

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444

dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 13 de agosto de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 2º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- Receita bruta de R\$66,2 milhões (-12,9%);
- Prejuízo operacional de R\$7,2 milhões;
- Geração operacional caixa de R\$10,9 milhões (+93,2%).

Sumário Executivo	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	75.995	66.166	-12,9%	127.649	115.262	-9,7%
Receita líquida	63.614	54.595	-14,2%	106.655	95.544	-10,4%
CPV	(44.023)	(40.225)	-8,6%	(75.294)	(71.135)	-5,5%
Lucro bruto	19.591	14.370	-26,6%	31.361	24.409	-22,2%
Margem Bruta	30,8%	26,3%	-4,5 p.p.	29,4%	25,5%	-3,9 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(22.217)	(22.268)	+0,2%	(41.650)	(42.678)	+2,5%
Outras receitas e despesas operacionais	1.466	698	-52,4%	1.923	1.256	-34,7%
Resultado operacional	(1.160)	(7.200)	+520,7%	(8.366)	(17.013)	+103,4%
Margem Operacional	-1,8%	-13,2%	-11,4 p.p.	-7,8%	-17,8%	-10,0 p.p.
Resultado Financeiro	(789)	(498)	-36,9%	(2.006)	(966)	-51,8%
LAIR	(1.949)	(7.698)	+295,0%	(10.372)	(17.979)	+73,3%
IR/CS	(246)	2.547	-1135,4%	2.753	5.705	+107,2%
Lucro líquido	(2.195)	(5.151)	+134,7%	(7.619)	(12.274)	+61,1%
Margem Líquida	-3,5%	-9,4%	-6,0 p.p.	-7,1%	-12,8%	-5,7 p.p.
EBITDA	3.189	(2.300)	-172,1%	171	(7.206)	-4314,0%
Margem EBITDA	5,0%	-4,2%	-9,2 p.p.	0,2%	-7,5%	-7,7 p.p.
ROIC - UDM	-0,6%	-6,7%	-6,1 p.p.	-0,6%	-6,7%	-6,1 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso-prévio.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados acionistas,

Apresentamos a seguir os resultados da Unicasa no 2T26, período em que o desempenho ficou abaixo das expectativas da Administração. A redução da receita, principalmente no mercado externo, a menor diluição dos custos fixos e o efeito de despesas relacionadas ao atendimento de consumidores de lojas fechadas contribuíram para a ampliação do prejuízo no trimestre.

A receita líquida totalizou R\$54,6 milhões, redução de 14,2%. O desempenho foi impactado principalmente pela retração do mercado externo, cuja receita recuou 41,2%, devido a menor contribuição de projetos corporativos na América do Norte e na América Latina e a apreciação do real no período.

Nas lojas próprias dos Estados Unidos, o reconhecimento de receita foi 25% menor, desconsiderando a loja de Orlando, encerrada no final de 2025. Esse desempenho refletiu atrasos em obras de clientes, que alongaram o ciclo de conversão das vendas em receita. Apesar da queda no reconhecimento de receita, o desempenho comercial das lojas próprias dos Estados Unidos apresentou evolução relevante, com vendas quatro vezes superiores às registradas no 2T25.

No mercado interno, o desempenho das lojas exclusivas no critério mesmas lojas permaneceu próximo ao observado no ano anterior, enquanto as lojas novas e em maturação contribuíram para mitigar parcialmente o efeito da menor base de lojas ativas. Ainda assim, o fechamento de lojas continuou sendo o principal fator de pressão sobre a receita do canal.

O sell-out das lojas exclusivas no Brasil continuou superando o desempenho de 2025. A Administração atribui essa evolução principalmente às mudanças estratégicas implementadas no final de 2025, com revisão de portfólio de produtos e ajustes de precificação, cujos efeitos positivos vêm sendo percebidos nas vendas ao consumidor.

A margem bruta foi impactada pela menor diluição dos custos fixos, em função da redução da receita, e pelo aumento no custo de matérias-primas associadas à cadeia do petróleo. O reajuste de preços realizado ao final do 2T26 teve efeito limitado sobre a margem do período, em razão do intervalo entre a implementação do repasse e sua conversão em receita.

Nas despesas operacionais, destaca-se o incremento de R\$1,3 milhão relacionado ao atendimento de consumidores de lojas fechadas. Esse efeito foi parcialmente compensado pela redução das despesas da operação de Orlando, encerrada no final de 2025, e pela redução dos gastos com publicidade.

Como reflexo desses fatores, a Companhia encerrou o 2T26 com prejuízo antes do imposto de renda de R\$7,7 milhões, EBITDA negativo de R\$2,3 milhões e margem EBITDA de -4,2%.

No fluxo de caixa, as disponibilidades geradas pelas atividades operacionais, após as variações de capital de giro, cresceram 93,2% no 2T26, atingindo R\$10,9 milhões. Após investimentos, pagamento de dívidas e demais movimentações de caixa, a Companhia registrou redução de 72,0% no consumo líquido de caixa, que atingiu R\$3,9 milhões no trimestre.

Adicionalmente, a Companhia encerrou o trimestre com dívida líquida de R\$71,0 milhões. A Administração segue monitorando a estrutura de capital, o cronograma de amortização da dívida e a geração de caixa operacional, buscando preservar a liquidez e sustentar a execução das iniciativas de recuperação de rentabilidade.

A Administração tem atuado de forma contínua para restabelecer a rentabilidade da Companhia. Entre as iniciativas em andamento, destacam-se as alterações de produto e precificação implementadas no final de 2025, que vêm contribuindo para o desempenho das vendas das lojas exclusivas, embora ainda não tenham sido integralmente refletidas na receita em razão do ciclo de conversão entre a venda ao consumidor final e o pedido à fábrica. Também avançamos na abertura de lojas relevantes, atualmente em fase de desenvolvimento de showroom, que deverão contribuir gradualmente para a receita da Companhia após o início das operações.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, colaboradores, fornecedores e demais *stakeholders* pela confiança e parceria ao longo de mais um trimestre.

DESEMPENHO DE VENDAS

Abaixo, demonstramos a evolução da receita do 2T25x2T26⁽¹⁾.



⁽¹⁾Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Exclusivas	49.160	46.666	-5,1%	83.977	81.183	-3,3%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	20,0%	-0,8%		11,3%	10,5%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	16,4%	-0,7%		7,7%	-2,0%	
Multimarcas	4.954	5.084	+2,6%	10.191	9.272	-9,0%
Corporate	4.893	4.354	-11,0%	6.619	6.313	-4,6%
Mercado Externo	16.706	9.829	-41,2%	26.318	17.868	-32,1%
Faturamento Bruto ex-IPI	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	75.995	66.166	-12,9%	127.649	115.262	-9,7%
Δ Volume ¹	11,3%	-11,1%		2,0%	-24,4%	

¹obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

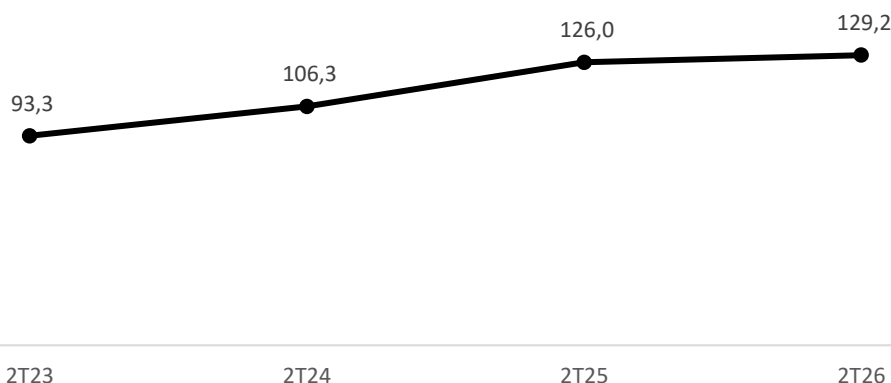
CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26	Δ ⁽¹⁾
Revendas Exclusivas	140	136	130	130	128	(2)
Exclusivas Nacionais	124	120	115	115	113	(2)
Exclusivas Exterior	16	16	15	15	15	-
Revendas Multimarcas	74	73	73	73	71	(2)
Multimarcas Nacionais	68	67	67	67	66	(1)
Multimarcas Exterior	6	6	6	6	5	(1)

⁽¹⁾ Variação em relação ao 2T26

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', cresceu 2,5%. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

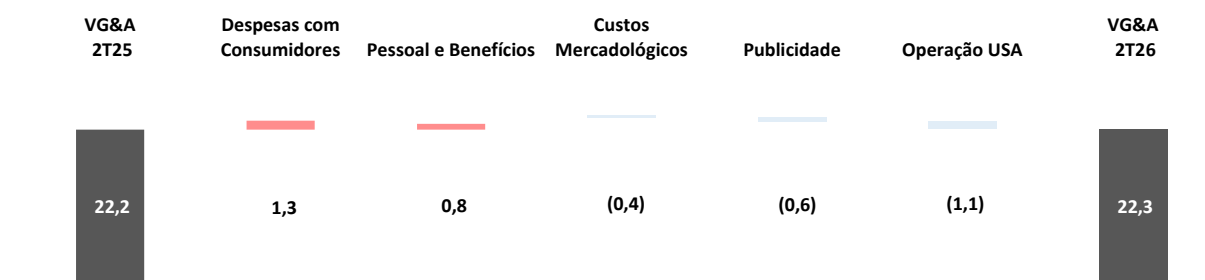


DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Total	(22.217)	(22.268)	+0,2%	(41.650)	(42.678)	+2,5%
Despesas com Vendas	(17.147)	(16.167)	-5,7%	(32.129)	(31.502)	-2,0%
% Receita Líquida	27,0%	29,6%	+2,6 p.p.	30,1%	33,0%	+2,9 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(5.070)	(6.101)	+20,3%	(9.521)	(11.176)	+17,4%
% Receita Líquida	8,0%	11,2%	+3,2 p.p.	8,9%	11,7%	+2,8 p.p.
VGA % Receita Líquida	35,0%	40,8%	+5,8 p.p.	39,0%	44,7%	+5,7 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 2T25 x 2T26¹.



⁽¹⁾Em milhões.

As despesas com atendimento a clientes referem-se ao atendimento de consumidores de lojas fechadas e englobam mercadoria, frete, montagem, devolução de valores devido ao cancelamento de contratos e custas judiciais. A maior parte das despesas desse trimestre são oriundas de um fechamento específico.

As despesas com pessoal aumentaram devido ao dissídio e aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias.

A redução das despesas na Operação dos Estados Unidos ocorreu, principalmente, devido à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

As despesas com publicidade reduziram, principalmente, nas assessorias e menor gasto com feiras.

Outras receitas e despesas operacionais

A redução decorre de evento extraordinário de recuperação de créditos fiscais no 2T26.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Total	1.466	698	-52,4%	1.923	1.256	-34,7%
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	90	23	-74,4%	86	(41)	-147,7%
Prêmio Bancário	62	74	+19,4%	161	199	+23,6%
Outras Receitas operacionais	1.314	601	-54,3%	1.676	1.098	-34,5%
% Receita Líquida	2,3%	1,3%	-1,0 p.p.	3,0%	2,3%	-0,7 p.p.

Resultado Financeiro

A melhora do resultado financeiro decorre da redução da despesa com variação cambial e do aumento do rendimento das aplicações financeiras, que compensaram o aumento do juro da dívida, devido às captações realizadas no 4T25.

Resultado Financeiro	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Resultado Financeiro Líquido	(789)	(498)	-36,9%	(2.006)	(966)	-51,8%
Despesas Financeiras	(5.225)	(4.451)	-14,8%	(8.906)	(8.508)	-4,5%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(82)	(53)	-35,4%	(176)	(138)	-21,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.989)	(2.911)	+46,4%	(3.765)	(5.326)	+41,5%
Despesas com variação cambial	(1.948)	(82)	-95,8%	(3.500)	(326)	-90,7%
Ajustes a valor presente - AVP	(978)	(701)	-28,3%	(1.089)	(1.075)	-1,3%
Outras despesas financeiras	(228)	(704)	+208,8%	(376)	(1.643)	+337,0%
Receitas Financeiras	4.436	3.953	-10,9%	6.900	7.542	+9,3%
Juros recebidos	35	105	+200,0%	92	162	+76,1%
Descontos obtidos	98	82	-16,3%	115	92	-20,0%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.241	1.873	+50,9%	2.358	3.771	+59,9%
Receitas com variação cambial	895	88	-90,2%	1.341	260	-80,6%
Ajuste a valor presente - AVP	1.546	1.303	-15,7%	2.181	2.165	-0,7%
Outras receitas financeiras	621	502	-19,2%	813	1.092	+34,3%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Lucro Líquido do Período	(2.195)	(5.151)	+134,7%	(7.619)	(12.274)	+61,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	246	(2.547)	-1135,4%	(2.753)	(5.705)	+107,2%
Resultado Financeiro	789	498	-36,9%	2.006	966	-51,8%
(=) EBIT	(1.160)	(7.200)	+520,7%	(8.366)	(17.013)	+103,4%
Depreciação e Amortização	4.349	4.900	+12,7%	8.537	9.807	+14,9%
(=) EBITDA	3.189	(2.300)	-172,1%	171	(7.206)	-4314,0%
Margem EBITDA	5,0%	-4,2%	-9,2 p.p.	0,2%	-7,5%	-7,7 p.p.

Fluxo de caixa

A disponibilidade gerada pelas atividades operacionais cresceu 93,2% e atingiu R\$10,9 milhões. Considerando o CAPEX do período e o pagamento da dívida, o resultado foi um consumo de R\$3,9 milhões de caixa, redução de 72%.

Fluxo de caixa	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.699	653	-90,3%	5.184	(3.467)	-166,9%
Variação nos ativos e passivos	(1.049)	10.261	-1078,2%	14.847	22.729	+53,1%
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	5.650	10.914	+93,2%	20.031	19.262	-3,8%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(8.016)	(9.574)	+19,4%	(16.243)	(16.697)	+2,8%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(12.096)	(5.236)	-56,7%	(1.546)	(10.358)	+570,0%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	682	35	-94,9%	1.371	340	-75,2%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	(13.780)	(3.861)	-72,0%	3.613	(7.453)	-306,3%

Endividamento

Endividamento	30/06/2026	30/06/2025
Dívida de Curto Prazo	16.696	5.906
Dívida de Longo Prazo	114.979	80.789
Dívida Bruta	131.675	86.695
Caixa e Equivalentes de Caixa	16.197	14.181
Aplicações Financeiras	44.467	24.620
Disponibilidades	60.664	38.801
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	71.011	47.894
EBITDA UDM	(125)	9.220
Dívida Líquida/EBITDA	-	5,19 x

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação ¹	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out/33	61.628	4.392	8.512	8.512	8.512	8.512	23.188
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago/44	24.686	294	468	524	587	657	22.156
BNDES	Pré-fixado	5,60%	out/30	35.385	1.856	8.747	8.747	8.747	7.288	-
BRDE	IPCA+	4,00%	dez/30	9.976	47	2.500	2.500	2.500	2.429	-
			Total	131.675	6.589	20.227	20.283	20.346	18.886	45.344

¹ Todas as operações em moeda nacional

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	2T26	1T26	4T25	3T25	2T25
EBITDA	(2.300)	(4.906)	2.976	4.105	3.189
(-) Depreciação	4.900	4.907	4.836	4.585	4.349
(=) EBIT	(7.200)	(9.813)	(1.860)	(480)	(1.160)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	2.547	3.158	(2.227)	55	(246)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(169)	(159)	375	(177)	(268)
(=) NOPLAT	(4.822)	(6.814)	(3.712)	(602)	(1.674)
(=) NOPLAT - UDM	(15.951)	(12.803)	(10.609)	(2.029)	(1.317)
ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	2T26	1T26	4T25	3T25	2T25
Capital investido - UDM	239.478	237.789	234.834	233.008	228.898
ROIC - UDM	-6,7%	-5,4%	-4,5%	-0,9%	-0,6%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	2T26	1T26	4T25	3T25	2T25
Lucro Líquido	(5.151)	(7.123)	(2.983)	(947)	(2.195)
Lucro Líquido - UDM	(16.204)	(13.248)	(11.549)	(2.341)	(1.203)
Patrimônio Líquido	167.740	173.041	180.413	183.135	184.099
Patrimônio Líquido - UDM	176.082	180.172	183.518	186.510	189.989
ROE - UDM	-9,2%	-7,4%	-6,3%	-1,3%	-0,6%

ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025
Ativo Operacional	90.394	85.267	89.270	85.791	85.901
(+) Contas a Receber	26.807	23.988	26.098	26.962	24.432
(+) Contas a Receber LP	14.344	13.089	14.236	15.113	16.431
(+) Empréstimos Concedidos LP	2.436	2.787	3.128	1.818	2.025
(+) Estoques	30.858	30.291	29.176	30.266	28.278
(+) Adiantamentos e Antecipações	411	440	1.023	706	544
(+) Empréstimos Concedidos	1.384	1.406	1.427	850	843
(+) Despesas Antecipadas	10.271	8.445	7.855	5.791	5.889
(+) Impostos a Recuperar	3.883	4.821	6.327	4.285	7.247
(+) Outros Ativos Circulantes	-	-	-	-	212
Passivo Operacional	97.669	82.284	75.100	88.015	82.122
(-) Fornecedores	10.464	8.433	8.506	14.288	11.157
(-) Obrigações Tributárias	2.548	1.570	1.393	3.741	2.229
(-) Salários e Encargos Sociais	10.006	8.205	6.742	10.839	8.726
(-) Passivos Contratuais	69.192	57.696	50.819	51.677	51.749
(-) Arrendamentos à Pagar	3.531	3.561	3.717	4.171	4.209
(-) Outros Passivos Circulantes	1.928	2.819	3.923	3.299	4.052
(=) Capital de Giro	(7.275)	2.983	14.170	(2.224)	3.779
Ativo operacional não circulante	267.411	260.987	257.676	257.728	254.017
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.090	2.090	2.090
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.007	9.560	6.712	8.692	8.834
(+) Impostos a Recuperar	644	846	1.068	98	45
(+) Depósitos Judiciais	460	468	468	468	475
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.133	3.188	3.347	4.120	4.225
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	245.828	242.095	241.125	237.884	233.891
(+) Intangível	3.229	2.720	2.846	4.356	4.437
Passivo operacional não circulante	21.385	22.277	24.395	25.487	25.803
(-) Outros Passivos Não Circulantes	964	1.049	1.183	889	457
(-) Arrendamentos à Pagar	14.575	15.550	17.139	19.717	21.240
(-) Provisões	5.846	5.678	6.073	4.881	4.106
(=) Capital Fixo	246.026	238.710	233.281	232.241	228.214
Total Capital Investido	238.751	241.693	247.451	230.017	231.993
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	167.740	173.041	180.413	183.135	184.099
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	114.979	119.337	123.077	79.143	80.789
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	16.696	13.840	12.078	7.944	5.906
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	16.197	27.127	38.944	23.297	14.181
(-) Aplicações Financeiras CP	20.197	13.924	16.484	16.908	24.620
(-) Aplicações Financeiras LP	24.270	23.474	12.689	-	-
(=) Financiamento Total	238.751	241.693	247.451	230.017	231.993

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	2T25	AV	2T26	AV	Δ	AH	1S25	AV	1S26	AV	Δ	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IPI	75.995	119,5%	66.166	121,2%	(9.829)	-12,9%	127.649	119,7%	115.262	120,6%	(12.387)	-9,7%
Mercado Interno	59.289	93,2%	56.337	103,2%	(2.952)	-5,0%	101.331	95,0%	97.394	101,9%	(3.937)	-3,9%
Exclusivas	49.160	77,3%	46.666	85,5%	(2.494)	-5,1%	83.977	78,7%	81.183	85,0%	(2.794)	-3,3%
Multimarca	4.954	7,8%	5.084	9,3%	130	+2,6%	10.191	9,6%	9.272	9,7%	(919)	-9,0%
Unicasa Corporate	4.893	7,7%	4.354	8,0%	(539)	-11,0%	6.619	6,2%	6.313	6,6%	(306)	-4,6%
Outras Receitas	282	0,4%	233	0,4%	(49)	-17,3%	544	0,5%	626	0,7%	82	15,1%
Mercado Externo	16.706	26,3%	9.829	18,0%	(6.877)	-41,2%	26.318	24,7%	17.868	18,7%	(8.450)	-32,1%
Deduções de Vendas	(12.381)	-19,5%	(11.571)	-21,2%	810	-6,5%	(20.994)	-19,7%	(19.718)	-20,6%	1.276	-6,1%
Receita Líquida de Vendas	63.614	100,0%	54.595	100,0%	(9.019)	-14,2%	106.655	100,0%	95.544	100,0%	(11.111)	-10,4%
Custo dos Produtos Vendidos	(44.023)	-69,2%	(40.225)	-73,7%	3.798	-8,6%	(75.294)	-70,6%	(71.135)	-74,5%	4.159	-5,5%
Lucro Bruto	19.591	30,8%	14.370	26,3%	(5.221)	-26,6%	31.361	29,4%	24.409	25,5%	(6.952)	-22,2%
Despesas com Vendas	(17.147)	-27,0%	(16.167)	-29,6%	980	-5,7%	(32.129)	-30,1%	(31.502)	-33,0%	627	-2,0%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.070)	-8,0%	(6.101)	-11,2%	(1.031)	+20,3%	(9.521)	-8,9%	(11.176)	-11,7%	(1.655)	17,4%
Outras Receitas Operacionais, líquidas	1.466	2,3%	698	1,3%	(768)	-52,4%	1.923	1,8%	1.256	1,3%	(667)	-34,7%
Lucro Operacional	(1.160)	-1,8%	(7.200)	-13,2%	(6.040)	+520,7%	(8.366)	-7,8%	(17.013)	-17,8%	(8.647)	103,4%
Despesas Financeiras	(5.225)	-8,2%	(4.451)	-8,2%	774	-14,8%	(8.906)	-8,4%	(8.508)	-8,9%	398	-4,5%
Receitas Financeiras	4.436	7,0%	3.953	7,2%	(483)	-10,9%	6.900	6,5%	7.542	7,9%	642	9,3%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.949)	-3,1%	(7.698)	-14,1%	(5.749)	+295,0%	(10.372)	-9,7%	(17.979)	-18,8%	(7.607)	73,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(246)	-0,4%	2.547	4,7%	2.793	-1135,4%	2.753	2,6%	5.705	6,0%	2.952	107,2%
Diferidos	(246)	-0,4%	2.547	4,7%	2.793	-1135,4%	2.753	2,6%	5.705	6,0%	2.952	107,2%
Lucro Líquido	(2.195)	-3,5%	(5.151)	-9,4%	(2.956)	+134,7%	(7.619)	-7,1%	(12.274)	-12,8%	(4.655)	61,1%
Lucro por Ação (R\$)	-0,03		-0,08		-0,04		-0,12		-0,19		(0)	

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2025	AV	30/06/2026	AV	Δ
Ativo Circulante	127.334	30,7%	110.008	26,3%	-13,6%
Caixa e Equivalentes de Caixa	38.944	9,4%	16.197	3,9%	-58,4%
Aplicações Financeiras	16.484	4,0%	20.197	4,8%	+22,5%
Contas a Receber	26.098	6,3%	26.807	6,4%	+2,7%
Estoques	29.176	7,0%	30.858	7,4%	+5,8%
Adiantamentos e Antecipações	1.023	0,2%	411	0,1%	-59,8%
Empréstimos Concedidos	1.427	0,3%	1.384	0,3%	-3,0%
Despesas Antecipadas	7.855	1,9%	10.271	2,5%	+30,8%
Impostos a Recuperar	6.327	1,5%	3.883	0,9%	-38,6%
Ativo Não Circulante	287.729	69,3%	308.461	73,7%	+7,2%
Aplicações Financeiras	12.689	3,1%	24.270	5,8%	+91,3%
Contas a Receber	14.236	3,4%	14.344	3,4%	+0,8%
Empréstimos Concedidos	3.128	0,8%	2.436	0,6%	-22,1%
Ativo Mantido para Venda	2.090	0,5%	2.090	0,5%	+0,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.712	1,6%	12.007	2,9%	+78,9%
Impostos a Recuperar	1.068	0,3%	644	0,2%	-39,7%
Depósitos Judiciais	468	0,1%	460	0,1%	-1,7%
Outros Ativos Não Circulantes	3.347	0,8%	3.133	0,7%	-6,4%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	241.125	58,1%	245.828	58,7%	+2,0%
Intangível	2.846	0,7%	3.229	0,8%	+13,5%
Total do Ativo	415.063	100%	418.469	100%	0,8%
Passivo	31/12/2025	AV	30/06/2026	AV	Δ
Passivo Circulante	87.178	21,0%	114.365	27,3%	+31,2%
Empréstimos e Financiamentos	12.078	2,9%	16.696	2,9%	+38,2%
Fornecedores	8.506	2,0%	10.464	2,5%	+23,0%
Obrigações Tributárias	1.393	0,3%	2.548	0,6%	+82,9%
Salários e Encargos Sociais	6.742	1,6%	10.006	2,4%	+48,4%
Passivos Contratuais	50.819	12,2%	69.192	16,5%	+36,2%
Outros Passivos Circulantes	3.923	0,9%	1.928	0,5%	-50,9%
Arrendamentos à Pagar	3.717	0,9%	3.531	0,8%	-5,0%
Passivo Não Circulante	147.472	35,5%	136.364	32,6%	-7,5%
Empréstimos e Financiamentos	123.077	29,7%	114.979	27,5%	-6,6%
Provisões	6.073	1,5%	5.846	1,4%	-3,7%
Outros Passivos não Circulantes	1.183	0,3%	964	0,2%	-18,5%
Arrendamentos à Pagar	17.139	4,1%	14.575	3,5%	-15,0%
Patrimônio Líquido	180.413	43,5%	167.740	40,1%	-7,0%
Capital Social	147.000	35,4%	147.000	35,1%	+0,0%
Reservas de Lucros	32.183	7,8%	32.183	7,7%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.230	0,3%	831	0,2%	-32,4%
Lucro/(Prejuízos) acumulados	-	0,0%	(12.274)	-2,9%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	415.063	100%	418.469	100%	+0,8%

ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	2T25	2T26	Δ	1S25	1S26	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	(2.195)	(5.151)	+134,7%	(7.619)	(12.274)	+61,1%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	4.349	4.900	+12,7%	8.537	9.807	+14,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social	246	(2.547)	-1135,4%	(2.753)	(5.705)	+107,2%
Variação Cambial	659	(8)	-101,2%	1.851	305	-83,5%
Juros sobre Empréstimos	1.989	3.071	+54,4%	3.765	5.532	+46,9%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	151	168	+11,3%	(72)	(227)	+215,3%
Provisão para Obsolescência	327	110	-66,4%	681	(448)	-165,8%
Provisão para Devedores Duvidosos	440	418	-5,0%	425	709	+66,8%
Outras provisões	703	(313)	-144,5%	335	(1.236)	-469,0%
Baixas do Ativo Imobilizado	30	6	-80%	34	71	+108,8%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	6.699	654	-90,2%	5.184	(3.466)	-166,9%
Contas a Receber de Clientes	(3.764)	(4.484)	+19,1%	(4.022)	(1.946)	-51,6%
Estoques	1.849	(677)	-136,6%	(2.955)	(1.235)	-58,2%
Impostos a Recuperar	1.744	1.140	-34,6%	3.745	2.868	-23,4%
Empréstimos Concedidos	(1.947)	373	-119,2%	(1.780)	735	-141,3%
Outros ativos circulantes e não circulantes	805	(1.734)	-315,4%	(72)	(1.582)	+2097,2%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	287	-	-100,0%	287	-	-100,0%
Fornecedores	(5.009)	2.031	-140,5%	3.096	2.073	-33,0%
Passivos Contratuais	2.374	11.496	+384,2%	13.485	18.373	+36,2%
Obrigações Tributárias	1.161	978	-15,8%	(277)	1.155	-517,0%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	1.451	1.137	-21,6%	3.340	2.287	-31,5%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	5.650	10.914	+93,2%	20.031	19.262	-3,8%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	(12.870)	(7.069)	-45,1%	227	(15.294)	-6837,4%
Em Imobilizado	(7.925)	(8.915)	+12,5%	(16.077)	(16.005)	-0,4%
Em Intangível	(91)	(659)	+624,2%	(166)	(692)	+316,9%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(20.886)	(16.643)	-20,3%	(16.016)	(31.991)	+99,7%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Empréstimos tomados	-	-	n/a	12.204	-	-100,0%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(780)	(4.572)	+486,2%	(1.683)	(9.011)	+435,4%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	(10.546)	-	-100,0%	(10.546)	-	-100,0%
Pagamento de arrendamento	(770)	(664)	-13,8%	(1.521)	(1.347)	-11,4%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	(12.096)	(5.236)	-56,7%	(1.546)	(10.358)	+570,0%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	682	35	-94,9%	1.371	340	-75,2%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(26.650)	(10.930)	-59,0%	3.840	(22.747)	-692,4%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	40.831	27.127	-33,6%	10.341	38.944	+276,6%
No Final do Exercício	14.181	16.197	+14,2%	14.181	16.197	+14,2%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(26.650)	(10.930)	-59,0%	3.840	(22.747)	-692,4%

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T25	1T26	2T25	2T26	3T24	3T25	4T24	4T25	1S25	1S26	2024	2025
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	51.654	49.096	75.995	66.166	69.539	78.865	77.060	78.845	127.649	115.262	268.809	285.359
Mercado Interno	42.042	41.057	59.289	56.337	54.249	61.500	64.206	65.580	101.331	97.394	215.266	228.411
Exclusivas	34.817	34.518	49.160	46.666	45.230	49.630	55.809	54.983	83.977	81.183	183.140	188.591
Multimarca	5.237	4.188	4.954	5.084	5.439	6.170	6.030	7.125	10.191	9.272	21.786	23.486
Unicasa Corporate	1.726	1.959	4.893	4.354	3.190	4.998	2.110	3.082	6.619	6.313	9.262	14.700
Outras Receitas	262	393	282	233	390	702	257	389	544	626	1.078	1.635
Mercado Externo	9.612	8.039	16.706	9.829	15.290	17.365	12.854	13.265	26.318	17.868	53.543	56.948
Informações Adicionais	1T25	1T26	2T25	2T26	3T24	3T25	4T24	4T25	1S25	1S26	2024	2025
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	20,0%	-0,8%	-0,1%	15,0%	21,9%	4,0%	11,3%	10,5%	8,3%	10,5%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-4,1%	-3,9%	16,4%	-0,7%	-4,8%	15,0%	17,3%	-1,5%	7,7%	-2,0%	3,5%	6,2%
Δ Volume Total	-8,7%	-10,6%	11,3%	-11,1%	-12,0%	14,9%	5,8%	-5,6%	2,0%	-24,4%	-7,0%	1,6%