#### Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder  
CEO, CFO e DRI

Guilherme Possebon de Oliveira  
Elvis Alan Pletsch

Tel.: (54) 3455-4444

[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Bento Gonçalves, RS, 10 de março de 2022. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2021. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa North America, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

#### Destaques do período

- Crescimento de 31,3% na receita líquida;
- Lucro operacional de R\$7,6 milhões;
- Margem EBITDA de 14,7% (-8,9 p.p.);
- Margem líquida de 13,9% (-4,1 p.p.);
- ROIC de 22,8% (+0,6 p.p. vs 3T21).

Sumário Executivo	4T20	4T21	Δ	2020	2021	Δ
Receita Bruta ex-IPI	64.124	83.858	+30,8%	184.616	267.219	+44,7%
<b>Receita líquida</b>	<b>52.934</b>	<b>69.508</b>	<b>31,3%</b>	<b>150.449</b>	<b>220.643</b>	<b>46,7%</b>
CPV	(30.087)	(44.218)	+47,0%	(91.765)	(140.551)	+53,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>22.847</b>	<b>25.290</b>	<b>+10,7%</b>	<b>58.684</b>	<b>80.092</b>	<b>+36,5%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>43,2%</b>	<b>36,4%</b>	<b>-6,8 p.p.</b>	<b>39,0%</b>	<b>36,3%</b>	<b>-2,7 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(13.954)	(18.214)	+30,5%	(45.800)	(53.882)	+17,6%
Outras receitas e despesas operacionais	1.305	615	-52,9%	4.689	3.951	-15,7%
<b>Resultado operacional</b>	<b>10.198</b>	<b>7.691</b>	<b>-24,6%</b>	<b>17.573</b>	<b>30.161</b>	<b>72%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>19,3%</b>	<b>11,1%</b>	<b>-8,2 p.p.</b>	<b>11,7%</b>	<b>13,7%</b>	<b>+2,0 p.p.</b>
Resultado Financeiro	1.140	1.613	+41,5%	2.810	4.706	+67,5%
<b>LAIR</b>	<b>11.338</b>	<b>9.304</b>	<b>-17,9%</b>	<b>20.383</b>	<b>34.867</b>	<b>+71,1%</b>
IR/CS	(1.821)	333	-118,3%	(5.550)	(8.929)	+60,9%
<b>Lucro líquido</b>	<b>9.517</b>	<b>9.637</b>	<b>+1,3%</b>	<b>14.833</b>	<b>25.938</b>	<b>+74,9%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>18,0%</b>	<b>13,9%</b>	<b>-4,1 p.p.</b>	<b>9,9%</b>	<b>11,8%</b>	<b>+1,9 p.p.</b>
EBITDA	12.512	10.186	-18,6%	26.452	39.582	+49,6%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>23,6%</b>	<b>14,7%</b>	<b>-8,9 p.p.</b>	<b>17,6%</b>	<b>17,9%</b>	<b>+0,3 p.p.</b>

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

No quarto trimestre, a receita da Companhia cresceu 31%, sendo o de menor crescimento no ano. A aparente estabilidade do número de lojas nos canais exclusivos esconde trocas qualitativas realizadas que ainda estão em maturação. O desempenho das lojas no critério *same store sales* atingiu patamares acima das expectativas para o ano. Os investimentos realizados no canal de exportação contribuíram para sua expansão. O crescimento da receita só não foi maior, devido aos atrasos na conclusão de obras que acabaram postergando a entrega de nosso produto.

A Companhia segue com sua restrita política de seleção de lojistas, o que restringe a quantidade de aberturas, entretanto, tem se mostrado eficaz na manutenção de lojistas comprometidos com a missão da Companhia e na melhoria da qualidade de entrega de produtos e serviços.

Conforme comentado nos últimos releases, a cadeia de suprimentos continua demandada, assim, os aumentos de preços de compra têm sido recorrentes. Buscando equilibrar a relação preço x custo, a Companhia praticou três reajustes de preço durante o ano de 2021, em nenhum outro momento a Companhia tal política de alteração preços foi praticada.

Nas despesas comerciais e administrativas, observa-se que os investimentos realizados para o desenvolvimento do mercado norte americano é a principal razão do aumento de despesas, seja em pessoal no Brasil, seja nos Estados Unidos. A retomada de viagens e de ações de marketing, antes represadas por conta da pandemia, ainda que estejam em patamares abaixo dos normais, também contribuíram para o aumento. Nas despesas, cabe destacar a redução das despesas com atendimento de consumidores finais, o que corrobora os benefícios da homogeneidade da rede de lojistas da Companhia e reforça a importância dos critérios para seleção dos lojistas que representarão as marcas da Companhia.

O resultado financeiro da Companhia também cresceu significativamente, principalmente, devido ao maior saldo em Aplicações Financeiras, resultado dos adiantamentos realizados pelos lojistas buscando proteção de preço frente aos aumentos e preço realizados, além do crescimento da taxa SELIC.

O ROIC de 2021, seguindo a melhora do resultado operacional da Companhia atingiu 22,8%, maior patamar histórico da Companhia. A melhora do ROIC passa por alguns pontos principais, além do resultado operacional: No centro do planejamento estratégico da Companhia está a melhoria da rentabilidade dos lojistas e, conseqüentemente, da Companhia. Para alcançar esses objetivos, a Companhia vem melhorando constantemente seus produtos, o posicionamento das marcas e das lojas e, conseqüentemente, aumentando o ticket médio. Assim, o perfil do consumidor tem mudado e a necessidade de crédito dos lojistas tem reduzido, além de uma política mais restrita na concessão de crédito, reduzindo a necessidade de capital de giro. Além disso, no final de 2020, a Companhia lançou uma nova ferramenta para que os lojistas adiantem valores para a Unicasa como forma de proteção aos reajustes de preço. A nova ferramenta aliada aos aumentos mais constantes e significativos durante o ano contribuiu para um grande volume de adiantamento, o saldo em adiantamento de clientes atingiu R\$73,8 milhões em 2021 (R\$20,4 milhões em 2020).

Em 2021, a Companhia iniciou a execução de seu planejamento estratégico em relação a investimentos fabris para permitir o crescimento sustentável da Companhia, alinhado às demandas dos consumidores, que tem exigido cada vez mais personalização dos produtos, demandando maior flexibilidade fabril para entregar uma gama ampla e diferenciada de padrões e tamanhos. O investimento total é de, aproximadamente, €14,9 milhões. No início do ano captamos R\$17 milhões em empréstimo e no dia 28 de maio de 2021, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a execução de €7 milhões. O restante, envolve aquisições individualmente menores que não ensejam aprovação formal em Conselho de Administração.

Dessa forma, a administração da Companhia proporá, na próxima assembleia, retenção de parte do lucro líquido do exercício para fazer frente aos investimentos previstos no planejamento estratégico da Companhia.

Proposta de destinação do lucro líquido do exercício	2021 em reais
Lucro líquido do período	25.938.380,76
Reserva legal (5%)	(1.296.919,04)
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>24.641.461,72</b>
Dividendo obrigatório - 25%	6.160.365,43
Dividendo em excesso ao obrigatório	970.353,25
Retenção de Lucros	17.510.743,04
<b>Total destinado</b>	<b>24.641.461,72</b>
<b>Forma de distribuição do dividendo</b>	
Juro sobre o capital próprio	7.130.718,68
Total proposto por ação	0,107900000

O juro sobre o capital próprio foi declarado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 13 de dezembro de 2021.

A Administração da Companhia agradece aos seus acionistas, clientes, lojistas, funcionários, fornecedores e a todos os envolvidos no resultado de mais um ano que nos desafiou por conta dos impactos e incertezas que ainda vivemos por conta da pandemia.

## DESEMPENHO DE VENDAS

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

<b>Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas</b>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>Δ</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Δ</b>
Receita Bruta ex-IPI	25.477	34.257	+34,5%	77.227	111.068	+43,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	56,6	51,5	-9,0%	170,0	190,6	+12,1%
<b>New e Casa Brasileira - Revendas Exclusivas</b>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>Δ</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Δ</b>
Receita Bruta ex-IPI	17.771	22.213	+25,0%	49.143	73.434	+49,4%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	74,2	60,0	-19,1%	197,2	223,1	+13,1%
<b>Multimarcas</b>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>Δ</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Δ</b>
Receita Bruta ex-IPI	7.988	10.051	+25,8%	22.670	34.903	+54,0%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	38,0	31,9	-16,1%	104,7	126,5	+20,8%
<b>Unicasa Corporate</b>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>Δ</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Δ</b>
Receita Bruta ex-IPI	2.730	4.488	+64,4%	12.987	10.832	-16,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	6,2	12,4	+100,0%	31,3	31,7	+1,3%
<b>Mercado Externo</b>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>Δ</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Δ</b>
Receita Bruta ex-IPI	9.644	12.228	+26,8%	19.898	33.555	+68,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	23,5	19,2	-18,3%	50,6	54,1	+6,9%

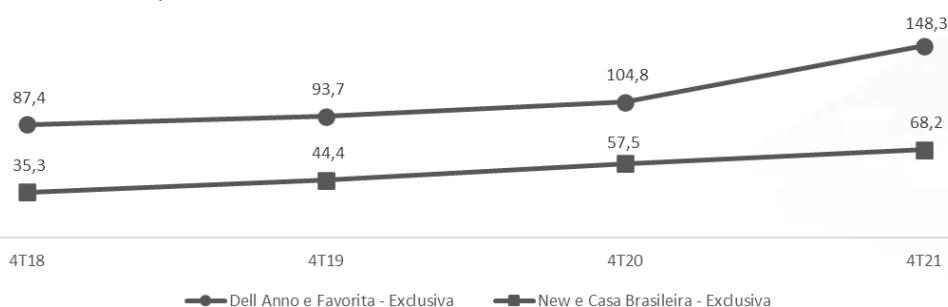
## Indicadores Consolidados Unicasa

<b>Unicasa Indústria de Móveis</b>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>Δ</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Δ</b>
Receita Bruta ex-IPI	64.124	83.858	+30,8%	184.616	267.219	+44,7%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	198,6	175,1	-11,8%	554,3	626,5	+13,0%

## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

<b>Período</b>	<b>4T20</b>	<b>1T21</b>	<b>2T21</b>	<b>3T21</b>	<b>4T21</b>	<b>Δ<sup>(1)</sup></b>
<b>Revendas Exclusivas</b>	<b>198</b>	<b>198</b>	<b>200</b>	<b>204</b>	<b>203</b>	<b>(1)</b>
Dell Anno e Favorita	78	75	78	78	76	(2)
New e Casa Brasileira	105	107	105	108	109	1
Exterior	15	16	17	18	18	-
<b>Multimarca</b>	<b>123</b>	<b>118</b>	<b>109</b>	<b>106</b>	<b>106</b>	<b>-</b>
New e Casa Brasileira Multimarca	90	87	81	78	78	-
Exterior	33	31	28	28	28	-

A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita foi de R\$148,3 mil/mês, 41,4% maior que o 4T20, já a da New e Casa Brasileira foi de R\$68,2 mil/mês, 18,7% maior. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.



## DESEMPENHO FINANCEIRO

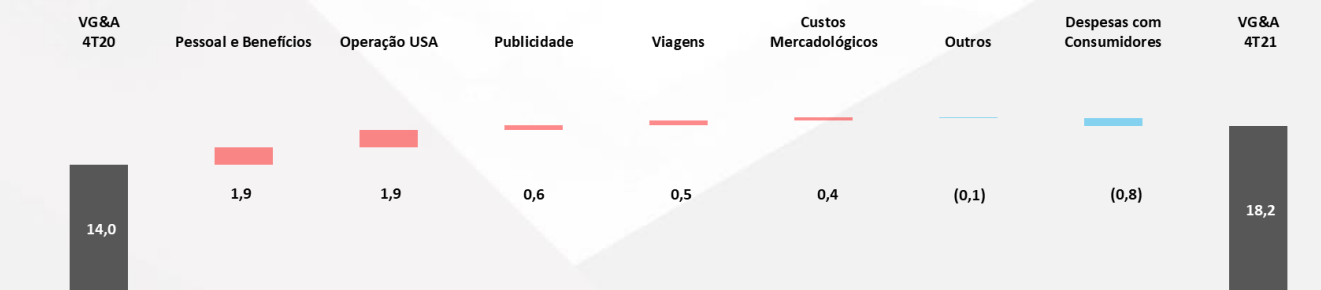
### Lucro Bruto e Margem Bruta

Ao compararmos as margens de 2020 (35,7%, 35,8%, 38,1% e 43,2%, respectivamente para cada um dos trimestres) com as de 2021 (35,7%, 36,3%, 36,6% e 36,4%) é possível perceber que o 4T de 2020 teve suas especificidades de mix. A cadeia de suprimentos do setor moveleiro vem sendo bastante pressionada e a Companhia tem buscado equilibrar os aumentos de preços para manter a competitividade de seus produtos no mercado.

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	4T20	4T21	Δ	2020	2021	Δ
<b>Total</b>	<b>(13.954)</b>	<b>(18.214)</b>	<b>+30,5%</b>	<b>(45.800)</b>	<b>(53.882)</b>	<b>+17,6%</b>
Despesas com Vendas	(10.250)	(12.969)	+26,5%	(31.707)	(37.865)	+19,4%
% Receita Líquida	19,4%	18,7%	-0,7 p.p.	21,1%	17,2%	-3,9 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(3.704)	(5.245)	+41,6%	(14.093)	(16.017)	+13,7%
% Receita Líquida	7,0%	7,5%	+0,5 p.p.	9,4%	7,3%	-2,1 p.p.
VGA % Receita Líquida	26,4%	26,2%	-0,2 p.p.	30,5%	24,5%	-6,0 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 4T20x4T21<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup> Em milhões.

O aumento da despesa de pessoal é oriundo, principalmente, do quadro de suporte à operação dos Estados Unidos. A quantidade média de funcionários no 4T21 foi 31% maior (149 vs 114).

As despesas da operação nos EUA aumentaram R\$1,9 milhão, devido às despesas de comercialização e de pessoal.

Assim como nos dois últimos trimestres, as despesas com publicidade cresceram R\$0,6 milhão no 4T21. O aumento é devido à retomada de ações contidas anteriormente pelos efeitos da pandemia.

A retomada parcial das viagens contribuiu para o aumento de R\$0,5 milhão nessa linha de despesa. A Companhia, entretanto, ainda incentiva a priorização de reuniões virtuais.

Os custos mercadológicos aumentaram em R\$0,4 milhão principalmente devido a despesas ligados ao crescimento da receita, como montagens, fretes e comissões.

As despesas com consumidores registraram reduções de R\$0,8 milhão, principalmente, devido a provisões para atendimento a consumidores finais constituídas no 4T20.

#### Outras receitas e despesas operacionais

Outras Receitas e Despesas Operacionais	4T20	4T21	Δ	2020	2021	Δ
<b>Total</b>	<b>1.305</b>	<b>615</b>	<b>-52,9%</b>	<b>4.689</b>	<b>3.951</b>	<b>-15,7%</b>
Resultado na venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(459)	(568)	+23,7%	(441)	(618)	+40,1%
Prêmio Bancário	514	224	-56,4%	1.443	835	-42,1%
Direito de exploração de marcas	-	-	n/a	-	-	n/a
Outras Receitas operacionais	1.250	959	-23,3%	3.687	3.734	+1,3%
<b>% Receita Líquida</b>	<b>2,5%</b>	<b>0,9%</b>	<b>-1,6 p.p.</b>	<b>3,1%</b>	<b>1,8%</b>	<b>-1,3 p.p.</b>

## Resultado Financeiro

O aumento do resultado financeiro deve-se ao maior rendimento de aplicações financeiras devido ao maior saldo em caixa e ao aumento da SELIC, que foi parcialmente compensado pela despesa de juros com empréstimos de R\$0,4 milhão no trimestre.

Resultado Financeiro	4T20	4T21	Δ	2020	2021	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1.140</b>	<b>1.613</b>	<b>+41,5%</b>	<b>2.810</b>	<b>4.706</b>	<b>+67,5%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(1.395)</b>	<b>(1.424)</b>	<b>+2,1%</b>	<b>(6.019)</b>	<b>(5.290)</b>	<b>-12,1%</b>
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(28)	(24)	-14,3%	(104)	(94)	-9,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	-	(384)	n/a	-	(1.117)	n/a
Despesas com variação cambial	(1.005)	(394)	-60,8%	(5.160)	(2.677)	-48,1%
Ajustes a valor presente - AVP	(227)	(570)	+151,1%	(548)	(1.098)	+100,4%
Outras despesas financeiras	(135)	(52)	-62%	(207)	(304)	+46,9%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>2.535</b>	<b>3.037</b>	<b>+19,8%</b>	<b>8.829</b>	<b>9.996</b>	<b>+13,2%</b>
Juros recebidos	435	244	-43,9%	1.490	1.102	-26,0%
Descontos obtidos	11	49	+345,5%	56	170	+203,6%
Rendimentos de aplicações financeiras	249	1.539	+518,1%	1.165	3.096	+165,8%
Receitas com variação cambial	1.462	396	-72,9%	4.655	3.199	-31,3%
Ajuste a valor presente - AVP	325	767	+136,0%	1.235	1.778	+44,0%
Outras receitas financeiras	53	42	-20,8%	228	651	+185,5%

## EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	4T20	4T21	Δ	2020	2021	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>9.517</b>	<b>9.637</b>	<b>+1,3%</b>	<b>14.833</b>	<b>25.938</b>	<b>+74,9%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.821	(333)	-118,3%	5.550	8.929	+60,9%
Resultado Financeiro	(1.140)	(1.613)	+41,5%	(2.810)	(4.706)	+67,5%
<b>(=) EBIT</b>	<b>10.198</b>	<b>7.691</b>	<b>-24,6%</b>	<b>17.573</b>	<b>30.161</b>	<b>+71,6%</b>
Depreciação e Amortização	2.314	2.495	+7,8%	8.879	9.421	+6,1%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>12.512</b>	<b>10.186</b>	<b>-18,6%</b>	<b>26.452</b>	<b>39.582</b>	<b>+49,6%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>23,6%</b>	<b>14,7%</b>	<b>-8,9 p.p.</b>	<b>17,6%</b>	<b>17,9%</b>	<b>+0,3 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

A geração operacional de caixa foi 32% maior do 4T21. O aumento da receita impactou nominalmente a necessidade de capital de giro contas a receber e estoques, entretanto o prazo médio de recebimento das vendas reduziu no 4T21, caso contrário, a necessidade de capital no contas a receber teria atingido praticamente o dobro da realizada. Já o adiantamento de clientes foi maior no 4T21, devido ao adiantamento realizado pelos nossos lojistas para se protegerem do aumento de preço realizado em novembro. Nas atividades de financiamento, no 4T20, ocorreu o pagamento de dividendos relativo ao exercício social de 2019, postergado para o final do ano em função da pandemia.

Fluxo de caixa	4T20	4T21	Δ	2020	2021	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	11.348	14.996	+32,1%	29.003	47.486	+63,7%
Variação nos ativos e passivos	(962)	(7.690)	+699,4%	(418)	23.688	-5767,0%
Aplicações financeiras	14.244	(15.445)	-208,4%	21.103	(28.210)	-233,7%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(3.011)	(3.829)	+27,2%	(7.198)	(31.587)	+338,8%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(16.475)	(1.186)	-92,8%	(40.741)	1.352	-103,3%
Efeito da variação cambial no caixa	(125)	412	-429,6%	274	(63)	-123,0%
<b>Aumento (redução) de caixa</b>	<b>5.019</b>	<b>(12.742)</b>	<b>-353,9%</b>	<b>2.023</b>	<b>12.666</b>	<b>+526,1%</b>
Aplicações financeiras	(14.244)	15.445	-208,4%	(21.103)	28.210	-233,7%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>(9.225)</b>	<b>2.703</b>	<b>-129,3%</b>	<b>(19.080)</b>	<b>40.876</b>	<b>-314,2%</b>



## Caixa Líquido

Caixa Líquido	31/12/2020	31/12/2021	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	4.863	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	9.884	n/a
<b>Dívida Bruta</b>	-	<b>14.747</b>	<b>n/a</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.584	60.250	+26,6%
Aplicações Financeiras	3.270	31.480	+862,7%
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>(50.854)</b>	<b>(76.983)</b>	<b>+51,4%</b>

## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	4T21	3T21	2T21	1T21	4T20
<b>EBITDA</b>	<b>10.186</b>	<b>12.517</b>	<b>8.740</b>	<b>8.139</b>	<b>12.512</b>
(-) Depreciação	2.495	2.295	2.331	2.300	2.314
<b>(=) EBIT</b>	<b>7.691</b>	<b>10.222</b>	<b>6.409</b>	<b>5.839</b>	<b>10.198</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	333	(4.149)	(2.961)	(2.152)	(1.821)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	548	407	628	17	388
(=) NOPLAT	8.572	6.480	4.076	3.704	8.765
<b>(=) NOPLAT - UDM</b>	<b>22.832</b>	<b>23.024</b>	<b>21.099</b>	<b>17.207</b>	<b>12.978</b>

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	4T21	3T21	2T21	1T21	4T20
Capital investido - UDM	100.111	103.671	108.135	111.419	119.645
<b>ROIC - UDM</b>	<b>22,8%</b>	<b>22,2%</b>	<b>19,5%</b>	<b>15,4%</b>	<b>10,8%</b>
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	4T21	3T21	2T21	1T21	4T20
Lucro Líquido	9.637	7.269	5.294	3.738	9.517
<b>Lucro Líquido - UDM</b>	<b>25.938</b>	<b>25.818</b>	<b>23.703</b>	<b>18.679</b>	<b>14.833</b>
Patrimônio Líquido	167.781	165.283	158.007	159.769	155.948
<b>Patrimônio Líquido - UDM</b>	<b>162.710</b>	<b>159.752</b>	<b>156.833</b>	<b>157.465</b>	<b>157.573</b>
<b>ROE - UDM</b>	<b>15,9%</b>	<b>16,2%</b>	<b>15,1%</b>	<b>11,9%</b>	<b>9,4%</b>

**ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO**

<b>Capital Investido</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/03/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Ativo Operacional</b>	<b>91.207</b>	<b>79.125</b>	<b>77.632</b>	<b>74.682</b>	<b>70.173</b>
(+) Contas a Receber	32.222	28.054	26.565	27.940	30.027
(+) Contas a Receber LP	13.044	10.967	11.318	9.544	8.848
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.543	1.617	1.724	1.860	1.732
(+) Estoques	37.925	31.923	32.362	29.782	24.243
(+) Adiantamentos e Antecipações	1.758	1.241	487	289	387
(+) Empréstimos Concedidos	504	584	593	555	775
(+) Despesas Antecipadas	2.365	2.750	2.731	2.760	2.173
(+) Impostos a Recuperar	1.724	1.783	1.659	1.617	1.483
(+) Outros Ativos Circulantes	122	206	193	335	505
<b>Passivo Operacional</b>	<b>91.063</b>	<b>80.753</b>	<b>59.717</b>	<b>63.628</b>	<b>33.891</b>
(-) Fornecedores	5.120	8.174	6.978	6.525	4.097
(-) Obrigações Tributárias	1.571	2.489	2.534	3.271	1.734
(-) Salários e Encargos Sociais	4.233	6.046	4.852	3.608	2.838
(-) Adiantamento de Clientes	73.817	61.651	41.630	43.453	20.399
(-) Provisões	486	526	554	868	1.227
(-) Outros Passivos Circulantes	5.836	1.867	3.169	5.903	3.596
<b>(=) Capital de Giro</b>	<b>144</b>	<b>(1.628)</b>	<b>17.915</b>	<b>11.054</b>	<b>36.282</b>
<b>Ativo operacional não circulante</b>	<b>105.090</b>	<b>102.951</b>	<b>104.579</b>	<b>95.948</b>	<b>84.161</b>
(+) Ativo Mantido para Venda	527	527	1.113	586	586
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	993	87	1.081	2.122	2.902
(+) Impostos a Recuperar	1.828	1.804	1.788	-	-
(+) Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-
(+) Depósitos Judiciais	1.383	1.513	1.641	1.681	1.690
(+) Outros Ativos Não Circulantes	117	115	111	120	106
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	97.517	95.992	95.517	87.812	74.850
(+) Intangível	2.705	2.893	3.308	3.607	4.007
<b>Passivo operacional não circulante</b>	<b>8.098</b>	<b>9.177</b>	<b>9.388</b>	<b>8.948</b>	<b>9.067</b>
(-) Obrigações Tributárias	404	985	404	-	-
(-) Provisões	7.694	8.192	8.984	8.948	9.067
<b>(=) Capital Fixo</b>	<b>96.992</b>	<b>93.774</b>	<b>95.191</b>	<b>87.000</b>	<b>75.094</b>
<b>Total Capital Investido</b>	<b>97.136</b>	<b>92.146</b>	<b>113.106</b>	<b>98.054</b>	<b>111.376</b>
<b>Financiamento</b>					
(+) Patrimônio Líquido	167.781	165.283	158.007	159.769	155.948
(+) Dividendos e JCP a Pagar	6.338	-	-	6.282	6.282
(+) Devolução de capital aos acionistas	-	-	-	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	9.884	11.070	11.860	13.047	-
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	4.863	4.820	5.202	3.998	-
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	60.250	72.992	55.624	77.546	47.584
(-) Aplicações Financeiras CP	23.961	-	-	4.208	-
(-) Aplicações Financeiras LP	7.519	16.035	6.339	3.288	3.270
<b>(=) Financiamento Total</b>	<b>97.136</b>	<b>92.146</b>	<b>113.106</b>	<b>98.054</b>	<b>111.376</b>

**ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO**

Demonstração do resultado	4T20	4T21	AV	AH	2020	2021	AV	AH
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>66.748</b>	<b>87.306</b>	<b>125,6%</b>	<b>+30,8%</b>	<b>192.495</b>	<b>278.382</b>	<b>126,2%</b>	<b>+44,6%</b>
Mercado Interno	57.104	75.078	108,0%	+31,5%	172.597	244.827	111,0%	+41,8%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	26.687	35.887	51,6%	+34,5%	80.899	116.248	52,7%	+43,7%
New e Casa Brasileira - Exclusiva	18.629	23.283	33,5%	+25,0%	51.494	76.989	34,9%	+49,5%
New e Casa Brasileira - Multimarca	8.388	10.552	15,2%	+25,8%	23.803	36.647	16,6%	+54,0%
Telasul Modulados	-	-	0,0%	n/a	-	-	0,0%	n/a
Unicasa Corporate	2.866	4.711	6,8%	+64,4%	13.636	11.373	5,2%	-16,6%
Outras Receitas	534	645	0,9%	+20,8%	2.765	3.570	1,6%	+29,1%
Mercado Externo	9.644	12.228	17,6%	+26,8%	19.898	33.555	15,2%	+68,6%
Deduções de Vendas	(13.814)	(17.798)	25,6%	+28,8%	(42.046)	(57.739)	-26,2%	+37,3%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>52.934</b>	<b>69.508</b>	<b>100,0%</b>	<b>+31,3%</b>	<b>150.449</b>	<b>220.643</b>	<b>100,0%</b>	<b>+46,7%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(30.087)	(44.218)	63,6%	+47,0%	(91.765)	(140.551)	-63,7%	+53,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>22.847</b>	<b>25.290</b>	<b>36,4%</b>	<b>+10,7%</b>	<b>58.684</b>	<b>80.092</b>	<b>36,3%</b>	<b>+36,5%</b>
Despesas com Vendas	(10.250)	(12.969)	18,7%	+26,5%	(31.707)	(37.865)	-17,2%	+19,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(3.704)	(5.245)	7,5%	+41,6%	(14.093)	(16.017)	-7,3%	+13,7%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	1.305	615	0,9%	-52,9%	4.689	3.951	1,8%	-15,7%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>10.198</b>	<b>7.691</b>	<b>11,1%</b>	<b>-24,6%</b>	<b>17.573</b>	<b>30.161</b>	<b>13,7%</b>	<b>+71,6%</b>
Despesas Financeiras	(1.395)	(1.424)	2,0%	+2,1%	(6.019)	(5.290)	-2,4%	-12,1%
Receitas Financeiras	2.535	3.037	4,4%	+19,8%	8.829	9.996	4,5%	+13,2%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>11.338</b>	<b>9.304</b>	<b>13,4%</b>	<b>-17,9%</b>	<b>20.383</b>	<b>34.867</b>	<b>15,8%</b>	<b>+71,1%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.821)	333	0,5%	-118,3%	(5.550)	(8.929)	-4,0%	+60,9%
Correntes	(1.195)	(1.166)	1,7%	-2,4%	(2.578)	(6.628)	-3,0%	+157,1%
Diferidos	(626)	1.499	2,2%	-339,5%	(2.972)	(2.301)	-1,0%	-22,6%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>9.517</b>	<b>9.637</b>	<b>13,9%</b>	<b>+1,3%</b>	<b>14.833</b>	<b>25.938</b>	<b>11,8%</b>	<b>+74,9%</b>
Lucro por Ação (R\$)	0,14	0,15			0,22	0,39		

**ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO**

<b>Ativo</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>AV</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>AV</b>	<b>Δ</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>107.177</b>	<b>52,2%</b>	<b>160.831</b>	<b>55,8%</b>	<b>+50,1%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.584	23,2%	60.250	20,9%	+26,6%
Aplicações Financeiras	-	0,0%	15.084	5,2%	n/a
Contas a Receber	30.027	14,6%	32.222	11,2%	+7,3%
Estoques	24.243	11,8%	37.925	13,2%	+56,4%
Adiantamentos e Antecipações	387	0,2%	1.758	0,6%	+354,3%
Empréstimos Concedidos	775	0,4%	504	0,2%	-35,0%
Despesas Antecipadas	2.173	1,1%	2.365	0,8%	+8,8%
Impostos a Recuperar	1.483	0,7%	1.724	0,6%	+16,3%
Outros Ativos Circulantes	505	0,2%	122	0,0%	-75,8%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>98.011</b>	<b>47,8%</b>	<b>136.073</b>	<b>44,2%</b>	<b>+29,8%</b>
Aplicações Financeiras	3.270	1,6%	16.396	5,7%	+401,4%
Contas a Receber	8.848	4,3%	13.044	4,5%	+47,4%
Empréstimos Concedidos	1.732	0,8%	1.543	0,5%	-10,9%
Ativo Mantido para Venda	586	0,3%	527	0,2%	-10,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.902	1,4%	993	0,3%	-65,8%
Impostos a Recuperar	-	0,0%	1.828	0,6%	n/a
Despesas Antecipadas	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Depósitos Judiciais	1.690	0,8%	1.383	0,5%	-18,2%
Outros Ativos Não Circulantes	106	0,1%	117	0,0%	+10,4%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	74.850	36,5%	97.517	33,9%	+30,3%
Intangível	4.007	2,0%	2.705	0,9%	-32,5%
<b>Total do Ativo</b>	<b>205.188</b>	<b>100%</b>	<b>288.027</b>	<b>100%</b>	<b>40,4%</b>
<b>Passivo</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>AV</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>AV</b>	<b>Δ</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>40.173</b>	<b>19,6%</b>	<b>102.264</b>	<b>35,5%</b>	<b>+154,6%</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	0,0%	4.863	0,0%	n/a
Fornecedores	4.097	2,0%	5.120	1,8%	+25,0%
Obrigações Tributárias	1.734	0,8%	1.571	0,5%	-9,4%
Dividendos e JCP a Pagar	6.282	3,1%	6.338	2,2%	+0,9%
Salários e Encargos Sociais	2.838	1,4%	4.233	1,5%	+49,2%
Adiantamento de Clientes	20.399	9,9%	73.817	25,6%	+261,9%
Provisões	1.227	0,6%	486	0,2%	-60,4%
Outros Passivos Circulantes	3.596	1,8%	5.836	2,0%	+62,3%
Devolução de capital aos acionistas	-	0,0%	-	0,0%	n/a
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>9.067</b>	<b>4,4%</b>	<b>17.982</b>	<b>6,2%</b>	<b>+98,3%</b>
Empréstimos e Financiamentos	-	0,0%	9.884	3,4%	n/a
Obrigações Tributárias	-	0,0%	404	0,1%	n/a
Provisões	9.067	4,4%	7.694	2,7%	-15,1%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>155.948</b>	<b>76,0%</b>	<b>167.781</b>	<b>58,3%</b>	<b>+7,6%</b>
Capital Social	147.000	71,6%	147.000	51,0%	+0,0%
Reservas de Capital	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Reservas de Lucros	1.641	0,8%	20.449	7,1%	+1146,1%
Ajustes Acumulados de Conversão	313	0,2%	332	0,1%	+6,1%
Dividendos Adicionais Propostos	6.994	3,4%	-	0,0%	-100,0%
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	-	0,0%	-	0,0%	n/a
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>205.188</b>	<b>100%</b>	<b>288.027</b>	<b>100%</b>	<b>+40,4%</b>

**ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO**

Demonstração dos fluxos de caixa	4T20	4T21	Δ	2020	2021	Δ
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>	<b>9.517</b>	<b>9.637</b>	<b>+1,3%</b>	<b>14.833</b>	<b>25.938</b>	<b>+74,9%</b>
<b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>						
Depreciações e Amortizações	2.314	2.495	+7,8%	8.879	9.421	+6,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.821	(333)	-118,3%	5.550	8.929	+60,9%
Variação Cambial	(285)	(15)	-94,7%	(233)	(133)	-42,9%
Apropriação de Juros	-	384	n/a	-	1.117	n/a
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(483)	(434)	-10,1%	(263)	(1.837)	+598,5%
Provisão para Obsolescência	(273)	34	-112,5%	375	101	-73,1%
Provisão para Devedores Duvidosos	171	253	+48,0%	371	286	-22,9%
Outras provisões	(1.529)	2.968	-294,1%	(1.616)	2.853	-276,5%
Baixas do Ativo Imobilizado	95	7	-93%	1.107	811	-26,7%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>11.348</b>	<b>14.996</b>	<b>+32,1%</b>	<b>29.003</b>	<b>47.486</b>	<b>+63,7%</b>
<b>Variação nos Ativos e Passivos</b>						
Contas a Receber de Clientes	4	(6.488)	-162300,0%	(765)	(6.544)	+755,4%
Estoques	2.499	(6.058)	-342,4%	(4.413)	(13.783)	+212,3%
Impostos a Recuperar	1.870	35	-98,1%	1.659	(2.069)	-224,7%
Empréstimos Concedidos	(313)	154	-149,2%	219	460	+110,0%
Outros ativos circulantes e não circulantes	1.704	66	-96,1%	2.167	(884)	-140,8%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	282	-	-100,0%	(54)	59	-209,3%
Fornecedores	(2.206)	(3.035)	+37,6%	2.472	1.023	-58,6%
Adiantamento de Clientes	2.729	12.226	+348,0%	3.332	53.418	+1503,2%
Obrigações Tributárias	-	(163)	n/a	-	(163)	n/a
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(3.239)	(1.340)	-58,6%	(244)	589	-341,4%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(4.292)	(2.746)	-36,0%	(4.791)	(7.420)	+54,9%
Pagamento juros sobre empréstimos	-	(341)	n/a	-	(998)	n/a
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>	<b>10.386</b>	<b>7.306</b>	<b>-29,7%</b>	<b>28.585</b>	<b>71.174</b>	<b>+149,0%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>						
Aplicações Financeiras	14.244	(15.445)	-208,4%	21.103	(28.210)	-233,7%
Em Imobilizado	(2.978)	(3.545)	+19,0%	(7.060)	(30.950)	+338,4%
Em Intangível	(33)	(284)	+760,6%	(138)	(637)	+361,6%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>	<b>11.233</b>	<b>(19.274)</b>	<b>-271,6%</b>	<b>13.905</b>	<b>(59.797)</b>	<b>-530,0%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>						
Empréstimos tomados	-	-	n/a	-	17.000	n/a
Pagamentos de Empréstimos e Juros	-	(1.186)	n/a	-	(2.372)	n/a
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	(4.393)	-	-100,0%	(4.393)	(6.282)	+43,0%
Dividendos Pagos	(12.082)	-	-100,0%	(12.082)	(6.994)	-42,1%
Devolução de capital aos acionistas	-	-	n/a	(24.266)	-	-100,0%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>(16.475)</b>	<b>(1.186)</b>	<b>-92,8%</b>	<b>(40.741)</b>	<b>1.352</b>	<b>-103,3%</b>
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(125)	412	-429,6%	274	(63)	-123,0%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>5.019</b>	<b>(12.742)</b>	<b>-353,9%</b>	<b>2.023</b>	<b>12.666</b>	<b>+526,1%</b>
<b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>						
No Início do Exercício	42.565	72.992	+71,5%	45.561	47.584	+4,4%
No Final do Exercício	47.584	60.250	+26,6%	47.584	60.250	+26,6%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>5.019</b>	<b>(12.742)</b>	<b>-353,9%</b>	<b>2.023</b>	<b>12.666</b>	<b>+526,1%</b>

## ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPI E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T20	4T21	2020	2021
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>35.866</b>	<b>54.370</b>	<b>37.443</b>	<b>61.048</b>	<b>52.438</b>	<b>75.658</b>	<b>66.748</b>	<b>87.306</b>	<b>192.495</b>	<b>278.382</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>34.550</b>	<b>49.703</b>	<b>32.957</b>	<b>54.750</b>	<b>47.986</b>	<b>65.296</b>	<b>57.104</b>	<b>75.078</b>	<b>172.597</b>	<b>244.827</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	15.354	23.201	15.467	25.176	23.391	31.984	26.687	35.887	80.899	116.248
New e Casa Brasileira - Exclusiva	8.853	16.233	9.223	17.639	14.789	19.834	18.629	23.283	51.494	76.989
New e Casa Brasileira - Multimarca	4.183	8.113	4.592	8.619	6.640	9.363	8.388	10.552	23.803	36.647
Unicasa Corporate	5.702	1.093	3.218	2.474	1.850	3.095	2.866	4.711	13.636	11.373
Outras Receitas	458	1.063	457	842	1.316	1.020	534	645	2.765	3.570
<b>Mercado Externo</b>	<b>1.316</b>	<b>4.667</b>	<b>4.486</b>	<b>6.298</b>	<b>4.452</b>	<b>10.362</b>	<b>9.644</b>	<b>12.228</b>	<b>19.898</b>	<b>33.555</b>

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T20	4T21	2020	2021
<b>Receita Bruta de Vendas (menos IPI)</b>	<b>34.289</b>	<b>52.094</b>	<b>35.924</b>	<b>58.559</b>	<b>50.280</b>	<b>72.714</b>	<b>64.124</b>	<b>83.858</b>	<b>184.616</b>	<b>267.219</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>32.973</b>	<b>47.427</b>	<b>31.438</b>	<b>52.261</b>	<b>45.828</b>	<b>62.352</b>	<b>54.480</b>	<b>71.630</b>	<b>164.718</b>	<b>233.664</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	14.666	22.162	14.719	24.069	22.366	30.586	25.477	34.257	77.227	111.068
New e Casa Brasileira - Exclusiva	8.453	15.482	8.800	16.820	14.119	18.919	17.771	22.213	49.143	73.434
New e Casa Brasileira - Multimarca	3.983	7.726	4.374	8.208	6.325	8.918	7.988	10.051	22.670	34.903
Unicasa Corporate	5.430	1.041	3.065	2.355	1.762	2.948	2.730	4.488	12.987	10.832
Outras Receitas	441	1.016	480	809	1.256	981	514	621	2.691	3.427
<b>Mercado Externo</b>	<b>1.316</b>	<b>4.667</b>	<b>4.486</b>	<b>6.298</b>	<b>4.452</b>	<b>10.362</b>	<b>9.644</b>	<b>12.228</b>	<b>19.898</b>	<b>33.555</b>

Módulos Vendidos (unidades)	1T20	1T21	2T20	2T21	3T20	3T21	4T20	4T21	2020	2021
<b>Módulos Vendidos</b>	<b>101.686</b>	<b>140.234</b>	<b>106.806</b>	<b>148.422</b>	<b>147.069</b>	<b>162.948</b>	<b>198.658</b>	<b>175.000</b>	<b>554.219</b>	<b>626.604</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>98.464</b>	<b>132.579</b>	<b>95.040</b>	<b>135.589</b>	<b>134.949</b>	<b>148.521</b>	<b>175.197</b>	<b>155.774</b>	<b>503.650</b>	<b>572.463</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	33.755	42.568	31.280	44.506	48.367	52.062	56.602	51.473	170.004	190.609
New e Casa Brasileira - Exclusiva	33.325	53.220	35.261	54.117	54.343	55.788	74.231	59.962	197.160	223.087
New e Casa Brasileira - Multimarca	18.279	32.487	20.383	30.941	28.030	31.203	38.012	31.886	104.704	126.517
Unicasa Corporate	13.099	3.910	7.910	5.984	4.055	9.445	6.225	12.385	31.289	31.724
Outras Receitas	6	394	206	41	154	23	127	68	493	526
<b>Mercado Externo</b>	<b>3.222</b>	<b>7.655</b>	<b>11.766</b>	<b>12.833</b>	<b>12.120</b>	<b>14.427</b>	<b>23.461</b>	<b>19.226</b>	<b>50.569</b>	<b>54.141</b>