UCAS
B3 LISTED NM
Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC
Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444
dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 12 de novembro de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- *Receita bruta de R$70,5 milhões (-10,6%);*
- *Prejuízo operacional de R$2,6 milhões;*
- *EBITDA de R$2,4 milhões (margem de 4,0%);*
- *Geração operacional caixa de R$5,7 milhões;*
- *Captação de R$50,0 milhões junto ao BNDES/Santander.*

Sumário Executivo	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	78.865	70.503	-10,6%	206.514	185.765	-10,0%
Receita líquida	**66.643**	**58.613**	**-12,0%**	**173.298**	**154.157**	**-11,0%**
CPV	(44.833)	(40.439)	-9,8%	(120.127)	(111.574)	-7,1%
Lucro bruto	**21.810**	**18.174**	**-16,7%**	**53.171**	**42.583**	**-19,9%**
Margem Bruta	***32,7%***	***31,0%***	***-1,7 p.p.***	***30,7%***	***27,6%***	***-3,1 p.p.***
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.938)	(23.744)	+3,5%	(64.588)	(66.422)	+2,8%
Outras receitas e despesas operacionais	648	2.949	+355,1%	2.571	4.205	+63,6%
Resultado operacional	**(480)**	**(2.621)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**(19.634)**	**+122,0%**
Margem Operacional	***-0,7%***	***-4,5%***	***-3,8 p.p.***	***-5,1%***	***-12,7%***	***-7,6 p.p.***
Resultado Financeiro	(522)	(67)	-87,2%	(2.528)	(1.033)	-59,1%
LAIR	**(1.002)**	**(2.688)**	**+168,3%**	**(11.374)**	**(20.667)**	**+81,7%**
IR/CS	55	1.363	+2378,2%	2.808	7.068	+151,7%
Lucro líquido	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Margem Líquida	***-1,4%***	***-2,3%***	***-0,8 p.p.***	***-4,9%***	***-8,8%***	***-3,9 p.p.***
EBITDA	4.105	2.351	-42,7%	4.276	(4.855)	-213,5%
Margem EBITDA	***6,2%***	***4,0%***	***-2,2 p.p.***	***2,5%***	***-3,1%***	***-5,6 p.p.***
ROIC - UDM	***-0,9%***	***-6,8%***	***-6,0 p.p.***	***-0,9%***	***-6,8%***	***-6,0 p.p.***

Aviso legal: *As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso-prévio.*

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Neste trimestre, a receita bruta ex-IPI foi de R$70,5 milhões (-10,6%), com queda em todos os canais de venda. O prejuízo operacional foi de R$2,6 milhões e o EBITDA, positivo de R$2,4 milhões (margem de 4,0%).

No canal exclusivo (-1,5%), a redução decorre das lojas encerradas nos últimos 12 meses: a rede terminou o trimestre com 127 revendas exclusivas, nove a menos que no 3T25. No critério "mesmas lojas", as vendas cresceram 2,1%, com queda de 7,6% em volume. As multimarcas (-10,3%), voltadas a consumidores de menor ticket médio e mais dependentes de crédito, seguem afetadas pelo cenário macroeconômico. O corporativo (-32,6%) refletiu a postergação de entregas em obras da construção civil, sobre uma base de comparação elevada (R$5,0 milhões no 3T25). No mercado externo (-27,9%), a variação decorre da entrega, no 3T25, de um projeto corporativo no Uruguai e da redução de 5,9% do dólar médio entre os períodos.

Nas lojas próprias nos Estados Unidos, o sell-out recuou 38,8%, fruto de maior cautela do consumidor americano e a um mercado de construção civil retraído devido às altas taxas de juros. No ano, o acumulado é de alta de 67,2%, ambas as comparações excluem a loja de Orlando, encerrada em dezembro de 2025. A receita reconhecida diminuiu cerca de 6% no trimestre e 16% no acumulado, efeito do encerramento de Orlando. Nas demais operações, a receita reconhecida permaneceu estável nas duas comparações.

No terceiro trimestre, transferimos a operação comercial da loja de Miami para um terceiro, que continuará operando com a marca Dell Anno. Durante o período de transição, que se estende até 2032, a Unicasa preserva o direito de reassumir a operação. Encerrado esse período, a transferência será definitiva.

A margem bruta foi de 31,0% (-1,7 p.p. sobre o 3T25), reflexo da menor diluição de custos fixos, como a depreciação, diante da menor receita. Sobre o 2T26, a margem subiu 4,7 p.p., com o reajuste de preços de maio e a maior receita, que ampliou a diluição dos custos fixos.

As despesas com vendas, gerais e administrativas somaram R$23,7 milhões (+3,5%). A principal pressão veio das contingências, parcialmente compensada pela menor despesa com a operação de Orlando. As outras receitas operacionais líquidas somaram R$2,9 milhões (R$0,6 milhão no 3T25), em razão da recuperação de créditos tributários.

As disponibilidades geradas pelas atividades operacionais foram de R$5,3 milhões, equivalentes ao pagamento de dívida (R$5,1 milhões). O CAPEX de R$10,3 milhões, responde pelo consumo de R$10,2 milhões de caixa, que totalizou R$50,5 milhões. A dívida líquida totaliza R$79,2 milhões.

Conforme Fato Relevante divulgado em 30 de setembro de 2026, contratamos R$50,0 milhões junto ao BNDES, por meio do Santander, no programa Brasil Soberano Competitividade (modalidade giro). A operação tem juros de CDI menos 1,15% a.a., carência de 12 meses e amortização em parcelas semestrais ao longo de 48 meses. O recurso foi creditado em 2 de outubro e, portanto, não está refletido nos saldos de 30 de setembro. Pro forma: dívida bruta de R$179,7 milhões e disponibilidades de R$100,5 milhões, sem alteração da dívida líquida.

Em dezembro, será inaugurada a *flagship* da Dell Anno na Alameda Gabriel Monteiro da Silva, na cidade de São Paulo, com projeto do arquiteto espanhol Fran Silvestre. O imóvel pertence à controlada Unicasa Comércio, está registrado como propriedade para investimento (R$42,5 milhões em 30/09/2026) e foi locado a um revendedor autorizado que operará a loja. A Dell Anno também abrirá, em dezembro, após um hiato de dois anos, sua nova loja no Shopping D&D, em São Paulo.

Conforme Fato Relevante divulgado no dia 18 de agosto de 2026, em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 01 de junho de 2026, foi celebrado o terceiro aditamento ao acordo de acionistas da Companhia, que formalizou a transferência da totalidade das ações detidas pelo acionista majoritário e integrante do bloco de controle, Sr. Alexandre Grendene Bartelle em sua pessoa física, para o fundo de investimento em ações de sua titularidade exclusiva, que o substituiu como parte signatária do acordo, assumindo integralmente seus direitos e obrigações. A alteração não implicou mudanças nos direitos políticos ou patrimoniais dos acionistas signatários, contemplando apenas ajustes de caráter formal.

Agradecemos aos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

DESEMPENHO DE VENDAS

Abaixo, demonstramos a evolução da receita do 3T25x3T26[(1)].



[(1)]Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Exclusivas	49.630	48.864	-1,5%	133.607	130.047	-2,7%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	15,0%	2,1%		12,5%	2,9%	
Δ Volume das Mesmas Lojas[1]	15,0%	-7,6%		8,6%	-5,2%	
Multimarcas	6.170	5.536	-10,3%	16.361	14.808	-9,5%
Corporate	4.998	3.369	-32,6%	11.617	9.683	-16,7%
Mercado Externo	17.365	12.515	-27,9%	43.683	30.383	-30,4%
Faturamento Bruto ex-IPI	**3T25**	**3T26**	**Δ**	**9M25**	**9M26**	**Δ**
Unicasa Indústria de Móveis	78.865	70.503	-10,6%	206.514	185.765	-10,0%
Δ Volume[1]	14,9%	-18,1%		4,6%	-25,5%	

[1]obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

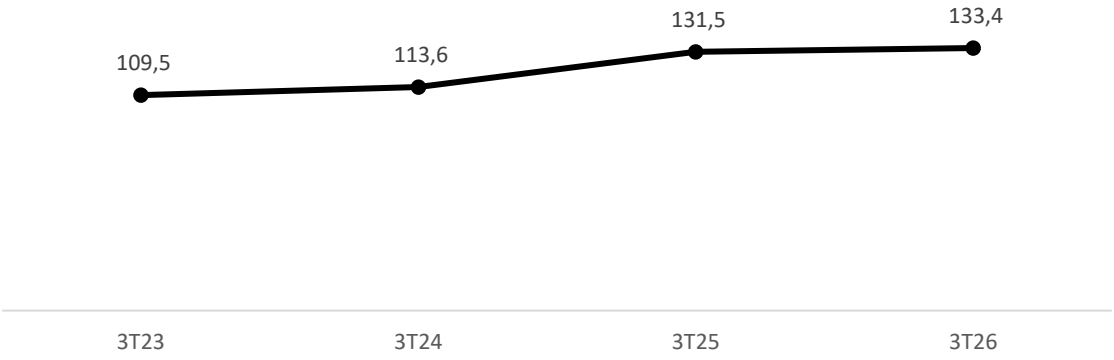
CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	3T25	4T25	1T26	2T26	3T26	Δ[(1)]
Revendas Exclusivas	**136**	**130**	**130**	**128**	**127**	**(1)**
Exclusivas Nacionais	120	115	115	113	112	(1)
Exclusivas Exterior	16	15	15	15	15	-
Revendas Multimarcas	**73**	**73**	**73**	**71**	**71**	
Multimarcas Nacionais	67	67	67	66	66	-
Multimarcas Exterior	6	6	6	5	5	-

[(1)] Variação em relação ao 2T26

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', cresceu 1,4%. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

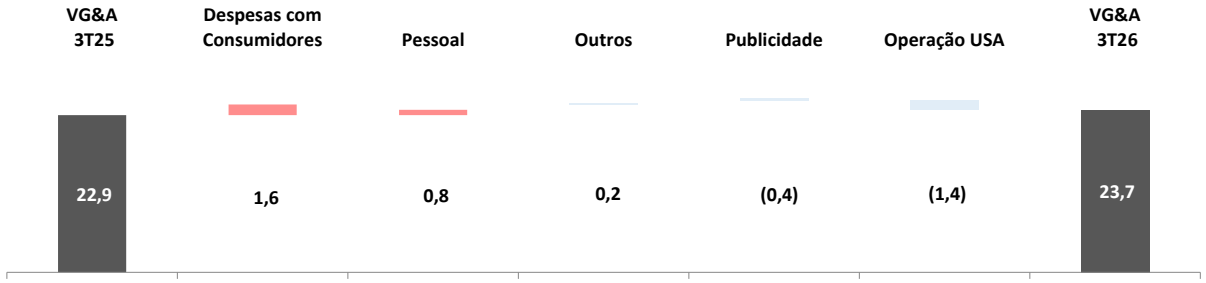


DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**(22.938)**	**(23.744)**	**+3,5%**	**(64.588)**	**(66.422)**	**+2,8%**
Despesas com Vendas	**(17.162)**	**(17.617)**	**+2,7%**	**(49.291)**	**(49.119)**	**-0,3%**
% Receita Líquida	25,8%	30,1%	+4,3 p.p.	28,4%	31,9%	+3,5 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	**(5.776)**	**(6.127)**	**+6,1%**	**(15.297)**	**(17.303)**	**+13,1%**
% Receita Líquida	8,7%	10,5%	+1,8 p.p.	8,8%	11,2%	+2,4 p.p.
VGA % Receita Líquida	34,5%	40,6%	+6,1 p.p.	37,2%	43,1%	+5,9 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T25 x 3T26[1].



(1)Em milhões.

As despesas com atendimento a clientes referem-se ao atendimento de consumidores de lojas fechadas e englobam mercadoria, frete, montagem, devolução de valores devido ao cancelamento de contratos e custas judiciais. A maior parte das despesas desse trimestre são oriundas de um fechamento específico.

As despesas com pessoal aumentaram devido ao dissídio e aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias.

A redução das despesas na Operação dos Estados Unidos ocorreu, principalmente, devido à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

As despesas com publicidade reduziram, principalmente, nas assessorias e menor gasto com feiras.

Outras receitas e despesas operacionais

A principal variação refere-se à recuperação de créditos tributários.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Total	**648**	**2.949**	**+355,1%**	**2.571**	**4.205**	**+63,6%**
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(147)	(311)	+111,6%	(100)	(352)	+252,0%
Prêmio Bancário	139	139	+0,0%	300	338	+12,7%
Outras Receitas operacionais	656	3.121	+375,8%	2.371	4.219	+77,9%
% Receita Líquida	**1,0%**	**5,0%**	**+4,0 p.p.**	**1,5%**	**2,7%**	**+1,2 p.p.**

Resultado Financeiro

A principal variação no resultado financeiro foi a receita de atualização monetária dos créditos tributários recuperados.

Resultado Financeiro	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Resultado Financeiro Líquido	**(522)**	**(67)**	**-87,2%**	**(2.528)**	**(1.033)**	**-59,1%**
Despesas Financeiras	**(4.268)**	**(3.845)**	**-9,9%**	**(13.174)**	**(12.353)**	**-6,2%**
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(141)	(47)	-66,7%	(317)	(185)	-41,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.757)	(2.496)	+42,1%	(5.522)	(8.025)	+45,3%
Despesas com variação cambial	(1.645)	(423)	-74,3%	(5.145)	(1.819)	-64,6%
Ajustes a valor presente - AVP	(471)	(628)	+33,3%	(1.560)	(1.703)	+9,2%
Outras despesas financeiras	(254)	(251)	-1,2%	(630)	(621)	-1,4%
Receitas Financeiras	**3.746**	**3.778**	**+0,9%**	**10.646**	**11.320**	**+6,3%**
Juros recebidos	43	603	+1302,3%	135	765	+466,7%
Descontos obtidos	20	82	+310,0%	135	174	+28,9%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.077	1.411	+31,0%	3.435	5.182	+50,9%
Receitas com variação cambial	1.332	296	-77,8%	2.673	1.320	-50,6%
Ajuste a valor presente - AVP	998	1.237	+23,9%	3.179	3.402	+7,0%
Outras receitas financeiras	276	149	-46,0%	1.089	477	-56,2%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Lucro Líquido do Período	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	(55)	(1.363)	+2378,2%	(2.808)	(7.068)	+151,7%
Resultado Financeiro	522	67	-87,2%	2.528	1.033	-59,1%
(=) EBIT	**(480)**	**(2.621)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**(19.634)**	**+122,0%**
Depreciação e Amortização	4.585	4.972	+8,4%	13.122	14.779	+12,6%
(=) EBITDA	**4.105**	**2.351**	**-42,7%**	**4.276**	**(4.855)**	**-213,5%**
Margem EBITDA	***6,2%***	***4,0%***	***-2,2 p.p.***	***2,5%***	***-3,1%***	***-5,6 p.p.***

Fluxo de caixa

A geração operacional antes do capital de giro foi de R$5,7 milhões; após o capital de giro, as disponibilidades somaram R$5,3 milhões. O investimento (R$10,3 milhões) e o pagamento da dívida reduziram o caixa em R$10,2 milhões.

Fluxo de caixa	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.965	5.697	-18,2%	12.149	2.230	-81,6%
Variação nos ativos e passivos	6.180	(427)	-106,9%	21.027	22.302	+6,1%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	**13.145**	**5.270**	**-59,9%**	**33.176**	**24.532**	**-26,1%**
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(10.017)	(10.286)	+2,7%	(26.260)	(26.983)	+2,8%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(2.310)	(5.111)	+121,3%	(3.856)	(15.469)	+301,2%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	586	(37)	-106,3%	1.957	303	-84,5%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	**1.404**	**(10.164)**	**-823,9%**	**5.017**	**(17.617)**	**-451,1%**
No Início do Exercício	38.801	60.664	+56,3%	35.188	68.117	+93,6%
No Final do Exercício	40.205	50.500	+25,6%	40.205	50.500	+25,6%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	**1.404**	**(10.164)**	**-823,9%**	**5.017**	**(17.617)**	**-451,1%**

Endividamento

Endividamento	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Dívida de Curto Prazo	19.510	16.696	13.840	12.078	7.944
Dívida de Longo Prazo	110.223	114.979	119.337	123.077	79.143
Dívida Bruta	**129.733**	**131.675**	**133.177**	**135.155**	**87.087**
Caixa e Equivalentes de Caixa	20.113	16.197	27.127	38.944	23.297
Aplicações Financeiras	30.387	44.467	37.398	29.173	16.908
Disponibilidades	**50.500**	**60.664**	**64.525**	**68.117**	**40.205**
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	**79.233**	**71.011**	**68.652**	**67.038**	**46.882**
EBITDA UDM	(1.879)	(125)	5.364	7.252	10.243
Dívida Líquida/EBITDA	**-**	**-**	**12,80 x**	**9,24 x**	**4,58 x**

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação[1]	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	59.528	2.260	8.512	8.512	8.512	8.512	23.220
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	24.847	189	469	525	588	659	22.417
BNDES	Pré-fixado	5,60%	out/30	35.389	1.860	8.747	8.747	8.747	7.288	-
BRDE	IPCA+	4,00%	dez/30	9.969	36	2.500	2.500	2.500	2.433	-
			Total	**129.733**	**4.345**	**20.228**	**20.284**	**20.347**	**18.892**	**45.637**

[1] Todas as operações em moeda nacional

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
EBITDA	**2.351**	**(2.300)**	**(4.906)**	**2.976**	**4.105**
(-) Depreciação	4.972	4.900	4.907	4.836	4.585
(=) EBIT	**(2.621)**	**(7.200)**	**(9.813)**	**(1.860)**	**(480)**
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	1.363	2.547	3.158	(2.227)	55
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(23)	(169)	(159)	375	(177)
(=) NOPLAT	(1.281)	(4.822)	(6.814)	(3.712)	(602)
(=) NOPLAT - UDM	**(16.629)**	**(15.951)**	**(12.803)**	**(10.609)**	**(2.029)**

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Capital investido - UDM	243.400	239.478	237.789	234.834	233.008
ROIC - UDM	**-6,8%**	**-6,7%**	**-5,4%**	**-4,5%**	**-0,9%**

ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T26	2T26	1T26	4T25	3T25
Lucro Líquido	(1.325)	(5.151)	(7.123)	(2.983)	(947)
Lucro Líquido - UDM	**(16.582)**	**(16.204)**	**(13.248)**	**(11.549)**	**(2.341)**
Patrimônio Líquido	166.473	167.740	173.041	180.413	183.135
Patrimônio Líquido - UDM	**171.917**	**176.082**	**180.172**	**183.518**	**186.510**
ROE - UDM	**-9,6%**	**-9,2%**	**-7,4%**	**-6,3%**	**-1,3%**

O capital investido inclui R$42,5 milhões em propriedade para investimento, referente à construção da loja da Dell Anno Gabriel, que ainda não gera receita de aluguel. A locação ao revendedor iniciará no 4T26. Ao excluir esse investimento o ROIC-UDM ajustado do 3T26 atinge -8,3%.

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2026	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Ativo Operacional	**90.798**	**90.394**	**85.267**	**89.270**	**85.791**
(+) Contas a Receber	23.793	26.807	23.988	26.098	26.962
(+) Contas a Receber LP	16.365	14.344	13.089	14.236	15.113
(+) Empréstimos Concedidos LP	2.073	2.436	2.787	3.128	1.818
(+) Estoques	33.666	30.858	30.291	29.176	30.266
(+) Adiantamentos e Antecipações	401	411	440	1.023	706
(+) Empréstimos Concedidos	1.385	1.384	1.406	1.427	850
(+) Despesas Antecipadas	9.776	10.271	8.445	7.855	5.791
(+) Impostos a Recuperar	3.339	3.883	4.821	6.327	4.285
Passivo Operacional	**97.897**	**97.669**	**82.284**	**75.100**	**88.015**
(-) Fornecedores	12.431	10.464	8.433	8.506	14.288
(-) Obrigações Tributárias	2.274	2.548	1.570	1.393	3.741
(-) Salários e Encargos Sociais	11.800	10.006	8.205	6.742	10.839
(-) Passivos Contratuais	66.204	69.192	57.696	50.819	51.677
(-) Arrendamentos à Pagar	3.604	3.531	3.561	3.717	4.171
(-) Outros Passivos Circulantes	1.584	1.928	2.819	3.923	3.299
(=) Capital de Giro	**(7.099)**	**(7.275)**	**2.983**	**14.170**	**(2.224)**
Ativo operacional não circulante	**273.897**	**267.411**	**260.987**	**257.676**	**257.728**
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.090	2.090	2.090
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.591	12.007	9.560	6.712	8.692
(+) Impostos a Recuperar	383	644	846	1.068	98
(+) Depósitos Judiciais	460	460	468	468	468
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.156	3.133	3.188	3.347	4.120
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Propriedade para Investimento	42.486	-	-	-	-
(+) Imobilizado	208.552	245.828	242.095	241.125	237.884
(+) Intangível	3.159	3.229	2.720	2.846	4.356
Passivo operacional não circulante	**21.092**	**21.385**	**22.277**	**24.395**	**25.487**
(-) Outros Passivos Não Circulantes	899	964	1.049	1.183	889
(-) Arrendamentos à Pagar	14.010	14.575	15.550	17.139	19.717
(-) Provisões	6.183	5.846	5.678	6.073	4.881
(=) Capital Fixo	**252.805**	**246.026**	**238.710**	**233.281**	**232.241**
Total Capital Investido	**245.706**	**238.751**	**241.693**	**247.451**	**230.017**
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	166.473	167.740	173.041	180.413	183.135
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	110.223	114.979	119.337	123.077	79.143
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	19.510	16.696	13.840	12.078	7.944
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	20.113	16.197	27.127	38.944	23.297
(-) Aplicações Financeiras CP	5.267	20.197	13.924	16.484	16.908
(-) Aplicações Financeiras LP	25.120	24.270	23.474	12.689	-
(=) Financiamento Total	**245.706**	**238.751**	**241.693**	**247.451**	**230.017**

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T25	AV	3T26	AV	Δ	AH	9M25	AV	9M26	AV	Δ	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPI	**78.865**	**118,3%**	**70.503**	**120,3%**	**(8.362)**	**-10,6%**	**206.514**	**119,2%**	**185.765**	**120,5%**	**(20.749)**	**-10,0%**
Mercado Interno	61.500	92,3%	57.988	98,9%	(3.512)	-5,7%	162.831	94,0%	155.382	100,8%	(7.449)	-4,6%
Exclusivas	49.630	74,5%	48.864	83,4%	(766)	-1,5%	133.607	77,1%	130.046	84,4%	(3.560)	-2,7%
Multimarca	6.170	9,3%	5.536	9,4%	(633)	-10,3%	16.361	9,4%	14.808	9,6%	(1.553)	-9,5%
Unicasa Corporate	4.998	7,5%	3.369	5,7%	(1.629)	-32,6%	11.617	6,7%	9.683	6,3%	(1.935)	-16,7%
Outras Receitas	702	1,1%	219	0,4%	(483)	-68,8%	1.246	0,7%	845	0,5%	(401)	-32,2%
Mercado Externo	17.365	26,1%	12.515	21,4%	(4.850)	-27,9%	43.683	25,2%	30.383	19,7%	(13.300)	-30,4%
Deduções de Vendas	(12.222)	-18,3%	(11.890)	-20,3%	332	-2,7%	(33.216)	-19,2%	(31.608)	-20,5%	1.608	-4,8%
Receita Líquida de Vendas	**66.643**	**100,0%**	**58.613**	**100,0%**	**(8.030)**	**-12,0%**	**173.298**	**100,0%**	**154.157**	**100,0%**	**(19.141)**	**-11,0%**
Custo dos Produtos Vendidos	(44.833)	-67,3%	(40.439)	-69,0%	4.394	-9,8%	(120.127)	-69,3%	(111.574)	-72,4%	8.553	-7,1%
Lucro Bruto	**21.810**	**32,7%**	**18.174**	**31,0%**	**(3.636)**	**-16,7%**	**53.171**	**30,7%**	**42.583**	**27,6%**	**(10.588)**	**-19,9%**
Despesas com Vendas	(17.162)	-25,8%	(17.617)	-30,1%	(455)	+2,7%	(49.291)	-28,4%	(49.119)	-31,9%	172	-0,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.776)	-8,7%	(6.127)	-10,5%	(351)	+6,1%	(15.297)	-8,8%	(17.303)	-11,2%	(2.006)	13,1%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	648	1,0%	2.949	5,0%	2.301	+355,1%	2.571	1,5%	4.205	2,7%	1.634	63,6%
Lucro Operacional	**(480)**	**-0,7%**	**(2.621)**	**-4,5%**	**(2.141)**	**+446,0%**	**(8.846)**	**-5,1%**	**(19.634)**	**-12,7%**	**(10.788)**	**122,0%**
Despesas Financeiras	(4.268)	-6,4%	(3.845)	-6,6%	423	-9,9%	(13.174)	-7,6%	(12.353)	-8,0%	821	-6,2%
Receitas Financeiras	3.746	5,6%	3.778	6,4%	32	+0,9%	10.646	6,1%	11.320	7,3%	674	6,3%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	**(1.002)**	**-1,5%**	**(2.688)**	**-4,6%**	**(1.686)**	**+168,3%**	**(11.374)**	**-6,6%**	**(20.667)**	**-13,4%**	**(9.293)**	**81,7%**
Imposto de Renda e Contribuição Social	55	0,1%	1.363	2,3%	1.308	+2378,2 %	2.808	1,6%	7.068	4,6%	4.260	151,7%
Correntes		0,0%	(163)	-0,3%	(163)	n/a	-	0,0%	(163)	-0,1%	(163)	n/a
Diferidos	55	0,1%	1.526	2,6%	1.471	+2674,5 %	2.808	1,6%	7.231	4,7%	4.423	157,5%
Lucro Líquido	**(947)**	**-1,4%**	**(1.325)**	**-2,3%**	**(378)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**-4,9%**	**(13.599)**	**-8,8%**	**(5.033)**	**58,8%**
Lucro por Ação (R$)	- 0,01		- 0,02		- 0,01		- 0,13		- 0,21		**(0)**	

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Ativo Circulante	**127.334**	**30,7%**	**97.740**	**23,5%**	**-23,2%**
Caixa e Equivalentes de Caixa	38.944	9,4%	20.113	4,8%	-48,4%
Aplicações Financeiras	16.484	4,0%	5.267	1,3%	-68,0%
Contas a Receber	26.098	6,3%	23.793	5,7%	-8,8%
Estoques	29.176	7,0%	33.666	8,1%	+15,4%
Adiantamentos e Antecipações	1.023	0,2%	401	0,1%	-60,8%
Empréstimos Concedidos	1.427	0,3%	1.385	0,3%	-2,9%
Despesas Antecipadas	7.855	1,9%	9.776	2,4%	+24,5%
Impostos a Recuperar	6.327	1,5%	3.339	0,8%	-47,2%
Ativo Não Circulante	**287.729**	**69,3%**	**317.455**	**76,5%**	**+10,3%**
Aplicações Financeiras	12.689	3,1%	25.120	6,1%	+98,0%
Contas a Receber	14.236	3,4%	16.365	3,9%	+15,0%
Empréstimos Concedidos	3.128	0,8%	2.073	0,5%	-33,7%
Ativo Mantido para Venda	2.090	0,5%	2.090	0,5%	+0,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.712	1,6%	13.591	3,3%	+102,5%
Impostos a Recuperar	1.068	0,3%	383	0,1%	-64,1%
Depósitos Judiciais	468	0,1%	460	0,1%	-1,7%
Outros Ativos Não Circulantes	3.347	0,8%	3.156	0,8%	-5,7%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Propriedade para Investimento	-	0,0%	42.486	10,2%	n/a
Imobilizado	241.125	58,1%	208.552	50,2%	-13,5%
Intangível	2.846	0,7%	3.159	0,8%	+11,0%
Total do Ativo	**415.063**	**100%**	**415.195**	**100%**	**0,0%**

Passivo	31/12/2025	AV	30/09/2026	AV	Δ
Passivo Circulante	**87.178**	**21,0%**	**117.407**	**28,3%**	**+34,7%**
Empréstimos e Financiamentos	12.078	2,9%	19.510	2,9%	+61,5%
Fornecedores	8.506	2,0%	12.431	3,0%	+46,1%
Obrigações Tributárias	1.393	0,3%	2.274	0,5%	+63,2%
Salários e Encargos Sociais	6.742	1,6%	11.800	2,8%	+75,0%
Passivos Contratuais	50.819	12,2%	66.204	15,9%	+30,3%
Outros Passivos Circulantes	3.923	0,9%	1.584	0,4%	-59,6%
Arrendamentos à Pagar	3.717	0,9%	3.604	0,9%	-3,0%
Passivo Não Circulante	**147.472**	**35,5%**	**131.315**	**31,6%**	**-11,0%**
Empréstimos e Financiamentos	123.077	29,7%	110.223	26,5%	-10,4%
Provisões	6.073	1,5%	6.183	1,5%	+1,8%
Outros Passivos não Circulantes	1.183	0,3%	899	0,2%	-24,0%
Arrendamentos à Pagar	17.139	4,1%	14.010	3,4%	-18,3%
Patrimônio Líquido	**180.413**	**43,5%**	**166.473**	**40,1%**	**-7,7%**
Capital Social	147.000	35,4%	147.000	35,4%	+0,0%
Reservas de Lucros	32.183	7,8%	32.183	7,8%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.230	0,3%	889	0,2%	-27,7%
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	-	0,0%	(13.599)	-3,3%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	**415.063**	**100%**	**415.195**	**100%**	**+0,0%**

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T25	3T26	Δ	9M25	9M26	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	**(947)**	**(1.325)**	**+39,9%**	**(8.566)**	**(13.599)**	**+58,8%**
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	4.585	4.972	+8,4%	13.122	14.779	+12,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(55)	(1.363)	+2378,2%	(2.808)	(7.068)	+151,7%
Variação Cambial	577	26	-95,5%	2.428	331	-86,4%
Juros sobre Empréstimos	1.758	2.494	+41,9%	5.523	8.025	+45,3%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	775	337	-56,5%	703	110	-84,4%
Provisão para Obsolescência	405	(2)	-100,5%	1.086	(450)	-141,4%
Provisão para Devedores Duvidosos	(50)	(104)	+108,0%	375	605	+61,3%
Outras provisões	(580)	267	-146,0%	(245)	(969)	+295,5%
Baixas do Ativo Imobilizado	497	395	-21%	531	466	-12,2%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	**6.965**	**5.697**	**-18,2%**	**12.149**	**2.230**	**-81,6%**
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	(1.850)	1.071	-157,9%	(5.872)	(875)	-85,1%
Estoques	(2.393)	(2.806)	+17,3%	(5.348)	(4.041)	-24,4%
Impostos a Recuperar	2.909	805	-72,3%	6.654	3.673	-44,8%
Empréstimos Concedidos	200	362	+81,0%	(1.580)	1.097	-169,4%
Outros ativos circulantes e não circulantes	260	482	+85,4%	188	(1.100)	-685,1%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda			n/a	287	-	-100,0%
Fornecedores	3.242	1.967	-39,3%	6.338	4.040	-36,3%
Passivos Contratuais	(72)	(2.988)	+4050,0%	13.413	15.385	+14,7%
Obrigações Tributárias	1.512	(405)	-126,8%	1.235	750	-39,3%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	2.372	1.116	-53,0%	5.712	3.404	-40,4%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(31)	n/a	-	(31)	n/a
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	**13.145**	**5.270**	**-59,9%**	**33.176**	**24.532**	**-26,1%**
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	7.712	14.080	+82,6%	7.939	(1.214)	-115,3%
Em Imobilizado	(9.774)	(10.195)	+4,3%	(25.851)	(26.200)	+1,4%
Em Intangível	(243)	(91)	-62,6%	(409)	(783)	+91,4%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	**(2.305)**	**3.794**	**-264,6%**	**(18.321)**	**(28.197)**	**+53,9%**
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Empréstimos tomados	-	-	n/a	12.204	-	-100,0%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(1.365)	(4.436)	+225,0%	(3.048)	(13.447)	+341,2%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(10.546)	-	-100,0%
Pagamento de arrendamento	(945)	(675)	-28,6%	(2.466)	(2.022)	-18,0%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	**(2.310)**	**(5.111)**	**+121,3%**	**(3.856)**	**(15.469)**	**+301,2%**
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	586	(37)	-106,3%	1.957	303	-84,5%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	**9.116**	**3.916**	**-57,0%**	**12.956**	**(18.831)**	**-245,3%**
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	14.181	16.197	+14,2%	10.341	38.944	+276,6%
No Final do Exercício	23.297	20.113	-13,7%	23.297	20.113	-13,7%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	**9.116**	**3.916**	**-57,0%**	**12.956**	**(18.831)**	**-245,3%**

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T25	1T26	2T25	2T26	3T25	3T26	4T24	4T25	9M25	9M26	2024	2025
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	**51.654**	**49.096**	**75.995**	**66.166**	**78.865**	**70.503**	**77.060**	**78.845**	**206.514**	**185.765**	**268.809**	**285.359**
Mercado Interno	**42.042**	**41.057**	**59.289**	**56.337**	**61.500**	**57.988**	**64.206**	**65.580**	**162.831**	**155.382**	**215.266**	**228.411**
Exclusivas	34.817	34.518	49.160	46.666	49.630	48.864	55.809	54.983	133.607	130.046	183.140	188.591
Multimarca	5.237	4.188	4.954	5.084	6.170	5.536	6.030	7.125	16.361	14.808	21.786	23.486
Unicasa Corporate	1.726	1.959	4.893	4.354	4.998	3.369	2.110	3.082	11.617	9.683	9.262	14.700
Outras Receitas	262	393	282	233	702	219	257	389	1.246	845	1.078	1.635
Mercado Externo	**9.612**	**8.039**	**16.706**	**9.829**	**17.365**	**12.515**	**12.854**	**13.265**	**43.683**	**30.383**	**53.543**	**56.948**

Informações Adicionais	1T25	1T26	2T25	2T26	3T25	3T26	4T24	4T25	9M25	9M26	2024	2025
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	20,0%	-0,8%	15,0%	2,1%	21,9%	4,0%	12,5%	2,9%	8,3%	10,5%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-4,1%	-4,9%	16,4%	-10,1%	15,0%	-7,6%	17,3%	-1,5%	8,6%	-5,2%	3,5%	6,2%
Δ Volume Total	-8,7%	-11,9%	11,3%	-19,4%	14,9%	-18,1%	5,8%	-5,6%	4,6%	-25,5%	-7,0%	1,6%