

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO, CFO e DRI

Guilherme Possebon de Oliveira

Tel.: (54) 3455-4444

dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 12 de novembro de 2020. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (BM&FBOVESPA: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2020. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa North America, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período

- Crescimento de 6,6% na receita líquida;
- Aumento de 41,4% no Resultado Operacional;
- Margem EBITDA de 23,4%;
- Geração de caixa de R\$21,4 milhões;
- ROIC UDM de 8,5% (+1,1 p.p. vs 2T20).

Sumário Executivo	3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Receita Bruta ex-IPI	48.320	50.280	+4,1%	130.760	120.498	-7,8%
Receita líquida	38.443	40.970	6,6%	104.810	97.515	-7,0%
CPV	(23.367)	(25.347)	+8,5%	(63.907)	(61.678)	-3,5%
Lucro bruto	15.076	15.623	+3,6%	40.903	35.837	-12,4%
Margem Bruta	39,2%	38,1%	-1,1 p.p.	39,0%	36,8%	-2,2 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(10.309)	(9.480)	-8,0%	(29.548)	(31.846)	+7,8%
Outras receitas e despesas operacionais	488	1.290	+164,3%	1.993	3.384	+69,8%
Resultado operacional	5.255	7.433	41,4%	13.348	7.375	-45%
Margem Operacional	13,7%	18,1%	+4,4 p.p.	12,7%	7,6%	-5,1 p.p.
Resultado Financeiro	1.587	908	-42,8%	4.124	1.670	-59,5%
LAIR	6.842	8.341	+21,9%	17.472	9.045	-48,2%
IR/CS	(2.450)	(3.187)	+30,1%	(6.054)	(3.729)	-38,4%
Lucro líquido	4.392	5.154	+17,3%	11.418	5.316	-53,4%
Margem Líquida	11,4%	12,6%	+1,2 p.p.	10,9%	5,5%	-5,4 p.p.
EBITDA	7.442	9.601	+29,0%	19.895	13.940	-29,9%
Margem EBITDA	19,4%	23,4%	+4,0 p.p.	19,0%	14,3%	-4,7 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Nesse trimestre, o resultado da Companhia superou nossas expectativas. Acreditamos que as restrições de lazer e turismo, que proporcionou as pessoas, de uma forma geral, a ficar mais tempo em suas residências, os levou a buscar melhorias neste espaço. Também observamos o mercado imobiliário aquecendo, fruto da mudança de hábitos do consumidor e pela redução das taxas de juros de financiamentos. É difícil precisarmos se esse comportamento será duradouro ou até quando as taxas de financiamento imobiliário permanecerão em níveis atrativos.

A geração de caixa no trimestre atingiu R\$21,4 milhões, maior número em um único trimestre desde que a Companhia abriu capital, em 2012. A maior parte advém do resultado operacional, outra parte relevante tem origem no menor gasto com compra de matéria-prima devido ao movimento de antecipação de compras realizada no 2T20 para reduzir impactos de aumento de preço.

A receita do trimestre foi 6,6% superior, puxada pelo desempenho das lojas no critério de SSS e demais canais de venda. Pode-se observar a produtividade geral das lojas crescendo 9,3% para Dell e Favorita e 20% para Casa Brasileira e New. Ao observarmos o desempenho do setor, conforme dados da Abimóvel (Associação Brasileira das Indústrias do Mobiliário), observa-se queda de 11,1% na produção de móveis no ano de 2020, resultado acumulado até o mês de agosto, frente aos 7,8% de queda da Companhia.

As despesas operacionais reduziram 8%, mesmo com o investimento na operação dos Estados Unidos, que impactou o trimestre em R\$0,9 milhão. A Companhia continua colhendo frutos de seus esforços para redução das contingências, que reduziram em R\$0,6 milhão. O arrefecimento dos impactos da pandemia contribuiu para a redução da estimativa de perda com créditos de liquidação duvidosa, que reduziu R\$0,6 milhão. As demais despesas reduziram R\$0,5 milhão, devido,

principalmente, à contenção de despesas por conta da pandemia relacionadas a viagens e marketing.

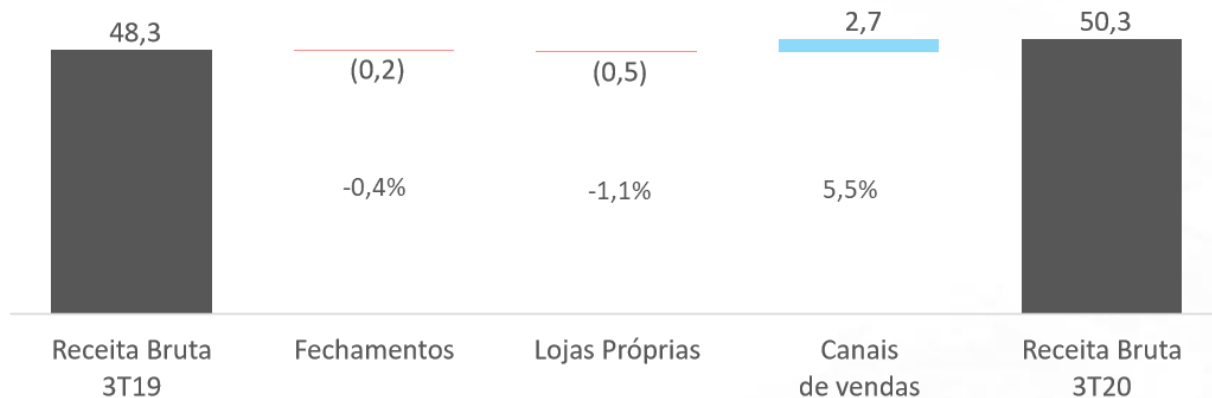
Nas outras receitas e despesas operacionais tivemos alguns impactos positivos não recorrentes, na ordem de R\$0,8 milhão, e no resultado financeiro o principal impacto foi a redução da receita de aplicações financeiras, afetada pela redução da SELIC e pelo menor volume em caixa devido à redução de capital concluída no primeiro trimestre deste ano.

Vale destacar que o resultado operacional da Companhia foi 41,4% superior, ainda que a maturação dos investimentos na operação dos Estados Unidos está prolongando-se além do estimado, por conta dos efeitos da pandemia naquele mercado.

Assim, a margem EBITDA da Companhia atingiu 23,4%, maior percentual desde o 1T12, 12,6% de margem líquida, ROIC anualizado de 8,5% e ROE anualizado de 7,5%.

DESEMPENHO DE VENDAS

A receita bruta do 3T20 aumentou 4,1% e pode ser explicada, principalmente, pelo melhor desempenho em geral dos canais de venda, que tiveram crescimento de 5,5%; parcialmente compensado por: (i) encerramento da operação de lojas próprias, -1,1% (ii) redução da rede distribuição, -0,4%. A seguir demonstramos a evolução da receita do 3T19x3T20⁽¹⁾:



⁽¹⁾Em milhões.

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas				3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Receita Bruta ex-IPI				23.016	22.366	-2,8%	60.916	51.800	-15,0%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)				55,5	48,4	-12,8%	147,5	113,4	-23,1%
New e Casa Brasileira - Revendas Exclusivas				3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Receita Bruta ex-IPI				11.576	14.119	+22,0%	32.579	31.372	-3,7%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)				47,3	54,3	+14,8%	135,0	122,9	-9,0%
Multimarcas				3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Receita Bruta ex-IPI				6.413	6.325	-1,4%	18.042	14.682	-18,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)				33,0	28,0	-15,2%	92,2	66,7	-27,7%
Unicasa Corporate				3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Receita Bruta ex-IPI				2.550	1.762	-30,9%	8.481	10.257	+20,9%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)				7,9	4,1	-48,1%	16,5	25,1	+52,1%
Mercado Externo				3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Receita Bruta ex-IPI				3.997	4.452	+11,4%	8.363	10.254	+22,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)				14,0	12,1	-13,6%	32,1	27,1	-15,6%

Indicadores Consolidados Unicasa

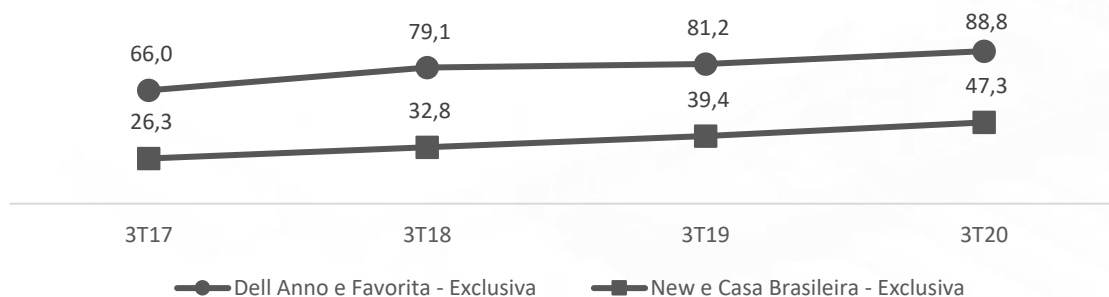
Unicasa Indústria de Móveis				3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Receita Bruta ex-IPI				48.320	50.280	+4,1%	130.760	120.498	-7,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)				157,8	147,1	-6,8%	424,0	355,6	-16,1%

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	3T19	4T19	1T20	2T20	3T20	Δ ⁽¹⁾
Revendas Exclusivas	203	195	196	198	199	1
Dell Anno e Favorita	95	91	88	87	81	(6)
New e Casa Brasileira	98	94	98	96	103	7
Exterior	10	10	10	15	15	-
Multimarca	457	195	192	187	136	(51)
New e Casa Brasileira Multimarca	422	160	157	152	102	(50)
Exterior	35	35	35	35	34	(1)

⁽¹⁾ Variação em relação ao 2T20.

A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita foi de R\$88,8 mil/mês, 9,3% maior 3T19. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira foi de R\$47,3 mil/mês, 20,0% maior do que no 3T19. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.



DESEMPENHO FINANCEIRO

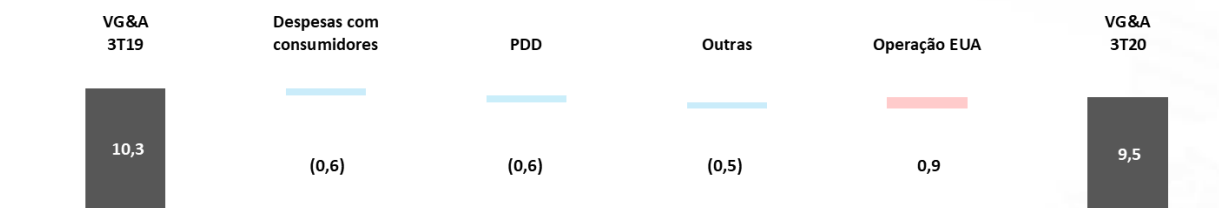
Lucro Bruto e Margem Bruta

O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$15,62 milhões. A margem bruta diminuiu 1,1 p.p., passando de 39,2% para 38,1%. Nesse trimestre registramos cerca de R\$0,6 milhão de provisão de estoques obsoletos, enquanto que em 2019 o registro foi de reversão de R\$0,1 milhão. Esse impacto de R\$0,7 milhão é responsável por, praticamente, toda a variação na margem.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Total	(10.309)	(9.480)	-8,0%	(29.548)	(31.846)	+7,8%
Despesas com Vendas	(6.927)	(5.810)	-16,1%	(18.024)	(21.457)	+19,0%
% Receita Líquida	18,0%	14,2%	-3,8 p.p.	17,2%	22,0%	+4,8 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(3.382)	(3.670)	+8,5%	(11.524)	(10.389)	-9,8%
% Receita Líquida	8,8%	9,0%	+0,2 p.p.	11,0%	10,7%	-0,3 p.p.
VGA % Receita Líquida	26,8%	23,2%	-3,6 p.p.	28,2%	32,7%	+4,5 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T19x3T20⁽¹⁾:



⁽¹⁾ Em milhões.

Devido à redução da inadimplência, foi revertido R\$0,3 milhão da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa. Outros R\$0,3 milhão foram revertidos devido a recuperações de crédito no trimestre.

As despesas com consumidores foram R\$0,5 milhão menores. Essas despesas compreendem gastos com mercadoria, frete e montagem de consumidores finais que não foram atendidos por lojas fechadas e estão sendo atendidos diretamente pela fábrica e processos judiciais. Reverteu-se R\$0,1 milhão da provisão devido à expiração do prazo de 5 anos para que consumidor solicite a sua compra, conforme prazo estabelecido no Código de Defesa do Consumidor.

As despesas de viagens, publicidades e demais despesas reduziram R\$0,5 milhão devido, principalmente, às ações que a Companhia tomou para contenção de despesas devido à pandemia.

As despesas com a Operação EUA referem-se aos custos de pessoal, ocupação, viagens, seguros, publicidade etc. relativos ao escritório aberto nos Estados Unidos para dar suporte à expansão da Companhia naquele mercado. Nesse trimestre registrou-se despesas extras para fomentar o desenvolvimento dos lojistas, como por exemplo treinamentos de montagem de showroom além de despesas com o aprimoramento do escritório da operação.

Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas operacionais foram impactadas por efeitos não recorrentes: (i) recuperação de impostos em ações judiciais, R\$0,7 milhão; (ii) recuperação de despesas de marketing, R\$0,3 milhão; e, (iii) recuperação de despesas diversas oriundas de sinistros de mercadorias e depósitos judiciais, R\$0,1 milhão. Nas outras despesas operacionais, reconheceu-se provisão a valor justo de imóveis recebidos pela Companhia para pagamento de recebíveis R\$0,3 milhão.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Total	488	1.290	+164,3%	1.993	3.384	+69,8%
Resultado na venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(136)	(405)	+197,8%	(92)	(404)	+339,1%
Prêmio Bancário	312	380	+21,8%	895	929	+3,8%
Outras Receitas operacionais	312	1.315	+321,5%	1.190	2.859	+140,3%
% Receita Líquida	1,3%	3,1%	+1,8 p.p.	1,9%	3,5%	+1,6 p.p.

Resultado Financeiro

A redução do resultado financeiro decorre, principalmente, da redução da receita de aplicações financeiras por conta da redução da SELIC e, por conta do menor volume em aplicações financeiras, devido à da redução de capital concluída em 14 de fevereiro de 2020, na qual restituiu-se aos acionistas cerca de R\$14,2 milhões.

Resultado Financeiro	3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Resultado Financeiro Líquido	1.587	908	-42,8%	4.124	1.670	-59,5%
Despesas Financeiras	(633)	(1.442)	+127,8%	(1.388)	(4.624)	+233,1%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(35)	(32)	-8,6%	(114)	(76)	-33,3%
Despesas com variação cambial	(311)	(1.335)	+329,3%	(639)	(4.155)	+550,2%
Ajustes a valor presente – AVP	(1)	(62)	+6100%	(102)	(321)	+214,7%
Outras despesas financeiras	(286)	(13)	-96%	(533)	(72)	-86,5%
Receitas Financeiras	2.220	2.350	+5,9%	5.512	6.294	+14,2%
Juros recebidos	380	521	+37,1%	1.094	1.055	-3,6%
Descontos obtidos	187	13	-93,0%	361	45	-87,5%
Rendimentos de aplicações financeiras	818	169	-79,3%	2.171	916	-57,8%
Receitas com variação cambial	390	1.368	+250,8%	613	3.193	+420,9%
Ajuste a valor presente – AVP	378	232	-38,6%	976	910	-6,8%
Outras receitas financeiras	67	47	-29,9%	297	175	-41,1%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Lucro Líquido do Período	4.392	5.154	+17,3%	11.418	5.316	-53,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	2.450	3.187	+30,1%	6.054	3.729	-38,4%
Resultado Financeiro	(1.587)	(908)	-42,8%	(4.124)	(1.670)	-59,5%
(=) EBIT	5.255	7.433	+41,4%	13.348	7.375	-44,7%
Depreciação e Amortização	2.187	2.168	-0,9%	6.547	6.565	+0,3%
(=) EBITDA	7.442	9.601	+29,0%	19.895	13.940	-29,9%
Margem EBITDA	19,4%	23,4%	+4,0 p.p.	19,0%	14,3%	-4,7 p.p.

Fluxo de caixa

A geração de caixa atingiu R\$21,4 milhões no 3T20, 41,8% maior do que no 3T19. A geração operacional de caixa foi 50% maior, atingindo R\$10,0 milhões. Nas variações de ativos e passivos, pode-se destacar a redução do saldo de estoques, devido a compras realizadas no final do 2T20, assim como o aumento no saldo de fornecedores, impostos a pagar, por conta do aumento da receita, e de salários a pagar, efeito da redução da quantidade de funcionários em período de redução ou suspensão de jornada.

Fluxo de caixa	3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.678	9.998	+49,7%	21.324	17.655	-17,2%
Variação nos ativos e passivos	8.941	12.737	+42,5%	8.580	544	-93,7%
Aplicações financeiras	(10.405)	(5.680)	-45,4%	(10.877)	6.859	-163,1%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(611)	(1.418)	+132,1%	(2.081)	(4.187)	+101,2%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	-	-	+0,0%	-	(24.266)	+0,0%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	75	76	+1,3%	75	399	+432,0%
Aumento (redução) de caixa	4.678	15.713	+235,9%	17.021	(2.996)	-117,6%
Aplicações financeiras	10.405	5.680	-45,4%	10.877	(6.859)	-163,1%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	15.083	21.393	+41,8%	27.898	(9.855)	-135,3%

Caixa Líquido

Caixa Líquido	31/12/2019	30/09/2020	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	-	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	-	n/a
Dívida Bruta	-	-	n/a
Caixa e Equivalentes de Caixa	45.561	42.565	-6,6%
Aplicações Financeiras	24.373	17.514	-28,1%
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	(69.934)	(60.079)	-14,1%

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	3T20	2T20	1T20	4T19	3T19
EBITDA	9.601	2.736	1.603	8.846	7.442
(-) Depreciação	2.168	2.197	2.200	2.203	2.187
(=) EBIT	7.433	539	(597)	6.643	5.255
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(3.187)	(400)	(142)	(1.138)	(2.450)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	309	45	215	361	540
(=) NOPLAT	4.555	184	(524)	5.866	3.345
(=) NOPLAT - UDM	10.080	8.869	11.924	14.562	9.585
ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T20	2T20	1T20	4T19	3T19
Capital investido - UDM	118.830	119.645	119.055	119.502	128.136
ROIC - UDM	8,5%	7,4%	10,0%	12,2%	7,5%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T20	2T20	1T20	4T19	3T19
Lucro Líquido	5.154	270	(108)	6.566	4.392
Lucro Líquido - UDM	11.882	11.120	14.903	17.984	13.226
Patrimônio Líquido	153.609	160.532	160.203	160.042	182.761
Patrimônio Líquido - UDM	158.597	165.885	170.325	173.834	176.640
ROE - UDM	7,5%	6,7%	8,7%	10,3%	7,5%

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2020	30/06/2020	31/03/2020	31/12/2019	30/09/2019
Ativo Operacional	73.608	80.477	72.213	67.071	66.113
(+) Contas a Receber	30.433	32.968	26.460	30.488	27.079
(+) Contas a Receber LP	8.368	7.209	6.911	7.760	6.292
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.491	1.419	1.465	1.671	829
(+) Estoques	26.480	30.894	28.118	20.198	25.584
(+) Adiantamentos e Antecipações	652	696	850	416	114
(+) Empréstimos Concedidos	703	1.146	1.151	1.055	1.095
(+) Despesas Antecipadas	2.389	2.660	3.087	1.886	1.491
(+) Impostos a Recuperar	2.269	2.486	2.893	2.058	703
(+) Outros Ativos Circulantes	823	999	1.278	1.539	2.926
Passivo Operacional	38.986	32.525	32.843	30.539	36.272
(-) Fornecedores	6.307	4.253	3.344	1.584	4.484
(-) Obrigações Tributárias	3.855	1.695	1.488	1.841	2.307
(-) Salários e Encargos Sociais	4.173	2.765	2.543	2.663	4.880
(-) Adiantamento de Clientes	17.768	17.582	19.739	17.063	17.060
(-) Provisões	930	1.049	1.840	2.020	2.993
(-) Outros Passivos Circulantes	5.953	5.181	3.889	5.368	4.548
(=) Capital de Giro	34.622	47.952	39.370	36.532	29.841
Ativo operacional não circulante	84.691	87.531	89.897	91.248	93.205
(+) Ativo Mantido para Venda	868	532	532	532	888
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.530	5.734	5.733	5.875	7.009
(+) Depósitos Judiciais	1.822	1.869	1.986	1.997	1.869
(+) Outros Ativos Não Circulantes	195	328	967	1.179	1.258
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	73.758	74.256	74.334	74.762	74.948
(+) Intangível	4.498	4.792	6.325	6.883	7.213
Passivo operacional não circulante	9.308	9.244	8.958	9.013	9.781
(-) Obrigações Tributárias	-	-	15	77	110
(-) Provisões	9.308	9.244	8.943	8.936	9.671
(=) Capital Fixo	75.383	78.287	80.939	82.235	83.424
Total Capital Investido	110.005	126.239	120.309	118.767	113.265
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	153.609	160.532	160.203	160.042	182.761
(+) Dividendos e JCP a Pagar	16.475	4.393	4.393	4.393	-
(+) Devolução de capital aos acionistas	-	-	-	24.266	-
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	-	-	-	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	-	-	-	-	-
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	42.565	26.852	28.407	45.561	45.809
(-) Aplicações Financeiras CP	5.179	8.551	12.622	21.149	20.504
(-) Aplicações Financeiras LP	12.335	3.283	3.258	3.224	3.183
(=) Financiamento Total	110.005	126.239	120.309	118.767	113.265

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T19	3T20	AV	AH	9M19	AV	9M20	AV	AH
Receita Bruta de Vendas	50.438	52.438	128,0%	+4,0%	136.482	130,2%	125.747	129,0%	-7,9%
Mercado Interno	46.441	47.986	117,1%	+3,3%	128.119	122,2%	115.493	118,4%	-9,9%
Dell Anno e Favorita – Exclusiva	24.101	23.391	57,1%	-2,9%	63.697	60,8%	54.212	55,6%	-14,9%
New e Casa Brasileira – Exclusiva	12.131	14.789	36,1%	+21,9%	34.158	32,6%	32.865	33,7%	-3,8%
New e Casa Brasileira - Multimarca	6.734	6.640	16,2%	-1,4%	18.943	18,1%	15.415	15,8%	-18,6%
Unicasa Corporate	2.676	1.850	4,5%	-30,9%	8.846	8,4%	10.770	11,0%	+21,7%
Outras Receitas	799	1.316	3,2%	+64,7%	2.475	2,4%	2.231	2,3%	-9,9%
Mercado Externo	3.997	4.452	10,9%	+11,4%	8.363	8,0%	10.254	10,5%	+22,6%
Deduções de Vendas	(11.995)	(11.468)	28,0%	-4,4%	(31.672)	-30,2%	(28.232)	-29,0%	-10,9%
Receita Líquida de Vendas	38.443	40.970	100,0%	+6,6%	104.810	100,0%	97.515	100,0%	-7,0%
Custo dos Produtos Vendidos	(23.367)	(25.347)	61,9%	+8,5%	(63.907)	-61,0%	(61.678)	-63,2%	-3,5%
Lucro Bruto	15.076	15.623	38,1%	+3,6%	40.903	39,0%	35.837	36,8%	-12,4%
Despesas com Vendas	(6.927)	(5.810)	14,2%	-16,1%	(18.024)	-17,2%	(21.457)	-22,0%	+19,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(3.382)	(3.670)	9,0%	+8,5%	(11.524)	-11,0%	(10.389)	-10,7%	-9,8%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	488	1.290	3,1%	+164,3%	1.993	1,9%	3.384	3,5%	+69,8%
Lucro Operacional	5.255	7.433	18,1%	+41,4%	13.348	12,7%	7.375	7,6%	-44,7%
Despesas Financeiras	(633)	(1.442)	3,5%	+127,8%	(1.388)	-1,3%	(4.624)	-4,7%	+233,1%
Receitas Financeiras	2.220	2.350	5,7%	+5,9%	5.512	5,3%	6.294	6,5%	+14,2%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	6.842	8.341	20,4%	+21,9%	17.472	16,7%	9.045	9,3%	-48,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.450)	(3.187)	7,8%	+30,1%	(6.054)	-5,8%	(3.729)	-3,8%	-38,4%
Correntes	-	(982)	2,4%	n/a	-	0,0%	(1.383)	-1,4%	n/a
Diferidos	(2.450)	(2.205)	5,4%	-10,0%	(6.054)	-5,8%	(2.346)	-2,4%	-61,2%
Lucro Líquido	4.392	5.154	12,6%	+17,3%	11.418	10,9%	5.316	5,5%	-53,4%
Lucro por Ação (R\$)	0,07	0,08	0,0%		0,17		0,08		

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2019	AV	30/09/2020	AV	Δ
Ativo Circulante	124.350	54,5%	111.493	51,1%	-10,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	45.561	20,0%	42.565	19,5%	-6,6%
Aplicações Financeiras	21.149	9,3%	5.179	2,4%	-75,5%
Contas a Receber	30.488	13,4%	30.433	13,9%	-0,2%
Estoques	20.198	8,8%	26.480	12,1%	+31,1%
Adiantamentos e Antecipações	416	0,2%	652	0,3%	+56,7%
Empréstimos Concedidos	1.055	0,5%	703	0,3%	-33,4%
Despesas Antecipadas	1.886	0,8%	2.389	1,1%	+26,7%
Impostos a Recuperar	2.058	0,9%	2.269	1,0%	+10,3%
Outros Ativos Circulantes	1.539	0,7%	823	0,4%	-46,5%
Ativo Não Circulante	103.903	45,5%	106.885	48,9%	+2,9%
Aplicações Financeiras	3.224	1,4%	12.335	5,6%	+282,6%
Contas a Receber	7.760	3,4%	8.368	3,8%	+7,8%
Empréstimos Concedidos	1.671	0,7%	1.491	0,7%	-10,8%
Ativo Mantido para Venda	532	0,2%	868	0,4%	+63,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.875	2,6%	3.530	1,6%	-39,9%
Depósitos Judiciais	1.997	0,9%	1.822	0,8%	-8,8%
Outros Ativos Não Circulantes	1.179	0,5%	195	0,1%	-83,5%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	74.762	32,8%	73.758	33,8%	-1,3%
Intangível	6.883	3,0%	4.498	2,1%	-34,7%
Total do Ativo	228.253	100%	218.378	100%	-4,3%
Passivo	31/12/2019	AV	30/09/2020	AV	Δ
Passivo Circulante	59.198	25,9%	55.461	25,4%	-6,3%
Fornecedores	1.584	0,7%	6.307	2,9%	+298,2%
Obrigações Tributárias	1.841	0,8%	3.855	1,8%	+109,4%
Dividendos e JCP a Pagar	4.393	1,9%	16.475	7,5%	+275,0%
Salários e Encargos Sociais	2.663	1,2%	4.173	1,9%	+56,7%
Adiantamento de Clientes	17.063	7,5%	17.768	8,1%	+4,1%
Provisões	2.020	0,9%	930	0,4%	-54,0%
Outros Passivos Circulantes	5.368	2,4%	5.953	2,7%	+10,9%
Devolução de capital aos acionistas	24.266	10,6%	-	0,0%	-100,0%
Passivo Não Circulante	9.013	3,9%	9.308	4,3%	+3,3%
Obrigações Tributárias	77	0,0%	-	0,0%	-100,0%
Provisões	8.936	3,9%	9.308	4,3%	+4,2%
Patrimônio Líquido	160.042	70,1%	153.609	70,3%	-4,0%
Capital Social	147.000	64,4%	147.000	67,3%	+0,0%
Reservas de Lucros	899	0,4%	899	0,4%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	61	0,0%	394	0,2%	+545,9%
Dividendos Adicionais Propostos	12.082	5,3%	-	0,0%	-100,0%
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	-	0,0%	5.316	2,4%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	228.253	100%	218.378	100%	-4,3%

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T19	3T20	Δ	9M19	9M20	Δ
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	6.842	8.341	+21,9%	17.472	9.045	-48,2%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	2.187	2.168	-0,9%	6.547	6.565	+0,3%
Variação Cambial	(37)	(252)	+581,1%	142	52	-63,4%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(1.366)	(50)	-96,3%	(1.477)	220	-114,9%
Provisão para Obsolescência	11	558	+4972,7%	156	648	+315,4%
Provisão para Devedores Duvidosos	(167)	(1.506)	+801,8%	(803)	200	-124,9%
Provisão para Impairment	-	(967)	n/a	-	-	n/a
Outras provisões	(799)	699	-187,5%	(1.221)	(87)	-92,9%
Baixas do Ativo Imobilizado	7	1.007	+14286%	508	1.012	+99,2%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	6.678	9.998	+49,7%	21.324	17.655	-17,2%
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	2.700	2.442	-9,6%	4.007	(769)	-119,2%
Estoques	3.553	3.866	+8,8%	(4.177)	(6.912)	+65,5%
Impostos a Recuperar	(169)	618	-465,7%	189	(211)	-211,6%
Empréstimos Concedidos	203	371	+82,8%	1.412	532	-62,3%
Outros ativos circulantes e não circulantes	1.608	672	-58,2%	4.251	463	-89,1%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	(356)	(336)	-5,6%	(138)	(336)	+143,5%
Fornecedores	868	2.042	+135,3%	2.185	4.678	+114,1%
Adiantamento de Clientes	750	109	-85,5%	343	603	+75,8%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(216)	3.452	-1698,1%	508	2.995	+489,6%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-	(499)	n/a	-	(499)	n/a
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	15.619	22.735	+45,6%	29.904	18.199	-39,1%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	(10.405)	(5.680)	-45,4%	(10.877)	6.859	-163,1%
Em Imobilizado	(404)	(1.369)	+238,9%	(1.529)	(4.082)	+167,0%
Em Intangível	(207)	(49)	-76,3%	(552)	(105)	-81,0%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(11.016)	(7.098)	-35,6%	(12.958)	2.672	-120,6%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Devolução de capital aos acionistas	-	-	n/a	-	(24.266)	n/a
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	-	-	n/a	-	(24.266)	n/a
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	75	76	+1,3%	75	399	+432,0%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	4.678	15.713	+235,9%	17.021	(2.996)	-117,6%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	41.131	26.852	-34,7%	28.788	45.561	+58,3%
No Final do Exercício	45.809	42.565	-7,1%	45.809	42.565	-7,1%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	4.678	15.713	+235,9%	17.021	(2.996)	-117,6%

ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPÍ E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T19	1T20	2T19	2T20	3T19	3T20	4T19	1S19	1S20	2S19	9M19	9M20
Receita Bruta de Vendas	39.971	35.866	46.073	37.443	50.438	52.438	57.345	86.044	73.309	107.783	136.482	125.747
Mercado Interno	37.807	34.550	43.871	32.957	46.441	47.986	52.200	81.678	67.507	98.641	128.119	115.493
Dell Anno e Favorita – Exclusiva	18.505	15.354	21.091	15.467	24.101	23.391	27.349	39.596	30.821	51.450	63.697	54.212
New e Casa Brasileira – Exclusiva	11.127	8.853	10.900	9.223	12.131	14.789	13.381	22.027	18.076	25.512	34.158	32.865
New e Casa Brasileira - Multimarca	5.905	4.183	6.304	4.592	6.734	6.640	7.077	12.209	8.775	13.811	18.943	15.415
Unicasa Corporate	1.338	5.702	4.832	3.218	2.676	1.850	3.635	6.170	8.920	6.311	8.846	10.770
Outras Receitas	932	458	744	457	799	1.316	758	1.676	915	1.557	2.475	2.231
Mercado Externo	2.164	1.316	2.202	4.486	3.997	4.452	5.145	4.366	5.802	9.142	8.363	10.254
Receita Bruta de Vendas Ex-IPÍ	1T19	1T20	2T19	2T20	3T19	3T20	4T19	1S19	1S20	2S19	9M19	9M20
Receita Bruta de Vendas (menos IPÍ)	38.297	34.289	44.143	35.924	48.320	50.280	54.984	82.440	70.213	103.304	130.760	120.498
Mercado Interno	36.133	32.973	41.941	31.438	44.323	45.828	49.839	78.074	64.411	94.162	122.397	110.244
Dell Anno e Favorita – Exclusiva	17.716	14.666	20.184	14.719	23.016	22.366	26.135	37.900	29.385	49.151	60.916	51.800
New e Casa Brasileira – Exclusiva	10.610	8.453	10.393	8.800	11.576	14.119	12.775	21.003	17.253	24.351	32.579	31.372
New e Casa Brasileira - Multimarca	5.624	3.983	6.005	4.374	6.413	6.325	6.741	11.629	8.357	13.154	18.042	14.682
Unicasa Corporate	1.288	5.430	4.643	3.065	2.550	1.762	3.462	5.931	8.495	6.012	8.481	10.257
Outras Receitas	895	441	716	480	768	1.256	726	1.611	921	1.494	2.379	2.133
Mercado Externo	2.164	1.316	2.202	4.486	3.997	4.452	5.145	4.366	5.802	9.142	8.363	10.254
Módulos Vendidos (unidades)	1T19	1T20	2T19	2T20	3T19	3T20	4T19	1S19	1S20	2S19	9M19	9M20
Módulos Vendidos	129.120	101.686	137.177	106.806	157.783	147.069	170.725	266.297	208.492	328.508	424.080	355.561
Mercado Interno	120.331	98.464	127.925	95.040	143.755	134.949	155.380	248.256	193.504	299.135	392.011	328.453
Dell Anno e Favorita – Exclusiva	43.312	33.755	48.741	31.280	55.452	48.367	63.159	92.053	65.035	118.611	147.505	113.402
New e Casa Brasileira – Exclusiva	45.744	33.325	41.897	35.261	47.349	54.343	51.157	87.641	68.586	98.506	134.990	122.929
New e Casa Brasileira - Multimarca	28.374	18.279	30.855	20.383	33.008	28.030	31.957	59.229	38.662	64.965	92.237	66.692
Unicasa Corporate	2.672	13.099	5.990	7.910	7.881	4.055	7.967	8.662	21.009	15.848	16.543	25.064
Outras Receitas	229	6	442	206	65	154	1.140	671	212	1.205	736	366
Mercado Externo	8.789	3.222	9.252	11.766	14.028	12.120	15.345	18.041	14.988	29.373	32.069	27.108