

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de  
Ações com Governança  
Corporativa Diferenciada **IGC**Índice de  
Ações com Tag Along  
Diferenciado **ITAG****Relações com Investidores**Gustavo Dall'Onder  
CEO, CFO e DRIGuilherme Possebon de Oliveira  
Elvis Pletsch

Tel.: (54) 3455-4444

[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Bento Gonçalves, RS, 11 de março de 2021. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2020. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa North America, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

**Destaques do período**

- Crescimento de 18,8% na receita líquida;
- Aumento de 53,5% no Resultado Operacional;
- Margem EBITDA de 23,6%;
- Margem líquida de 18,0%;
- ROIC de 11,1% (+2,6 p.p. vs 3T20).

Sumário Executivo	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
Receita Bruta ex-IPI	54.984	64.124	+16,6%	185.744	184.616	-0,6%
<b>Receita líquida</b>	<b>44.540</b>	<b>52.934</b>	<b>18,8%</b>	<b>149.350</b>	<b>150.449</b>	<b>0,7%</b>
CPV	(25.985)	(30.087)	+15,8%	(89.892)	(91.765)	+2,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>18.555</b>	<b>22.847</b>	<b>+23,1%</b>	<b>59.458</b>	<b>58.684</b>	<b>-1,3%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>41,7%</b>	<b>43,2%</b>	<b>+1,5 p.p.</b>	<b>39,8%</b>	<b>39,0%</b>	<b>-0,8 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(12.711)	(13.954)	+9,8%	(42.259)	(45.800)	+8,4%
Outras receitas e despesas operacionais	799	1.305	+63,3%	2.792	4.689	+67,9%
<b>Resultado operacional</b>	<b>6.643</b>	<b>10.198</b>	<b>53,5%</b>	<b>19.991</b>	<b>17.573</b>	<b>-12%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>14,9%</b>	<b>19,3%</b>	<b>+4,4 p.p.</b>	<b>13,4%</b>	<b>11,7%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>
Resultado Financeiro	1.061	1.140	+7,4%	5.185	2.810	-45,8%
<b>LAIR</b>	<b>7.704</b>	<b>11.338</b>	<b>+47,2%</b>	<b>25.176</b>	<b>20.383</b>	<b>-19,0%</b>
IR/CS	(1.138)	(1.821)	+60,0%	(7.192)	(5.550)	-22,8%
<b>Lucro líquido</b>	<b>6.566</b>	<b>9.517</b>	<b>+44,9%</b>	<b>17.984</b>	<b>14.833</b>	<b>-17,5%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>14,7%</b>	<b>18,0%</b>	<b>+3,2 p.p.</b>	<b>12,0%</b>	<b>9,9%</b>	<b>-2,1 p.p.</b>
EBITDA	8.846	12.512	+41,4%	28.741	26.452	-8,0%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>19,9%</b>	<b>23,6%</b>	<b>+3,7 p.p.</b>	<b>19,2%</b>	<b>17,6%</b>	<b>-1,6 p.p.</b>

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

Neste 4T20, a Companhia registrou 18,8% de crescimento de receita, maior crescimento em um período comparativo desde que abriu capital. Além disso, a receita líquida do 4T20 foi a maior em um único trimestre desde 2016, momento em que a Companhia possuía mais do que o dobro do número de lojas. Dell Anno, Favorita, New e Casa Brasileira tiveram crescimento na receita das lojas no critério de Same Store Sale. No segmento de exportação, o aumento da presença nos Estados Unidos e o incremento de vendas para a América Latina foram os principais responsáveis pelo crescimento do canal.

A margem bruta atingiu 43,2%, devido ao melhor mix de venda. O aumento de representatividade no segmento do mercado externo contribuiu para este incremento, além da melhora em indicadores de performance das lojas nas marcas de uma forma geral.

Nossas despesas operacionais cresceram aproximadamente 10%, destacando-se o investimento na operação dos Estados Unidos, em fase de maturação, e o aumento nas despesas com consumidores. Das lojas que fechamos no trimestre, uma deixou consumidores a serem atendidos. Esta era uma operação de 10 anos, que não possuía garantia e, pela baixa chance de sucesso em cobrança junto ao operador, provisionamos todos os efeitos de atendimento da carteira de clientes remanescentes.

Assim, o resultado operacional atingiu R\$10,2 milhões (+53,5% vs 4T19), o lucro líquido foi de R\$9,5 milhões (+44,9% vs 4T19). A margem EBITDA de 23,6% e a líquida de 18% só tiveram patamares similares nos períodos anteriores ao 1T12, quando a Companhia não era listada em bolsa de valores.

No dia 16 de dezembro, a Companhia concluiu o pagamento de dividendos referente ao exercício de 2019, com o pagamento de, aproximadamente, R\$16,5 milhões. Proporemos para a próxima assembleia, prevista para ocorrer no dia 27 de abril, o pagamento de R\$14,0 milhões de dividendos referente ao resultado do exercício de 2020, *payout* de 100% do lucro líquido ajustado.

No início de janeiro, a Companhia contraiu empréstimo de R\$17 milhões para aquisição de máquinas. Estas objetivam modernizar o parque fabril para acompanhar as mudanças no perfil de consumo dos nossos produtos. Maiores detalhes sobre essa operação podem ser observados no decorrer deste *release* e nas Demonstrações Contábeis da Companhia.

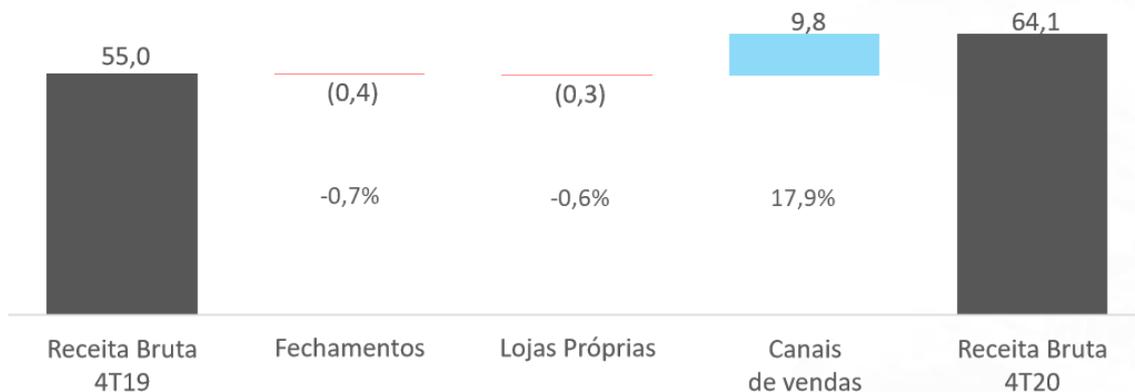
Desde o terceiro trimestre, o setor moveleiro vem sendo impactado pelo desbalanceamento de sua cadeia de suprimentos, atrasos na entrega, indisponibilidade de produtos e aumentos de preço de matéria-prima. Devido à apreciação do dólar, queda dos juros e às medidas de contingenciamento dos impactos econômicos da pandemia na economia brasileira, nossos fornecedores vêm tendo que atender a uma demanda crescente de exportação, construção civil e dos moveleiros. Entendemos que esses desafios vêm sendo superados sem maiores impactos aos nossos consumidores, pois a Companhia mantém uma política de estoque que permite que alonguemos o efeito do aumento de preço da matéria-prima, além de minimizar os impactos da falta de alguns produtos.

Cabe destacar, conforme Fato Relevante divulgado no dia 22 de fevereiro de 2021, que a capacidade fabril da Companhia foi reestabelecida aos níveis pré-pandemia.

Agradecemos aos nossos lojistas, funcionários e a todos envolvidos em nossa cadeia que contribuíram para a consecução deste resultado.

## DESEMPENHO DE VENDAS

A receita bruta do 4T20 aumentou 16,6% e pode ser explicada, principalmente, pelo melhor desempenho em geral dos canais de venda, que tiveram crescimento de 17,9%; parcialmente compensado por: (i) encerramento da operação de lojas próprias, -0,6% (ii) redução da rede distribuição, -0,7%. A seguir demonstramos a evolução da receita do 4T19x4T20<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>Em milhões.

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
<b>Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas</b>						
Receita Bruta ex-IPI	26.135	25.477	-2,5%	87.051	77.227	-11,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	63,2	56,6	-10,4%	210,7	170,0	-19,3%
<b>New e Casa Brasileira - Revendas Exclusivas</b>						
Receita Bruta ex-IPI	12.775	17.771	+39,1%	45.354	49.143	+8,4%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	51,2	74,2	+44,9%	186,1	197,2	+6,0%
<b>Multimarcas</b>						
Receita Bruta ex-IPI	6.741	7.988	+18,5%	24.783	22.670	-8,5%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	32,0	38,0	+18,8%	124,2	104,7	-15,7%
<b>Unicasa Corporate</b>						
Receita Bruta ex-IPI	3.462	2.730	-21,1%	11.943	12.987	+8,7%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	8,0	6,2	-22,5%	24,5	31,3	+27,8%
<b>Mercado Externo</b>						
Receita Bruta ex-IPI	5.145	9.644	+87,4%	13.508	19.898	+47,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	15,3	23,5	+53,6%	47,4	50,6	+6,8%

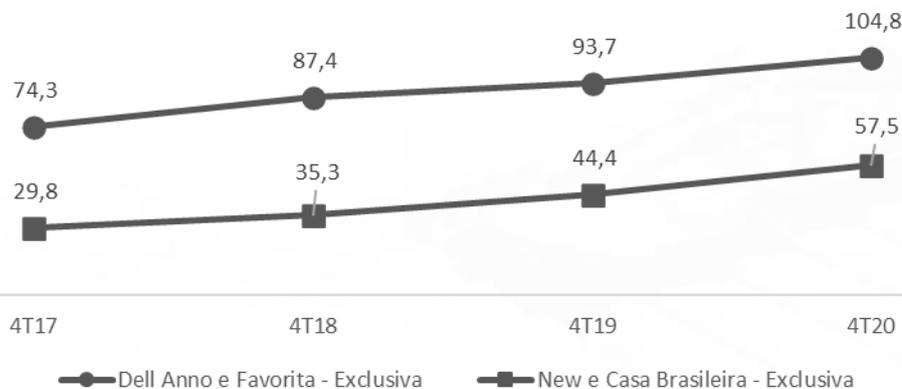
## Indicadores Consolidados Unicasa

	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
<b>Unicasa Indústria de Móveis</b>						
Receita Bruta ex-IPI	54.984	64.124	+16,6%	185.744	184.616	-0,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	170,8	198,6	+16,3%	594,8	554,3	-6,8%

## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	Δ <sup>(1)</sup>
<b>Revendas Exclusivas</b>	<b>195</b>	<b>196</b>	<b>198</b>	<b>199</b>	<b>198</b>	<b>(1)</b>
Dell Anno e Favorita	91	88	87	81	78	(3)
New e Casa Brasileira	94	98	96	103	105	2
Exterior	10	10	15	15	15	-
<b>Multimarca</b>	<b>195</b>	<b>192</b>	<b>187</b>	<b>136</b>	<b>123</b>	<b>(13)</b>
New e Casa Brasileira Multimarca	160	157	152	102	90	(12)
Exterior	35	35	35	34	33	(1)

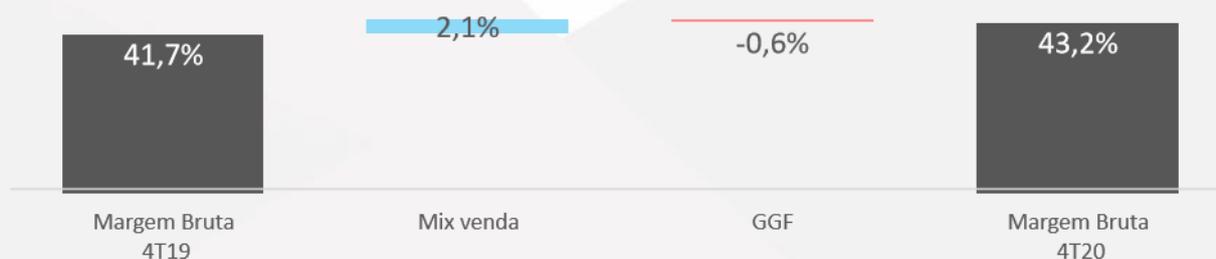
A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita foi de R\$104,8 mil/mês, 11,9% maior que no 4T19. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira foi de R\$57,5 mil/mês, 29,7% maior do que no 4T19. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.



## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Lucro Bruto e Margem Bruta

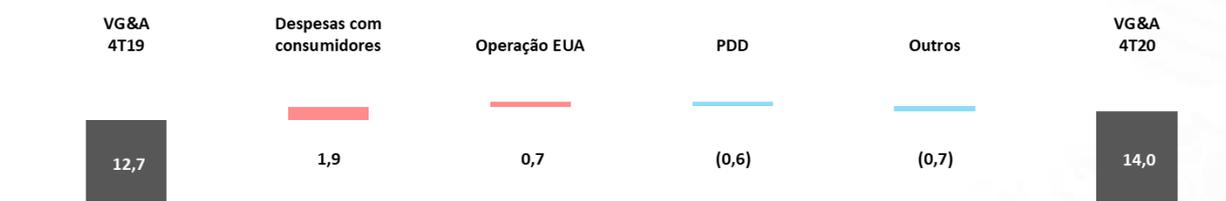
O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$22,84 milhões. A margem bruta aumentou 1,5 p.p., passando de 41,7% para 43,2%. O mix de venda contribuiu para o aumento de 2,1 p.p, grande parte desse efeito ocorre devido à maior representatividade de vendas para o mercado externo no 4T20, que possuem maior margem bruta, pois carregam despesas variáveis de frete e desembaraço aduaneiro que impactam nas despesas comerciais. O GGF aumentou 0,6 p.p., principalmente, devido ao aumento de gasto com pessoal. A Companhia teve gastos extraordinários com horas extras no 4T20 devido à redução da disponibilidade da mão-de-obra, seja por afastamento devido à condição de risco, sintomas ou por ter contraído o vírus da COVID.



## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
<b>Total</b>	<b>(12.711)</b>	<b>(13.954)</b>	<b>+9,8%</b>	<b>(42.259)</b>	<b>(45.800)</b>	<b>+8,4%</b>
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(8.907)</b>	<b>(10.250)</b>	<b>+15,1%</b>	<b>(26.931)</b>	<b>(31.707)</b>	<b>+17,7%</b>
% Receita Líquida	20,0%	19,4%	-0,6 p.p.	18,0%	21,1%	+3,1p.p.
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(3.804)</b>	<b>(3.704)</b>	<b>-2,6%</b>	<b>(15.328)</b>	<b>(14.093)</b>	<b>-8,1%</b>
% Receita Líquida	8,5%	7,0%	-1,5 p.p.	10,3%	9,4%	-0,9p.p.
VGA % Receita Líquida	28,5%	26,4%	-2,1 p.p.	28,3%	30,5%	+2,2p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 4T19x4T20<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>Em milhões.

As despesas com consumidores foram R\$1,9 milhão maiores. R\$1,2 milhão refere-se ao provisionamento da totalidade dos clientes remanescentes do fechamento de uma loja. R\$0,7 milhão refere-se à reversão de provisão no 4T19, principalmente, devido à expiração do prazo de 5 anos para que consumidor solicite a sua compra, prazo estabelecido no Código de Defesa do Consumidor. Essas despesas compreendem gastos com mercadoria, frete e montagem de consumidores finais que não foram atendidos por lojas fechadas e estão sendo atendidos diretamente pela fábrica e processos judiciais.

As despesas com a Operação EUA referem-se aos custos de pessoal, ocupação, viagens, seguros, publicidade etc. relativos ao escritório aberto nos Estados Unidos para dar suporte à expansão da Companhia naquele mercado.

Devido à redução da inadimplência, a Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa reduziu R\$0,6 milhão.

As despesas de viagens, publicidades e demais despesas reduziram R\$0,7 milhão devido, principalmente, às ações que a Companhia tomou para contenção de despesas por conta da pandemia.

## Outras receitas e despesas operacionais

O principal efeito foi a recuperação de créditos baixados para perdas em períodos anteriores no valor de R\$0,7 milhão.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
<b>Total</b>	<b>799</b>	<b>1.305</b>	<b>+63,3%</b>	<b>2.792</b>	<b>4.689</b>	<b>+67,9%</b>
Resultado na venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(6)	(384)	+6300%	(98)	(788)	+704,1%
Prêmio Bancário	376	514	+36,7%	1.271	1.443	+13,5%
Outras Receitas operacionais	429	1.175	+173,9%	1.619	4.034	+149,2%
<b>% Receita Líquida</b>	<b>1,8%</b>	<b>2,5%</b>	<b>+0,7 p.p.</b>	<b>1,9%</b>	<b>3,1%</b>	<b>+1,2 p.p.</b>

## Resultado Financeiro

A redução da receita de aplicações financeiras foi compensada pela receita com variação cambial. A receita de aplicações financeiras foi menor devido à redução da SELIC e, por conta da redução de capital concluída em 14 de fevereiro de 2020, na qual restituiu-se aos acionistas cerca de R\$24,3 milhões.

Resultado Financeiro	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1.061</b>	<b>1.140</b>	<b>+7,4%</b>	<b>5.185</b>	<b>2.810</b>	<b>-45,8%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(1.004)</b>	<b>(1.395)</b>	<b>+38,9%</b>	<b>(2.392)</b>	<b>(6.019)</b>	<b>+151,6%</b>
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(36)	(28)	-22,2%	(150)	(104)	-30,7%
Despesas com variação cambial	(461)	(1.005)	+118,0%	(1.100)	(5.160)	+369,1%
Ajustes a valor presente – AVP	(498)	(227)	-54,4%	(600)	(548)	-8,7%
Outras despesas financeiras	(9)	(135)	+1400%	(542)	(207)	-61,8%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>2.065</b>	<b>2.535</b>	<b>+22,8%</b>	<b>7.577</b>	<b>8.829</b>	<b>+16,5%</b>
Juros recebidos	274	435	+58,8%	1.368	1.490	+8,9%
Descontos obtidos	10	11	+10,0%	371	56	-84,9%
Rendimentos de aplicações financeiras	810	249	-69,3%	2.981	1.165	-60,9%
Receitas com variação cambial	393	1.462	+272,0%	1.006	4.655	+362,7%
Ajuste a valor presente – AVP	518	325	-37,3%	1.494	1.235	-17,3%
Outras receitas financeiras	60	53	-11,7%	357	228	-36,1%

## EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>6.566</b>	<b>9.517</b>	<b>+44,9%</b>	<b>17.984</b>	<b>14.833</b>	<b>-17,5%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.138	1.821	+60,0%	7.192	5.550	-22,8%
Resultado Financeiro	(1.061)	(1.140)	+7,4%	(5.185)	(2.810)	-45,8%
<b>(=) EBIT</b>	<b>6.643</b>	<b>10.198</b>	<b>+53,5%</b>	<b>19.991</b>	<b>17.573</b>	<b>-12,1%</b>
Depreciação e Amortização	2.203	2.314	+5,0%	8.750	8.879	+1,5%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>8.846</b>	<b>12.512</b>	<b>+41,4%</b>	<b>28.741</b>	<b>26.452</b>	<b>-8,0%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>19,9%</b>	<b>23,6%</b>	<b>+3,7 p.p.</b>	<b>19,2%</b>	<b>17,6%</b>	<b>-1,6 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

A geração de caixa atingiu R\$7,3 milhões, desconsiderando o pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio, pagos no dia 16 dezembro de 2020. A geração operacional de caixa foi de R\$11,3 milhões, 8,9% maior do que no 4T19.

Fluxo de caixa	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	10.418	11.348	+8,9%	31.742	29.003	-8,6%
Varição nos ativos e passivos	(8.188)	(962)	-88,3%	392	(418)	-206%
Aplicações financeiras	(686)	14.244	-2176%	(11.563)	21.103	-282%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(1.776)	(3.011)	+69,5%	(3.857)	(7.198)	+86%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	-	(16.475)	+0,0%	-	(40.741)	+0,0%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(16)	(125)	+681%	59	274	+364%
<b>Aumento (redução) de caixa</b>	<b>(248)</b>	<b>5.019</b>	<b>2123%</b>	<b>16.773</b>	<b>2.023</b>	<b>-87%</b>
Aplicações financeiras	686	(14.244)	2176%	11.563	(21.103)	-282%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>438</b>	<b>(9.225)</b>	<b>2206%</b>	<b>28.336</b>	<b>(19.080)</b>	<b>-167%</b>

## Caixa Líquido

Caixa Líquido	31/12/2019	31/12/2020	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	-	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	-	n/a
<b>Dívida Bruta</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	45.561	47.584	+4,4%
Aplicações Financeiras	24.373	3.270	-86,6%
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>(69.934)</b>	<b>(50.854)</b>	<b>-27,3%</b>

## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	4T20	3T20	2T20	1T20	4T19
<b>EBITDA</b>	<b>12.512</b>	<b>9.601</b>	<b>2.736</b>	<b>1.603</b>	<b>8.846</b>
(-) Depreciação	2.314	2.168	2.197	2.200	2.203
<b>(=) EBIT</b>	<b>10.198</b>	<b>7.433</b>	<b>539</b>	<b>(597)</b>	<b>6.643</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.821)	(3.187)	(400)	(142)	(1.138)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	388	309	45	215	361
<b>(=) NOPLAT</b>	<b>8.765</b>	<b>4.555</b>	<b>184</b>	<b>(524)</b>	<b>5.866</b>
<b>(=) NOPLAT - UDM</b>	<b>12.978</b>	<b>10.080</b>	<b>8.869</b>	<b>11.924</b>	<b>14.562</b>
<b>ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)</b>	<b>4T20</b>	<b>3T20</b>	<b>2T20</b>	<b>1T20</b>	<b>4T19</b>
Capital investido - UDM	116.982	118.830	119.645	119.055	126.478
<b>ROIC - UDM</b>	<b>11,1%</b>	<b>8,5%</b>	<b>7,4%</b>	<b>10,0%</b>	<b>11,5%</b>
<b>ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)</b>	<b>4T20</b>	<b>3T20</b>	<b>2T20</b>	<b>1T20</b>	<b>4T19</b>
Lucro Líquido	9.517	5.154	270	(108)	6.566
<b>Lucro Líquido - UDM</b>	<b>14.833</b>	<b>11.882</b>	<b>11.120</b>	<b>14.903</b>	<b>17.984</b>
Patrimônio Líquido	155.948	153.609	160.532	160.203	160.042
<b>Patrimônio Líquido - UDM</b>	<b>157.573</b>	<b>158.597</b>	<b>165.885</b>	<b>170.325</b>	<b>173.834</b>
<b>ROE - UDM</b>	<b>9,4%</b>	<b>7,5%</b>	<b>6,7%</b>	<b>8,7%</b>	<b>10,3%</b>

## Destinação do resultado do exercício

A administração da Companhia proporá para a próxima assembleia geral dos acionistas, prevista para ser realizada no dia 27 de abril de 2021, a distribuição de 100% do lucro líquido ajustado, totalizando R\$0,2132277650 por ação.

Proposta de destinação do lucro líquido do exercício	2020 em reais
Lucro líquido do período	14.833.094,86
Reserva legal (5%)	(741.654,74)
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>14.091.440,12</b>
Dividendo obrigatório - 25%	3.522.860,03
Dividendos em excesso ao obrigatório	10.568.580,09
<b>Total</b>	<b>14.091.440,12</b>
<b>Forma de distribuição</b>	
Juro sobre o capital próprio	7.097.675,49
Dividendo complementar	6.993.764,63
<b>Total</b>	<b>14.091.440,12</b>
<b>Total proposto por ação</b>	<b>0,213227650</b>

A distribuição ocorrerá da seguinte forma:

Sob a forma de Juros sobre o Capital Próprio (JCP) imputados aos dividendos obrigatórios, o montante de R\$7.097.675,49 (sete milhões, noventa e sete mil, seiscentos e setenta e cinco reais e quarenta e nove centavos), correspondentes a R\$0,107399990, já declarados, conforme reunião do Conselho de Administração realizada em 01 de dezembro de 2020. Haverá retenção de Imposto de Renda na fonte conforme a legislação vigente. Farão jus ao recebimento do JCP os acionistas detentores de ações ordinárias da Companhia em 04 de dezembro 2020, sendo a data da negociação “ex-JCP” a partir de 07 de dezembro 2020, inclusive.

Sob a forma de Dividendo Complementar, o montante de R\$6.993.764,63 (seis milhões, novecentos e noventa e três mil, setecentos e sessenta e quatro reais e sessenta e três centavos), correspondentes a R\$0,105827650 por ação. Não haverá retenção de Imposto de Renda. Farão jus ao recebimento do Dividendo Complementar os acionistas detentores de ações ordinárias da Companhia em 11 de maio de 2021, sendo a data da negociação “ex-Dividendo” a partir de 12 de maio de 2021, inclusive.

Ambas as distribuições serão pagas no dia 28 de maio de 2021, sem remuneração ou atualização monetária.

### Eventos subsequentes

No dia 11 de janeiro de 2021, a Companhia contratou no Banco Santander um empréstimo de R\$17 milhões com taxa de juros de CDI+2,75% ao ano, pelo prazo de 48 meses, com amortização mensal do principal (carência de 6 meses) e dos juros, sendo a última amortização em 23 de dezembro de 2024.

Contratou-se o referido empréstimo para aquisição de máquinas, no montante total de, aproximadamente, €2,650 milhões de euros.

Esta aquisição objetiva modernizar o parque fabril para acompanhar a tendência da mudança no consumo dos produtos da Companhia, tendência observada desde 2012, mas intensificada nos últimos três anos.

Aos fornecedores dos equipamentos, permanecem em aberto, aproximadamente, €366 mil euros que serão pagos quando da entrega dos equipamentos, que está prevista para acontecer durante o mês de março/22.

**ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO**

<b>Capital Investido</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Ativo Operacional</b>	<b>70.173</b>	<b>73.608</b>	<b>80.477</b>	<b>72.213</b>	<b>67.071</b>
(+) Contas a Receber	30.027	30.433	32.968	26.460	30.488
(+) Contas a Receber LP	8.848	8.368	7.209	6.911	7.760
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.732	1.491	1.419	1.465	1.671
(+) Estoques	24.243	26.480	30.894	28.118	20.198
(+) Adiantamentos e Antecipações	387	652	696	850	416
(+) Empréstimos Concedidos	775	703	1.146	1.151	1.055
(+) Despesas Antecipadas	2.173	2.389	2.660	3.087	1.886
(+) Impostos a Recuperar	1.483	2.269	2.486	2.893	2.058
(+) Outros Ativos Circulantes	505	823	999	1.278	1.539
<b>Passivo Operacional</b>	<b>33.891</b>	<b>38.986</b>	<b>32.525</b>	<b>32.843</b>	<b>30.539</b>
(-) Fornecedores	4.097	6.307	4.253	3.344	1.584
(-) Obrigações Tributárias	1.734	3.855	1.695	1.488	1.841
(-) Salários e Encargos Sociais	2.838	4.173	2.765	2.543	2.663
(-) Adiantamento de Clientes	20.399	17.768	17.582	19.739	17.063
(-) Provisões	1.227	930	1.049	1.840	2.020
(-) Outros Passivos Circulantes	3.596	5.953	5.181	3.889	5.368
<b>(=) Capital de Giro</b>	<b>36.282</b>	<b>34.622</b>	<b>47.952</b>	<b>39.370</b>	<b>36.532</b>
<b>Ativo operacional não circulante</b>	<b>84.161</b>	<b>84.691</b>	<b>87.531</b>	<b>89.897</b>	<b>91.248</b>
(+) Ativo Mantido para Venda	586	868	532	532	532
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.902	3.530	5.734	5.733	5.875
(+) Impostos a Recuperar	-	-	-	-	-
(+) Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-
(+) Depósitos Judiciais	1.690	1.822	1.869	1.986	1.997
(+) Outros Ativos Não Circulantes	106	195	328	967	1.179
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	74.850	73.758	74.256	74.334	74.762
(+) Intangível	4.007	4.498	4.792	6.325	6.883
<b>Passivo operacional não circulante</b>	<b>9.067</b>	<b>9.308</b>	<b>9.244</b>	<b>8.958</b>	<b>9.013</b>
(-) Obrigações Tributárias	-	-	-	15	77
(-) Provisões	9.067	9.308	9.244	8.943	8.936
<b>(=) Capital Fixo</b>	<b>75.094</b>	<b>75.383</b>	<b>78.287</b>	<b>80.939</b>	<b>82.235</b>
<b>Total Capital Investido</b>	<b>111.376</b>	<b>110.005</b>	<b>126.239</b>	<b>120.309</b>	<b>118.767</b>
<b>Financiamento</b>					
(+) Patrimônio Líquido	155.948	153.609	160.532	160.203	160.042
(+) Dividendos e JCP a Pagar	6.282	16.475	4.393	4.393	4.393
(+) Devolução de capital aos acionistas	-	-	-	-	24.266
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	-	-	-	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	-	-	-	-	-
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	47.584	42.565	26.852	28.407	45.561
(-) Aplicações Financeiras CP	-	5.179	8.551	12.622	21.149
(-) Aplicações Financeiras LP	3.270	12.335	3.283	3.258	3.224
<b>(=) Financiamento Total</b>	<b>111.376</b>	<b>110.005</b>	<b>126.239</b>	<b>120.309</b>	<b>118.767</b>

**ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO**

Demonstração do resultado	4T19	4T20	AV	AH	2019	AV	2020	AV	AH
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>57.345</b>	<b>66.748</b>	<b>126,1%</b>	<b>+16,4%</b>	<b>193.827</b>	<b>129,8%</b>	<b>192.495</b>	<b>127,9%</b>	<b>-0,7%</b>
Mercado Interno	52.200	57.104	107,9%	+9,4%	180.319	120,7%	172.597	114,7%	-4,3%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	27.349	26.687	50,4%	-2,4%	91.046	61,0%	80.899	53,8%	-11,1%
New e Casa Brasileira - Exclusiva	13.381	18.629	35,2%	+39,2%	47.539	31,8%	51.494	34,2%	+8,3%
New e Casa Brasileira - Multimarca	7.077	8.388	15,8%	+18,5%	26.020	17,4%	23.803	15,8%	-8,5%
Unicasa Corporate	3.635	2.866	5,4%	-21,2%	12.481	8,4%	13.636	9,1%	+9,3%
Outras Receitas	758	534	1,0%	-29,6%	3.233	2,2%	2.765	1,8%	-14,5%
Mercado Externo	5.145	9.644	18,2%	+87,4%	13.508	9,0%	19.898	13,2%	+47,3%
Deduções de Vendas	(12.805)	(13.814)	26,1%	+7,9%	(44.477)	-29,8%	(42.046)	-27,9%	-5,5%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>44.540</b>	<b>52.934</b>	<b>100,0%</b>	<b>+18,8%</b>	<b>149.350</b>	<b>100,0%</b>	<b>150.449</b>	<b>100,0%</b>	<b>+0,7%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(25.985)	(30.087)	56,8%	+15,8%	(89.892)	-60,2%	(91.765)	-61,0%	+2,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>18.555</b>	<b>22.847</b>	<b>43,2%</b>	<b>+23,1%</b>	<b>59.458</b>	<b>39,8%</b>	<b>58.684</b>	<b>39,0%</b>	<b>-1,3%</b>
Despesas com Vendas	(8.907)	(10.250)	19,4%	+15,1%	(26.931)	-18,0%	(31.707)	-21,1%	+17,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(3.804)	(3.704)	7,0%	-2,6%	(15.328)	-10,3%	(14.093)	-9,4%	-8,1%
Outras Receitas Operacionais,	799	1.305	2,5%	+63,3%	2.792	1,9%	4.689	3,1%	+67,9%
Líquidas									
<b>Lucro Operacional</b>	<b>6.643</b>	<b>10.198</b>	<b>19,3%</b>	<b>+53,5%</b>	<b>19.991</b>	<b>13,4%</b>	<b>17.573</b>	<b>11,7%</b>	<b>-12,1%</b>
Despesas Financeiras	(1.004)	(1.395)	2,6%	+38,9%	(2.392)	-1,6%	(6.019)	-4,0%	+151,6%
Receitas Financeiras	2.065	2.535	4,8%	+22,8%	7.577	5,1%	8.829	5,9%	+16,5%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>7.704</b>	<b>11.338</b>	<b>21,4%</b>	<b>+47,2%</b>	<b>25.176</b>	<b>16,9%</b>	<b>20.383</b>	<b>13,5%</b>	<b>-19,0%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.138)	(1.821)	3,4%	+60,0%	(7.192)	-4,8%	(5.550)	-3,7%	-22,8%
Correntes	(4)	(1.195)	2,3%	+29775,0%	(4)	0,0%	(2.578)	-1,7%	+64350,0%
Diferidos	(1.134)	(626)	1,2%	-44,8%	(7.188)	-4,8%	(2.972)	-2,0%	-58,7%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>6.566</b>	<b>9.517</b>	<b>18,0%</b>	<b>+44,9%</b>	<b>17.984</b>	<b>12,0%</b>	<b>14.833</b>	<b>9,9%</b>	<b>-17,5%</b>
Lucro por Ação (R\$)	0,10	0,14	0,0%		0,27		0,22		

**ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO**

<b>Ativo</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>AV</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>AV</b>	<b>Δ</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>124.350</b>	<b>54,5%</b>	<b>107.177</b>	<b>52,2%</b>	<b>-13,8%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	45.561	20,0%	47.584	23,2%	+4,4%
Aplicações Financeiras	21.149	9,3%	-	0,0%	-100,0%
Contas a Receber	30.488	13,4%	30.027	14,6%	-1,5%
Estoques	20.198	8,8%	24.243	11,8%	+20,0%
Adiantamentos e Antecipações	416	0,2%	387	0,2%	-7,0%
Empréstimos Concedidos	1.055	0,5%	775	0,4%	-26,5%
Despesas Antecipadas	1.886	0,8%	2.173	1,1%	+15,2%
Impostos a Recuperar	2.058	0,9%	1.483	0,7%	-27,9%
Outros Ativos Circulantes	1.539	0,7%	505	0,2%	-67,2%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>103.903</b>	<b>45,5%</b>	<b>98.011</b>	<b>47,8%</b>	<b>-5,7%</b>
Aplicações Financeiras	3.224	1,4%	3.270	1,6%	+1,4%
Contas a Receber	7.760	3,4%	8.848	4,3%	+14,0%
Empréstimos Concedidos	1.671	0,7%	1.732	0,8%	+3,7%
Ativo Mantido para Venda	532	0,2%	586	0,3%	+10,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.875	2,6%	2.902	1,4%	-50,6%
Depósitos Judiciais	1.997	0,9%	1.690	0,8%	-15,4%
Outros Ativos Não Circulantes	1.179	0,5%	106	0,1%	-91,0%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	74.762	32,8%	74.850	36,5%	+0,1%
Intangível	6.883	3,0%	4.007	2,0%	-41,8%
<b>Total do Ativo</b>	<b>228.253</b>	<b>100%</b>	<b>205.188</b>	<b>100%</b>	<b>-10,1%</b>
<b>Passivo</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>AV</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>AV</b>	<b>Δ</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>59.198</b>	<b>25,9%</b>	<b>40.173</b>	<b>19,6%</b>	<b>-32,1%</b>
Fornecedores	1.584	0,7%	4.097	2,0%	+158,6%
Obrigações Tributárias	1.841	0,8%	1.734	0,8%	-5,8%
Dividendos e JCP a Pagar	4.393	1,9%	6.282	3,1%	+43,0%
Salários e Encargos Sociais	2.663	1,2%	2.838	1,4%	+6,6%
Adiantamento de Clientes	17.063	7,5%	20.399	9,9%	+19,6%
Provisões	2.020	0,9%	1.227	0,6%	-39,3%
Outros Passivos Circulantes	5.368	2,4%	3.596	1,8%	-33,0%
Devolução de capital aos acionistas	24.266	10,6%	-	0,0%	-100,0%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>9.013</b>	<b>3,9%</b>	<b>9.067</b>	<b>4,4%</b>	<b>+0,6%</b>
Obrigações Tributárias	77	0,0%	-	0,0%	-100,0%
Provisões	8.936	3,9%	9.067	4,4%	+1,5%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>160.042</b>	<b>70,1%</b>	<b>155.948</b>	<b>76,0%</b>	<b>-2,6%</b>
Capital Social	147.000	64,4%	147.000	71,6%	+0,0%
Reservas de Lucros	899	0,4%	1.641	0,8%	+82,5%
Ajustes Acumulados de Conversão	61	0,0%	313	0,2%	+413,1%
Dividendos Adicionais Propostos	12.082	5,3%	6.994	3,4%	-42,1%
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>228.253</b>	<b>100%</b>	<b>205.188</b>	<b>100%</b>	<b>-10,1%</b>

**ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO**

Demonstração dos fluxos de caixa	4T19	4T20	Δ	2019	2020	Δ
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>7.704</b>	<b>11.338</b>	<b>+47,2%</b>	<b>25.176</b>	<b>20.383</b>	<b>-19,0%</b>
<b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>						
Depreciações e Amortizações	2.203	2.314	+5,0%	8.750	8.879	+1,5%
Varição Cambial	134	(285)	-312,7%	276	(233)	-184,4%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(676)	(483)	-28,6%	(2.153)	(263)	-87,8%
Provisão para Obsolescência	(198)	(273)	+37,9%	(42)	375	-992,9%
Provisão para Devedores Duvidosos	877	171	-80,5%	74	371	+401,4%
Outras provisões	285	(1.529)	-636,5%	(936)	(1.616)	+72,6%
Baixas do Ativo Imobilizado	89	95	+7%	597	1.107	+85,4%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>10.418</b>	<b>11.348</b>	<b>+8,9%</b>	<b>31.742</b>	<b>29.003</b>	<b>-8,6%</b>
<b>Varição nos Ativos e Passivos</b>						
Contas a Receber de Clientes	(5.776)	4	-100,1%	(1.769)	(765)	-56,8%
Estoques	5.584	2.499	-55,2%	1.407	(4.413)	-413,6%
Impostos a Recuperar	376	1.870	+397,3%	565	1.659	+193,6%
Empréstimos Concedidos	(914)	(313)	-65,8%	498	219	-56,0%
Outros ativos circulantes e não circulantes	642	1.704	+165,4%	4.893	2.167	-55,7%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	356	282	-20,8%	218	(54)	-124,8%
Fornecedores	(2.902)	(2.206)	-24,0%	(717)	2.472	-444,8%
Adiantamento de Clientes	3	2.729	+90866,7%	346	3.332	+863,0%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(3.212)	(3.239)	+0,8%	(2.704)	(244)	-91,0%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.345)	(4.292)	+83,0%	(2.345)	(4.791)	+104,3%
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>	<b>2.230</b>	<b>10.386</b>	<b>+365,7%</b>	<b>32.134</b>	<b>28.585</b>	<b>-11,0%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>						
Aplicações Financeiras	(686)	14.244	-2176,4%	(11.563)	21.103	-282,5%
Em Imobilizado	(1.506)	(2.978)	+97,7%	(3.035)	(7.060)	+132,6%
Em Intangível	(270)	(33)	-87,8%	(822)	(138)	-83,2%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>	<b>(2.462)</b>	<b>11.233</b>	<b>-556,3%</b>	<b>(15.420)</b>	<b>13.905</b>	<b>-190,2%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>						
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	(4.393)	n/a	-	(4.393)	n/a
Dividendos Pagos	-	(12.082)	n/a	-	(12.082)	n/a
Devolução de capital aos acionistas	-	-	n/a	-	(24.266)	n/a
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(16.475)</b>	<b>n/a</b>	<b>-</b>	<b>(40.741)</b>	<b>n/a</b>
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	(16)	(125)	+681,3%	59	274	+364,4%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(248)</b>	<b>5.019</b>	<b>-2123,8%</b>	<b>16.773</b>	<b>2.023</b>	<b>-87,9%</b>
<b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>						
No Início do Exercício	45.809	42.565	-7,1%	28.788	45.561	+58,3%
No Final do Exercício	45.561	47.584	+4,4%	45.561	47.584	+4,4%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(248)</b>	<b>5.019</b>	<b>-2123,8%</b>	<b>16.773</b>	<b>2.023</b>	<b>-87,9%</b>

## ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPI E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T19	1T20	2T19	2T20	3T19	3T20	4T19	4T20	2019	2020
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>39.971</b>	<b>35.866</b>	<b>46.073</b>	<b>37.443</b>	<b>50.438</b>	<b>52.438</b>	<b>57.345</b>	<b>66.748</b>	<b>193.827</b>	<b>192.495</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>37.807</b>	<b>34.550</b>	<b>43.871</b>	<b>32.957</b>	<b>46.441</b>	<b>47.986</b>	<b>52.200</b>	<b>57.104</b>	<b>180.319</b>	<b>172.597</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	18.505	15.354	21.091	15.467	24.101	23.391	27.349	26.687	91.046	80.899
New e Casa Brasileira - Exclusiva	11.127	8.853	10.900	9.223	12.131	14.789	13.381	18.629	47.539	51.494
New e Casa Brasileira - Multimarca	5.905	4.183	6.304	4.592	6.734	6.640	7.077	8.388	26.020	23.803
Unicasa Corporate	1.338	5.702	4.832	3.218	2.676	1.850	3.635	2.866	12.481	13.636
Outras Receitas	932	458	744	457	799	1.316	758	534	3.233	2.765
<b>Mercado Externo</b>	<b>2.164</b>	<b>1.316</b>	<b>2.202</b>	<b>4.486</b>	<b>3.997</b>	<b>4.452</b>	<b>5.145</b>	<b>9.644</b>	<b>13.508</b>	<b>19.898</b>

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T19	1T20	2T19	2T20	3T19	3T20	4T19	4T20	2019	2020
<b>Receita Bruta de Vendas (menos IPI)</b>	<b>38.297</b>	<b>34.289</b>	<b>44.143</b>	<b>35.924</b>	<b>48.320</b>	<b>50.280</b>	<b>54.984</b>	<b>64.124</b>	<b>185.744</b>	<b>184.616</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>36.133</b>	<b>32.973</b>	<b>41.941</b>	<b>31.438</b>	<b>44.323</b>	<b>45.828</b>	<b>49.839</b>	<b>54.480</b>	<b>172.236</b>	<b>164.718</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	17.716	14.666	20.184	14.719	23.016	22.366	26.135	25.477	87.051	77.227
New e Casa Brasileira - Exclusiva	10.610	8.453	10.393	8.800	11.576	14.119	12.775	17.771	45.354	49.143
New e Casa Brasileira - Multimarca	5.624	3.983	6.005	4.374	6.413	6.325	6.741	7.988	24.783	22.670
Unicasa Corporate	1.288	5.430	4.643	3.065	2.550	1.762	3.462	2.730	11.943	12.987
Outras Receitas	895	441	716	480	768	1.256	726	514	3.105	2.691
<b>Mercado Externo</b>	<b>2.164</b>	<b>1.316</b>	<b>2.202</b>	<b>4.486</b>	<b>3.997</b>	<b>4.452</b>	<b>5.145</b>	<b>9.644</b>	<b>13.508</b>	<b>19.898</b>

Módulos Vendidos (unidades)	1T19	1T20	2T19	2T20	3T19	3T20	4T19	4T20	2019	2020
<b>Módulos Vendidos</b>	<b>129.120</b>	<b>101.686</b>	<b>137.177</b>	<b>106.806</b>	<b>157.783</b>	<b>147.069</b>	<b>170.725</b>	<b>198.658</b>	<b>594.805</b>	<b>554.219</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>120.331</b>	<b>98.464</b>	<b>127.925</b>	<b>95.040</b>	<b>143.755</b>	<b>134.949</b>	<b>155.380</b>	<b>175.197</b>	<b>547.391</b>	<b>503.650</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva	43.312	33.755	48.741	31.280	55.452	48.367	63.159	56.602	210.664	170.004
New e Casa Brasileira - Exclusiva	45.744	33.325	41.897	35.261	47.349	54.343	51.157	74.231	186.147	197.160
New e Casa Brasileira - Multimarca	28.374	18.279	30.855	20.383	33.008	28.030	31.957	38.012	124.194	104.704
Unicasa Corporate	2.672	13.099	5.990	7.910	7.881	4.055	7.967	6.225	24.510	31.289
Outras Receitas	229	6	442	206	65	154	1.140	127	1.876	493
<b>Mercado Externo</b>	<b>8.789</b>	<b>3.222</b>	<b>9.252</b>	<b>11.766</b>	<b>14.028</b>	<b>12.120</b>	<b>15.345</b>	<b>23.461</b>	<b>47.414</b>	<b>50.569</b>