

UNICASA

**Divulgação de Resultado
4T19**





Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO, CFO e DRI

Guilherme Possebon de Oliveira
Mariana Vilar Schlusen

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 12 de março de 2020. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (BM&FBOVESPA: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2019. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa North America, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período

- Lucro de R\$ 6,6 milhões no trimestre;
- Aumento de 10,4 p.p. na Margem líquida;
- Aumento de 11,4 p.p. na Margem EBITDA;
- Aumento de 11,6 p.p. na Margem Operacional;
- Aumento de 12,2 p.p. no ROIC;
- Aumento de 8,3 p.p. no ROE;
- Redução de 21,3% nas despesas com vendas e administrativas.

Sumário Executivo	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Receita Bruta ex-IPI	52.414	54.984	+4,9%	187.964	185.744	-1,2%
Receita líquida	41.796	44.540	6,6%	149.306	149.350	0,0%
CPV	(25.335)	(25.985)	+2,6%	(91.161)	(89.892)	-1,4%
Lucro bruto	16.461	18.555	+12,7%	58.145	59.458	+2,3%
Margem Bruta	39,4%	41,7%	+2,3 p.p.	38,9%	39,8%	+0,9 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(16.160)	(12.711)	-21,3%	(59.847)	(42.259)	-29,4%
Outras receitas e despesas operacionais	1.092	799	-26,8%	3.099	2.792	-9,9%
Resultado operacional	1.393	6.643	376,9%	1.397	19.991	1331%
Margem Operacional	3,3%	14,9%	+11,6 p.p.	0,9%	13,4%	+12,5 p.p.
Resultado Financeiro	1.392	1.061	-23,8%	5.172	5.185	+0,3%
LAIR	2.785	7.704	+176,6%	6.569	25.176	+283,3%
IR/CS	(977)	(1.138)	+16,5%	(3.175)	(7.192)	+126,5%
Lucro líquido	1.808	6.566	+263,2%	3.394	17.984	+429,9%
Margem Líquida	4,3%	14,7%	+10,4 p.p.	2,3%	12,0%	+9,7 p.p.
EBITDA	3.570	8.846	+147,8%	10.482	28.741	+174,2%
Margem EBITDA	8,5%	19,9%	+11,4 p.p.	7,0%	19,2%	+12,2 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

No último trimestre de 2019, a receita líquida da Companhia cresceu 6,6%, maior índice de crescimento desde que abrimos o capital. Esse resultado foi puxado pelo desempenho de nossas vendas multimarcas, corporativo e exportação. Nas vendas exclusivas, apesar de um índice de *Same Store Sales* positivo em quase todas as marcas, ainda pesa o efeito do fechamento de lojas. Ao analisarmos a rede de distribuição no encerramento do 4T19, observa-se que ela está 16% menor do que no 4T18. Se desconsiderássemos o efeito das lojas fechadas e o do fechamento das lojas próprias, nossa receita teria apresentado crescimento de 13,8%. Se, ainda assim, considerarmos que as lojas novas fazem contrapartida às lojas fechadas e considerarmos apenas o SSS e os demais canais de venda, nossa receita teria apresentado crescimento de 8,9%.

Também é notável a redução de, aproximadamente, 30% nas despesas operacionais, no efeito ano contra ano. Grande parte oriunda das despesas de atendimento a clientes de lojas fechadas, que tem reduzido, principalmente, devido a decisões que tomamos para mudar nosso processo de captação de lojistas. Hoje, os investidores captados estão mais alinhados com a filosofia da Companhia, contribuindo para que os fechamentos sejam menos danosos. Outro fator que contribui para a redução dessa despesa é que temos menos operações concentradas em um único lojista. Entendemos que as despesas de atendimento a clientes de lojas fechadas estão atingindo um patamar aceitável para o negócio.

Ao longo dos últimos anos, vínhamos executando um processo de depuração de nossa rede de distribuição. Trabalhamos no sentido de não repor fechamentos de lojas em locais com baixo potencial de consumo (o que tornaria excessivamente desafiador a sustentação dessas operações) e/ou de mudar a localização de lojas. Entendemos que esse processo encerrou (naturalmente, ainda ocorrerão encerramentos de operações, mas dentro de uma normalidade) e passamos a dar mais ênfase na abertura de lojas em locais em que o potencial de consumo não está sendo adequadamente atendido por marcas da Companhia. Assim, no segundo semestre de 2019, criamos uma área de expansão, com o objetivo de captar novos lojistas para esses locais, essa estrutura representa um acréscimo nas nossas despesas com vendas.

Promovemos alterações na Diretoria da Companhia, foram nomeados novos Diretores Presidente, Comercial e Industrial, todos funcionários que já ocupavam cargos executivos na organização.

Os principais índices de desempenho confirmam o resultado dos pontos comentados anteriormente. Podemos destacar a margem EBITDA que atingiu 19,2%, valor próximo ao período pré-crise de 2012, que foi de 20,1%. A margem líquida, atingiu 12%. O ROIC foi de 12,2% ante 0% em 2018. Além da

redução das despesas operacionais, cabe ressaltar o aumento de 1 p.p. na margem bruta no comparativo ano contra ano e de 2,3 p.p. no trimestre.

Nossos investimentos no mercado externo também tiveram resultados expressivos, o canal cresceu 62% em 2019. Por conta da magnitude que esperamos desse canal, abrimos, em julho, um escritório nos Estados Unidos. Seu principal objetivo é o de dar suporte às lojas, além de estarmos mais próximos ao mercado local. Temos vários desafios operacionais a vencer ainda, de forma a permitir que a Companhia possa escalar um modelo que seja mais adequado a esse mercado. No início de 2020, participamos da feira KBIS (Kitchen & Bath Industry Show) em Las Vegas com a marca Dell Anno, nossa segunda participação nessa feira, desta vez de forma mais representativa, com um estande mais amplo e uma equipe maior envolvida. Tivemos feedbacks excelentes de investidores com relação aos produtos.

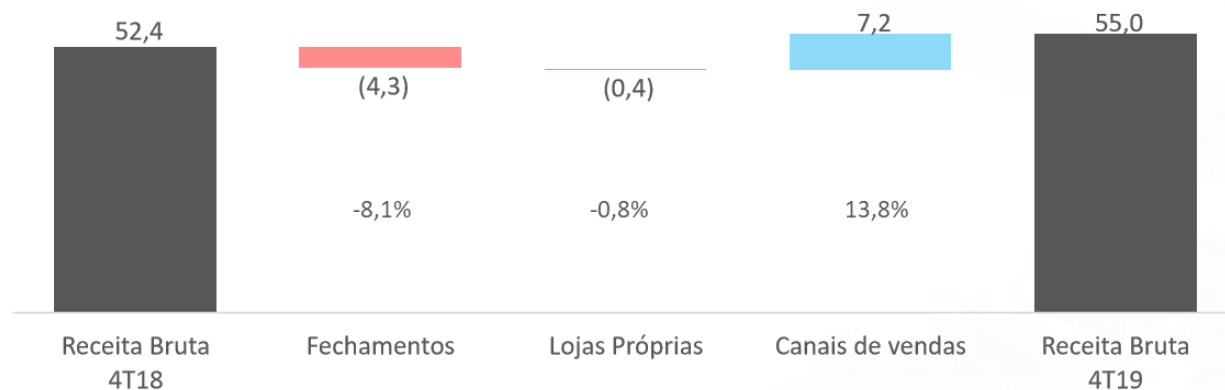
No último trimestre de 2019, a Administração decidiu pela redução do Capital Social da Companhia. Com base nas projeções de caixa, investimentos previstos para os próximos anos e a geração de caixa do negócio, concluímos que a Companhia possuía caixa em excesso e decidimos pela restituição aos acionistas de, aproximadamente, R\$24,3 milhões. A redução do Capital Social totalizou, considerando movimentos contábeis de absorção de prejuízos e reservas, aproximadamente, R\$41 milhões.

O resultado operacional, assim como a forte geração de caixa no ano, R\$27,9 milhões, possibilitou a distribuição de 100% do lucro líquido ajustado, R\$17,1 milhões, que, somando à restituição de capital, totaliza distribuição de R\$41,4 milhões aos acionistas. A data para pagamento do juro sobre o capital próprio e do dividendo adicional proposto será deliberada na assembleia geral que tem data prevista de realização para o dia 16 de abril de 2020.

Nosso muito obrigado a todos que contribuíram para a construção do resultado da Unicasa.

DESEMPENHO DE VENDAS

A receita bruta do 4T19 apresentou um aumento de 4,9%. Esse crescimento pode ser explicado por: (i) crescimento de 13,8% nos canais de venda, puxado, principalmente, pelo desempenho de vendas de exportação e corporativo; compensado parcialmente por: (ii) redução de 8,1% devido à redução da rede distribuição; e, (iii) 0,8% referente ao encerramento da operação de lojas próprias. A seguir demonstramos a evolução da receita do 4T18x4T19⁽¹⁾:



⁽¹⁾Em milhões.

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Receita Bruta ex-IPI	27.003	26.135	-3,2%	95.191	87.051	-8,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	67,3	63,2	-6,1%	244,4	210,7	-13,8%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Receita Bruta ex-IPI	13.083	12.775	-2,4%	45.705	45.354	-0,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	58,4	51,2	-12,3%	206,4	186,1	-9,8%
Multimarcas	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Receita Bruta ex-IPI	6.212	6.741	+8,5%	23.338	24.783	+6,2%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	32,5	32,0	-1,5%	118,8	124,2	+4,5%
Unicasa Corporate	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Receita Bruta ex-IPI	2.226	3.462	+55,5%	12.213	11.943	-2,2%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	6,0	8,0	+33,3%	29,0	24,5	-15,5%
Mercado Externo	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Receita Bruta ex-IPI	2.655	5.145	+93,8%	8.332	13.508	+62,1%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	12,7	15,3	+20,5%	32,5	47,4	+45,8%

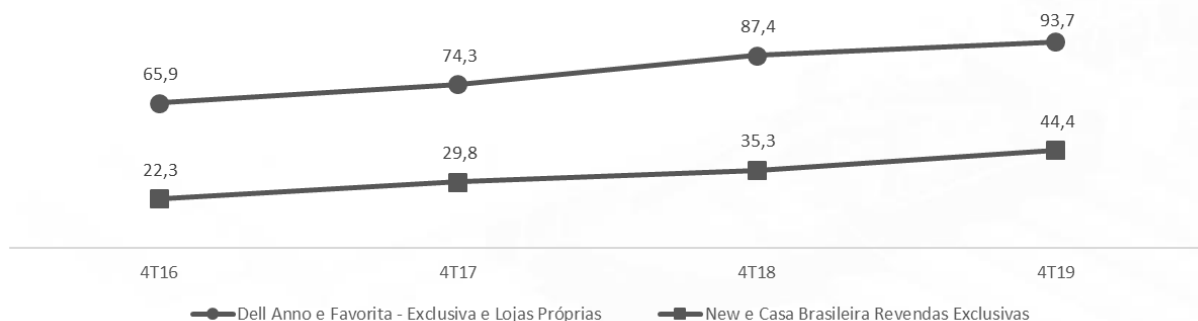
Indicadores Consolidados Unicasa

Unicasa Indústria de Móveis	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Receita Bruta ex-IPI	52.411	54.984	+4,9%	187.964	185.744	-1,2%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	177,0	170,8	-3,5%	631,4	594,8	-5,8%

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	4T18	1T19	2T19	3T19	4T19	Δ ⁽¹⁾
Re vendas Exclusivas e Lojas Próprias	220	202	192	193	185	(8)
Dell Anno e Favorita	102	96	94	95	91	(4)
New e Casa Brasileira	118	106	98	98	94	(4)
Multimarca	566	498	456	422	160	(262)
New e Casa Brasileira Multimarca	566	498	456	422	160	(262)

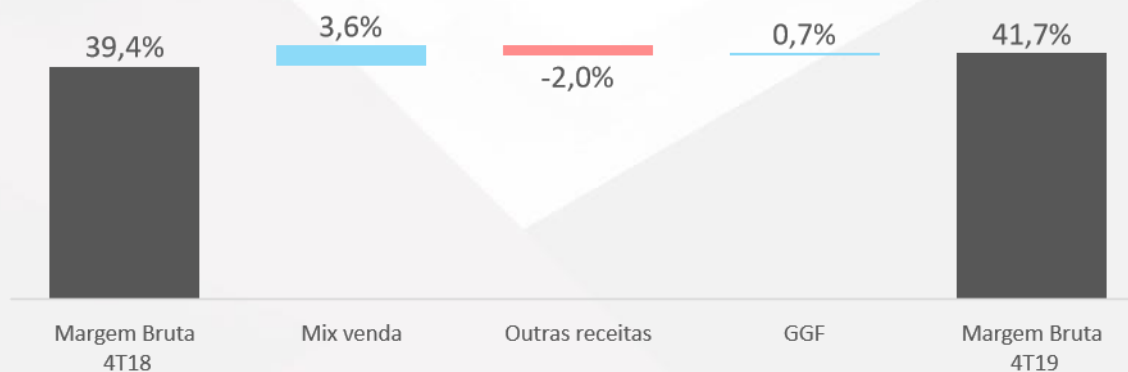
A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita foi de R\$93,7 mil/mês, 7,2% maior do que a do 4T18. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira foi de R\$44,4 mil/mês, 25,6% maior do que no 4T18, efeito do encerramento de operações de baixa produtividade e da melhoria do desempenho das lojas no conceito *Same Store Sale*. A redução do número de lojas multimarca refere-se, principalmente, a saneamento de cadastro. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.



DESEMPENHO FINANCEIRO

Lucro Bruto e Margem Bruta

O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$18,6 milhões. A margem bruta aumentou 2,3 p.p., passando de 39,4% para 41,7%. O aumento da margem ocorreu devido a: (i) melhoria do mix de venda, aumento de 3,6 p.p.; (ii) maior base para diluição de gastos gerais de fabricação, aumento de 0,7 p.p.; efeitos parcialmente compensados pela (ii) venda de matéria prima de itens que foram descontinuados em virtude de melhorias em produtos, redução de 2,0 p.p., essa venda não gera prejuízo para a Companhia, entretanto, a margem é significativamente menor do que nos demais canais de venda. A seguir demonstramos a evolução da margem bruta do 4T18x4T19:



Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Total	(16.160)	(12.711)	-21,3%	(59.847)	(42.259)	-29,4%
Despesas com Vendas	10.182	(8.907)	-12,5%	(35.679)	(26.931)	-24,5%
% Receita Líquida	24,4%	20,0%	-4,4 p.p.	23,9%	18,0%	-5,9 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(5.978)	(3.804)	-36,4%	(24.168)	(15.328)	-36,6%
% Receita Líquida	14,3%	8,5%	-5,8 p.p.	16,2%	10,3%	-5,9 p.p.
VGA % Receita Líquida	38,7%	28,5%	-10,2 p.p.	40,1%	28,3%	-11,8 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 4T18x4T19⁽¹⁾:



⁽¹⁾ Em milhões.

As despesas com consumidores foram R\$3,2 milhões menores. Essas despesas compreendem gastos com mercadoria, frete e montagem de consumidores finais que não foram atendidos por lojas fechadas e estão sendo atendidos diretamente pela fábrica e processos judiciais.

As despesas com lojas próprias reduziram R\$1,2 milhão, devido ao encerramento da operação conforme divulgado no release do 4T16.

As despesas com provisão para devedores duvidosos aumentaram em R\$0,7 milhão.

As despesas com pessoal foram R\$0,4 milhão maiores, devido, principalmente, ao gasto com pessoal no novo escritório da Companhia nos Estados Unidos e com a nova área de expansão.

A demais despesas reduziram em R\$0,2 milhão, principalmente, devido ao menor gasto com publicidade no trimestre.

Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas e despesas operacionais foram menores devido, principalmente, a efeito não recorrente na recuperação de valores de processos judiciais no 4T18.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Total	1.092	799	-26,8%	3.099	2.792	-9,9%
Resultado na venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	-	(6)	n/a	(3.117)	(525)	-83,2%
Prêmio Bancário	368	376	+2,2%	1.454	1.271	-12,6%
Direito de exploração de marcas	-	-	n/a	200	-	-100,0%
Outras Receitas operacionais	724	429	+33,7%	4.562	2.046	-55,2%
% Receita Líquida	2,6%	1,8%	-0,8 p.p.	2,1%	1,9%	-0,2 p.p.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro reduziu 23,8%, devido, principalmente, ao efeito do ajuste a valor presente sobre contratos no 4T19.

Resultado Financeiro	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Resultado Financeiro Líquido	1.392	1.061	-23,8%	5.172	5.185	+0,3%
Despesas Financeiras	(312)	(1.004)	+221,8%	(1.295)	(2.392)	+84,7%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(41)	(36)		(225)	(150)	-33,3%
Despesas com variação cambial	(228)	(461)	+3012,5%	(705)	(1.100)	+56,0%
Ajustes a valor presente - AVP	(16)	(498)	n/a	(152)	(600)	+294,7%
Outras despesas financeiras	(27)	(9)	-67%	(213)	(542)	+154,5%
Receitas Financeiras	1.704	2.065	+21,2%	6.467	7.577	+17,2%
Juros recebidos	309	274	-11,3%	1.549	1.368	-11,7%
Descontos obtidos	28	10	-64,3%	204	371	+81,9%
Rendimentos de aplicações financeiras	581	810	+39,4%	1.873	2.981	+59,2%
Receitas com variação cambial	267	393	+47,2%	868	1.006	+15,9%
Ajuste a valor presente - AVP	384	518	+34,9%	1.337	1.494	+11,7%
Outras receitas financeiras	135	60	-55,6%	636	357	-43,9%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	2018	2019	Δ
Lucro Líquido do Período	3.394	17.984	+429,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	3.175	7.192	+126,5%
Resultado Financeiro	(5.172)	(5.185)	+0,3%
(=) EBIT	1.397	19.991	+1331,0%
Depreciação e Amortização	9.085	8.750	-3,7%
(=) EBITDA	10.482	28.741	+174,2%
Margem EBITDA	7,0%	19,2%	+12,2 p.p.

Fluxo de caixa

Nesse trimestre, a Companhia gerou mais caixa operacional, devido à redução de despesas e aumento na receita. Além do aumento na receita, o contas a receber foi impactado pelo aumento no prazo médio de recebimento, que aumentou 2,5 dias em relação ao 4T18. Ainda, no 4T19 a Companhia pagou imposto de renda e contribuição social referente ao fechamento do balanço de outubro e novembro. Entretanto, em virtude da decisão de redução de capital e da distribuição de juros sobre capital próprio, a maior parte do valor pago será recuperado no primeiro trimestre de 2020. A parte não recuperável refere-se ao Imposto de Renda Retido na Fonte do Juros sobre Capital Próprio.

Fluxo de caixa	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	7.503	10.418	+38,9%	20.405	31.742	+55,6%
Varição nos ativos e passivos	(3.944)	(8.188)	+107,6%	2.863	392	-113,7%
Aplicações financeiras	505	(686)	-235,8%	12.810	(11.563)	-9,7%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(1.153)	(1.776)	+54,0%	(5.417)	(3.857)	-28,8%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	-	-	+0,0%	-	-	+0,0%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	-	(16)	+0,0%	-	59	+0,0%
Aumento (redução) de caixa	2.911	(248)	-108,5%	(685)	16.773	-2548,6%
Aplicações financeiras	(505)	686	-235,8%	12.810	11.563	-9,7%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	2.406	438	-81,8%	12.125	28.336	+133,7%
No Início do Exercício	39.192	69.496	+77,3%	29.473	41.598	+41,1%
No Final do Exercício	41.598	69.934	+68,1%	41.598	69.934	+68,1%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	2.406	438	-81,8%	12.125	28.336	+133,7%

Caixa Líquido

Caixa Líquido	2018	2019	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	-	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	-	n/a
Dívida Bruta	-	-	n/a
Caixa e Equivalentes de Caixa	28.788	45.561	+58,3%
Aplicações Financeiras	12.810	24.373	+90,3%
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	(41.598)	(69.934)	+68,1%

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	4T19	3T19	2T19	1T19	4T18
EBITDA	8.846	7.442	7.019	5.434	3.570
(-) Depreciação	2.203	2.187	2.189	2.171	2.177
(=) EBIT	6.643	5.255	4.830	3.263	1.393
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.138)	(2.450)	(2.011)	(1.593)	(977)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	361	540	420	443	473
(=) NOPLAT	5.866	3.345	3.239	2.113	889
(=) NOPLAT - UDM	14.562	9.585	7.265	3.155	(20)
ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	4T19	3T19	2T19	1T19	4T18
Capital investido - UDM	119.502	122.227	126.478	128.136	134.682
ROIC - UDM	12,2%	7,8%	5,7%	2,5%	0,0%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	4T19	3T19	2T19	1T19	4T18
Lucro Líquido	6.566	4.392	4.053	2.973	1.808
Lucro Líquido - UDM	17.984	13.226	10.774	6.735	3.394
Patrimônio Líquido	160.042	182.761	178.292	174.239	171.266
Patrimônio Líquido - UDM	173.834	176.640	173.314	170.620	168.937
ROE - UDM	10,3%	7,5%	6,2%	3,9%	2,0%

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	31/12/2019	30/09/2019	30/06/2019	31/03/2019	31/12/2018
Ativo Operacional	67.071	66.113	73.882	71.854	70.047
(+) Contas a Receber	30.488	27.079	29.284	28.668	28.485
(+) Contas a Receber LP	7.760	6.292	6.583	7.436	8.326
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.671	829	1.034	1.167	1.439
(+) Estoques	20.198	25.584	29.148	25.896	21.563
(+) Adiantamentos e Antecipações	416	114	101	151	399
(+) Empréstimos Concedidos	1.055	1.095	1.093	1.733	1.803
(+) Despesas Antecipadas	1.886	1.491	1.843	1.887	1.992
(+) Impostos a Recuperar	2.058	703	534	807	892
(+) Outros Ativos Circulantes	1.539	2.926	4.262	4.109	5.148
Passivo Operacional	30.539	36.272	35.580	39.860	34.247
(-) Fornecedores	1.584	4.484	3.616	5.981	2.299
(-) Obrigações Tributárias	1.841	2.307	2.430	1.696	1.179
(-) Salários e Encargos Sociais	2.663	4.880	3.837	3.050	2.876
(-) Adiantamento de Clientes	17.063	17.060	16.310	18.785	16.717
(-) Provisões	2.020	2.993	3.527	4.593	5.485
(-) Outros Passivos Circulantes	5.368	4.548	5.860	5.755	5.691
(=) Capital de Giro	36.532	29.841	38.302	31.994	35.800
Ativo operacional não circulante	91.248	93.205	96.814	101.991	105.337
(+) Ativo Mantido para Venda	532	888	532	574	750
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.875	7.009	9.459	11.470	13.063
(+) Impostos a Recuperar	-	-	-	-	-
(+) Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-
(+) Depósitos Judiciais	1.997	1.869	2.113	2.978	2.830
(+) Outros Ativos Não Circulantes	1.179	1.258	946	1.248	1.539
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	74.762	74.948	76.127	77.717	78.663
(+) Intangível	6.883	7.213	7.617	7.984	8.472
Passivo operacional não circulante	9.013	9.781	11.237	11.888	11.469
(-) Obrigações Tributárias	77	110	142	175	208
(-) Provisões	8.936	9.671	11.095	11.713	11.261
(=) Capital Fixo	82.235	83.424	85.577	90.103	93.868
Total Capital Investido	118.767	113.265	123.879	122.097	129.668
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	160.042	182.761	178.292	174.239	171.266
(+) Dividendos e JCP a Pagar	4.393	-	-	-	-
(+) Devolução de capital aos acionistas	24.266	-	-	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	-	-	-	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	-	-	-	-	-
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	45.561	45.809	41.131	35.670	28.788
(-) Aplicações Financeiras CP	21.149	20.504	10.149	13.389	9.774
(-) Aplicações Financeiras LP	3.224	3.183	3.133	3.083	3.036
(=) Financiamento Total	118.767	113.265	123.879	122.097	129.668

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	4T18	4T19	AH	2018	2019	AH
Receita Bruta de Vendas	54.780	57.345	+4,7%	196.255	193.827	-1,2%
Mercado Interno	52.125	52.200	+0,1%	187.923	180.319	-4,0%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	28.250	27.349	-3,2%	99.318	91.046	-8,3%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	13.727	13.381	-2,5%	47.964	47.539	-0,9%
New e Casa Brasileira Multimarca	6.524	7.077	+8,5%	24.510	26.020	+6,2%
Unicasa Corporate	2.337	3.635	+55,5%	12.823	12.481	-2,7%
Outras Receitas	1.287	758	-41,1%	3.308	3.233	-2,3%
Mercado Externo	2.655	5.145	+93,8%	8.332	13.508	+62,1%
Deduções de Vendas	(12.984)	(12.805)	-1,4%	(46.949)	(44.477)	-5,3%
Receita Líquida de Vendas	41.796	44.540	+6,6%	149.306	149.350	+0,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(25.335)	(25.985)	+2,6%	(91.161)	(89.892)	-1,4%
Lucro Bruto	16.461	18.555	+12,7%	58.145	59.458	+2,3%
Despesas com Vendas	(10.182)	(8.907)	-12,5%	(35.679)	(26.931)	-24,5%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.978)	(3.804)	-36,4%	(24.168)	(15.328)	-36,6%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	1.092	799	-26,8%	3.099	2.792	-9,9%
Lucro Operacional	1.393	6.643	+376,9%	1.397	19.991	+1331%
Despesas Financeiras	(312)	(1.004)	+221,8%	(1.295)	(2.392)	+84,7%
Receitas Financeiras	1.704	2.065	+21,2%	6.467	7.577	+17,2%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	2.785	7.704	+176,6%	6.569	25.176	+283,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(977)	(1.138)	+16,5%	(3.175)	(7.192)	+126,5%
Correntes	-	(4)	n/a	-	(4)	n/a
Diferidos	(977)	(1.134)	+16,1%	(3.175)	(7.188)	+126,4%
Lucro Líquido	1.808	6.566	+263,2%	3.394	17.984	+429,9%
Lucro por Ação (R\$)	0,03	0,10		0,05	0,27	

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2018	AV	31/12/2019	AV	Δ
Ativo Circulante	98.844	45,6%	124.350	54,5%	+25,8%
Caixa e Equivalentes de Caixa	28.788	13,3%	45.561	20,0%	+58,3%
Aplicações Financeiras	9.774	4,5%	21.149	9,3%	+116,4%
Contas a Receber	28.485	13,1%	30.488	13,4%	+7,0%
Estoques	21.563	9,9%	20.198	8,8%	-6,3%
Adiantamentos e Antecipações	399	0,2%	416	0,2%	+4,3%
Empréstimos Concedidos	1.803	0,8%	1.055	0,5%	-41,5%
Despesas Antecipadas	1.992	0,9%	1.886	0,8%	-5,3%
Impostos a Recuperar	892	0,4%	2.058	0,9%	+130,7%
Outros Ativos Circulantes	5.148	2,4%	1.539	0,7%	-70,1%
Ativo Não Circulante	118.138	54,4%	103.903	45,5%	-12,0%
Aplicações Financeiras	3.036	1,4%	3.224	1,4%	+6,2%
Contas a Receber	8.326	3,8%	7.760	3,4%	-6,8%
Empréstimos Concedidos	1.439	0,7%	1.671	0,7%	+16,1%
Ativo Mantido para Venda	750	0,3%	532	0,2%	-29,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.063	6,0%	5.875	2,6%	-55,0%
Impostos a Recuperar	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Despesas Antecipadas	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Depósitos Judiciais	2.830	1,3%	1.997	0,9%	-29,4%
Outros Ativos Não Circulantes	1.539	0,7%	1.179	0,5%	-23,4%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	78.663	36,3%	74.762	32,8%	-5,0%
Intangível	8.472	3,9%	6.883	3,0%	-18,8%
Total do Ativo	216.982	100%	228.253	100%	5,2%
Passivo	31/12/2018	AV	31/12/2019	AV	Δ
Passivo Circulante	34.247	15,8%	59.198	25,9%	+72,9%
Fornecedores	2.299	1,1%	1.584	0,7%	-31,1%
Obrigações Tributárias	1.179	0,5%	1.841	0,8%	+56,1%
Dividendos e JCP a Pagar	-	0,0%	4.393	1,9%	n/a
Salários e Encargos Sociais	2.876	1,3%	2.663	1,2%	-7,4%
Adiantamento de Clientes	16.717	7,7%	17.063	7,5%	+2,1%
Provisões	5.485	2,5%	2.020	0,9%	-63,2%
Outros Passivos Circulantes	5.691	2,6%	5.368	2,4%	-5,7%
Devolução de capital aos acionistas	-	0,0%	24.266	10,6%	n/a
Passivo Não Circulante	11.469	5,3%	9.013	3,9%	-21,4%
Obrigações Tributárias	208	0,1%	77	0,0%	-63,0%
Provisões	11.261	5,2%	8.936	3,9%	-20,6%
Patrimônio Líquido	171.266	78,9%	160.042	70,1%	-6,6%
Capital Social	187.709	86,5%	147.000	64,4%	-21,7%
Reservas de Capital	(2.658)	-1,2%	-	0,0%	-100,0%
Reservas de Lucros	-	0,0%	899	0,4%	n/a
Ajustes Acumulados de Conversão	-	0,0%	61	0,0%	n/a
Dividendos Adicionais Propostos	-	0,0%	12.082	5,3%	n/a
Prejuízos Acumulados	(13.785)	-6,4%	-	0,0%	-100,0%
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	216.982	100%	228.253	100%	+5,2%

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	4T18	4T19	Δ	2018	2019	Δ
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	2.785	7.704	+176,6%	6.569	25.176	+283,3%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	2.177	2.203	+1,2%	9.085	8.750	-3,7%
Variação Cambial	46	134	+191,3%	(91)	276	-403,3%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	834	(676)	-181,1%	2.251	(2.153)	-195,6%
Provisão para Obsolescência	95	(198)	-308,4%	353	(42)	-111,9%
Provisão para Devedores Duvidosos	250	877	+250,8%	963	74	-92,3%
Provisão para PPR/Outras provisões	1.315	285	-78,3%	(1.004)	(936)	-6,8%
Baixas do Ativo Imobilizado	1	89	+8800%	2.279	597	-73,8%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	7.503	10.418	+38,9%	20.405	31.742	+55,6%
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	(181)	(5.776)	+3091,2%	(2.315)	(1.769)	-23,6%
Estoques	3.160	5.584	+76,7%	(2.146)	1.407	-165,6%
Impostos a Recuperar	2.473	376	-84,8%	4.204	565	-86,6%
Empréstimos Concedidos	243	(914)	-476,1%	726	498	-31,4%
Outros ativos circulantes e não circulantes	(1.909)	642	-133,6%	3	4.893	n/a
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	(1)	356	-35700,0%	2.128	218	-89,8%
Fornecedores	(3.303)	(2.902)	-12,1%	(967)	(717)	-25,9%
Adiantamento de Clientes	(2.414)	3	-100,1%	(851)	346	-140,7%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(2.012)	(3.212)	+59,6%	(3.645)	(2.704)	-25,8%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(2.345)	n/a	-	(2.345)	n/a
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	3.559	2.230	-37,3%	17.542	32.134	+83,2%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	505	(686)	-235,8%	(12.810)	(11.563)	-9,7%
Em Investimentos	-	-	n/a	11	-	-100,0%
Em Imobilizado	(748)	(1.506)	+101,3%	(4.600)	(3.035)	-34,0%
Em Intangível	(405)	(270)	-33,3%	(828)	(822)	-0,7%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(648)	(2.462)	+279,9%	(18.227)	(15.420)	-15,4%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	-	-	n/a	-	-	n/a
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	-	(16)	n/a	-	59	n/a
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	2.911	(248)	-108,5%	(685)	16.773	-2548,6%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	25.877	45.809	+77,0%	29.473	28.788	-2,3%
No Final do Exercício	28.788	45.561	+58,3%	28.788	45.561	+58,3%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	2.911	(248)	-108,5%	(685)	16.773	-2548,6%

ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPÍ E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas		1T18	1T19	2T18	2T19	3T18	3T19	4T18	4T19	1S18	1S19	2S18	2S19	9M18	9M19	2018	2019
Receita Bruta de Vendas		39.988	39.971	46.547	46.073	54.940	50.438	54.780	57.345	86.535	86.044	109.720	107.783	141.475	136.482	196.255	193.827
Mercado Interno		38.441	37.807	44.328	43.871	53.029	46.441	52.125	52.200	82.769	81.678	105.154	98.641	135.798	128.119	187.923	180.319
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias		21.155	18.505	22.779	21.091	27.134	24.101	28.250	27.349	43.934	39.596	55.384	51.450	71.068	63.697	99.318	91.046
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas		10.051	11.127	10.617	10.900	13.569	12.131	13.727	13.381	20.668	22.027	27.296	25.512	34.237	34.158	47.964	47.539
New e Casa Brasileira Multimarca		4.891	5.905	5.836	6.304	7.259	6.734	6.524	7.077	10.727	12.209	13.783	13.811	17.986	18.943	24.510	26.020
Unicasa Corporate		1.892	1.338	4.333	4.832	4.261	2.676	2.337	3.635	6.225	6.170	6.598	6.311	10.486	8.846	12.823	12.481
Outras Receitas		452	932	763	744	806	799	1.287	758	1.215	1.676	2.093	1.557	2.021	2.475	3.308	3.233
Mercado Externo		1.547	2.164	2.219	2.202	1.911	3.997	2.655	5.145	3.766	4.366	4.566	9.142	5.677	8.363	8.332	13.508
Receita Bruta de Vendas Ex-IPÍ		1T18	1T19	2T18	2T19	3T18	3T19	4T18	4T19	1S18	1S19	2S18	2S19	9M18	9M19	2018	2019
Receita Bruta de Vendas (menos IPÍ)		38.353	38.297	44.613	44.143	52.587	48.320	52.411	54.984	82.966	82.440	104.998	103.304	135.553	130.760	187.964	185.744
Mercado Interno		36.806	36.133	42.394	41.941	50.676	44.323	49.756	49.839	79.200	78.074	100.432	94.162	129.876	122.397	179.632	172.236
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias		20.331	17.716	21.859	20.184	25.998	23.016	27.003	26.135	42.190	37.900	53.001	49.151	68.188	60.916	95.191	87.051
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas		9.577	10.610	10.115	10.393	12.990	11.576	13.083	12.775	19.692	21.003	26.013	24.351	32.622	32.579	45.705	45.354
New e Casa Brasileira Multimarca		4.657	5.624	5.557	6.005	6.912	6.413	6.212	6.741	10.214	11.629	13.124	13.154	17.126	18.042	23.338	24.783
Unicasa Corporate		1.802	1.288	4.126	4.643	4.059	2.550	2.226	3.462	5.928	5.931	6.285	6.012	9.987	8.481	12.213	11.943
Outras Receitas		439	895	737	716	777	768	1.232	726	1.176	1.611	2.009	1.494	1.953	2.379	3.185	3.105
Mercado Externo		1.547	2.164	2.219	2.202	1.911	3.997	2.655	5.145	3.766	4.366	4.566	9.142	5.677	8.363	8.332	13.508
Módulos Vendidos (unidades)		1T18	1T19	2T18	2T19	3T18	3T19	4T18	4T19	1S18	1S19	2S18	2S19	9M18	9M19	2018	2019
Módulos Vendidos		136.225	129.120	147.261	137.177	170.849	157.783	177.000	170.725	283.486	266.297	347.849	328.508	454.335	424.080	631.335	594.805
Mercado Interno		129.402	120.331	139.650	127.925	165.528	143.755	164.272	155.380	269.052	248.256	329.800	299.135	434.580	392.011	598.852	547.391
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias		55.179	43.312	57.707	48.741	64.179	55.452	67.298	63.159	112.886	92.053	131.477	118.611	177.065	147.505	244.363	210.664
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas		43.882	45.744	45.479	41.897	58.589	47.349	58.404	51.157	89.361	87.641	116.993	98.506	147.950	134.990	206.354	186.147
New e Casa Brasileira Multimarca		24.920	28.374	27.212	30.855	34.246	33.008	32.454	31.957	52.132	59.229	66.700	64.965	86.378	92.237	118.832	124.194
Unicasa Corporate		5.396	2.672	9.231	5.990	8.388	7.881	5.983	7.967	14.627	8.662	14.371	15.848	23.015	16.543	28.998	24.510
Outras Receitas		25	229	21	442	126	65	133	1.140	46	671	259	1.205	172	736	305	1.876
Mercado Externo		6.823	8.789	7.611	9.252	5.321	14.028	12.728	15.345	14.434	18.041	18.049	29.373	19.755	32.069	32.483	47.414