

UCAS

B3 LISTED NM

Índice de  
Ações com Governança  
Corporativa Diferenciada **IGC**Índice de  
Ações com Tag Along  
Diferenciado **ITAG****Relações com Investidores**Gustavo Dall'Onder  
CEOGuilherme Possebon de Oliveira  
CFO e DRIFelipe de Gasperin  
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444

[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Bento Gonçalves, RS, 14 de maio de 2026. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2026. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

**Destaques do período:**

- Receita bruta de R\$49,1 milhões (-5,0%);
- Same store sale de R\$34,5 milhões (+3,6%);
- Prejuízo operacional de R\$9,8 milhões (+36,2%);
- Geração de caixa de R\$8,3 milhões (-42,0%).

Sumário Executivo	1T25	1T26	Δ
Receita Bruta ex-IPI	51.654	49.096	-5,0%
<b>Receita líquida</b>	<b>43.041</b>	<b>40.949</b>	<b>-4,9%</b>
CPV	(31.271)	(30.910)	-1,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>11.770</b>	<b>10.039</b>	<b>-14,7%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>27,3%</b>	<b>24,5%</b>	<b>-2,8 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(19.433)	(20.410)	+5,0%
Outras receitas e despesas operacionais	457	558	+22,1%
<b>Resultado operacional</b>	<b>(7.206)</b>	<b>(9.813)</b>	<b>+36,2%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>-16,7%</b>	<b>-24,0%</b>	<b>-7,3 p.p.</b>
Resultado Financeiro	(1.217)	(468)	-61,5%
<b>LAIR</b>	<b>(8.423)</b>	<b>(10.281)</b>	<b>+22,1%</b>
IR/CS	2.999	3.158	+5,3%
<b>Lucro líquido</b>	<b>(5.424)</b>	<b>(7.123)</b>	<b>+31,3%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-17,4%</b>	<b>-4,8 p.p.</b>
EBITDA	(3.018)	(4.906)	+62,6%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-12,0%</b>	<b>-5,0 p.p.</b>
<b>ROIC-UDM</b>	<b>0,9%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-6,3 p.p.</b>

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso-prévio.

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

Quando projetamos o primeiro trimestre de 2026, esperávamos um prejuízo menor do que o realizado. Observamos que muitas entregas de nossas lojas foram postergadas pelos clientes. Entretanto, as vendas *sell out* cresceram impulsionadas pelas ações que desenvolvemos ao longo de 2025.

A redução da receita deve-se, principalmente, ao desempenho das multimarcas e da exportação. Nessa, a redução vem do mercado norte-americano, que apresentou um desempenho de entregas abaixo do esperado. Nas nossas lojas próprias nos Estados Unidos, tivemos um crescimento de 92% nas vendas *sell out*, mesmo considerando o fechamento da loja de Orlando. Já o reconhecimento de receita dessa operação teve o mesmo comportamento das lojas exclusivas, ou seja, postergação de entregas que levaram a um recuo na receita. Já o segmento multimarcas tem sido afetado pela redução de crédito no mercado, reflexo das taxas de juros e do alto endividamento das famílias.

No segmento exclusivo, a receita manteve-se no mesmo patamar, com destaque para o crescimento de 3,6% nas lojas no critério mesmas lojas.

Nossa margem reduziu 2,8 p.p., principalmente, pela menor base de receita para diluição dos custos fixos, pelo crescimento da depreciação e pelos custos de rescisão de, aproximadamente, 10% da mão de obra direta realizada no final do trimestre.

Nas despesas operacionais, temos três impactos principais: as despesas com atendimento de clientes (+R\$1,3 milhão); as com pessoal (+R\$ 0,9 milhão) devido ao dissídio do período e ao aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias e de novos negócios; e, a redução das despesas da operação dos Estados Unidos (-R\$ 0,8 milhão) devido, principalmente, à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

Em termos de caixa, as atividades operacionais da companhia geraram R\$ 8,3 milhões, sendo que o pagamento da dívida consumiu R\$5,1 milhões e os dispêndios em CAPEX atingiram R\$ 7,1 milhões.

No dia 29 de abril de 2026, foi realizada a assembleia geral ordinária na qual o atual mandato do Conselho de Administração foi renovado para mais dois anos.

Informamos que a Companhia alcançou nota máxima de conformidade tributária no âmbito do Programa Sintonia da Receita Federal do Brasil, sendo classificada como "A+".

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

## DESEMPENHO DE VENDAS

Abaixo, demonstramos a evolução da receita do 1T25x1T26<sup>(1)</sup>.



<sup>(1)</sup>Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	1T25	1T26	Δ
Exclusivas	34.817	34.518	-0,9%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	
Δ Volume das Mesmas Lojas <sup>1</sup>	-4,1%	-3,9%	
Multimarcas	5.237	4.188	-20,0%
Corporate	1.726	1.959	+13,5%
Mercado Externo	9.612	8.039	-16,4%
Outras Receitas	262	393	+49,9%
Faturamento Bruto ex-IPI	1T25	1T26	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	51.654	49.096	-5,0%
Δ Volume <sup>1</sup>	-8,7%	-10,6%	

<sup>1</sup>obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

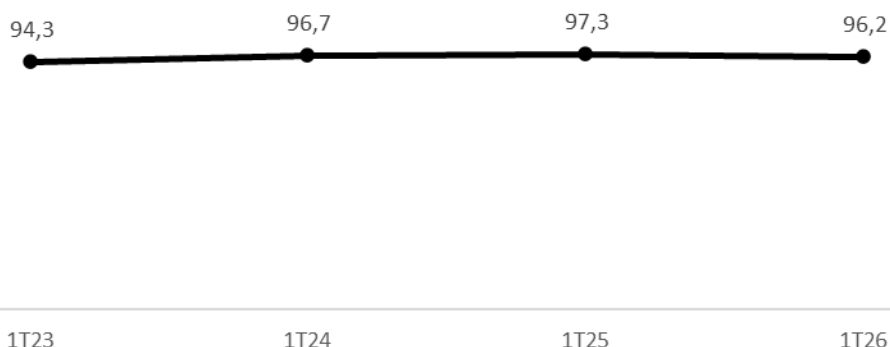
## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	Δ <sup>(1)</sup>
<b>Re vendas Exclusivas</b>	<b>142</b>	<b>140</b>	<b>136</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	<b>-</b>
Exclusivas Nacionais	126	124	120	115	115	-
Exclusivas Exterior	16	16	16	15	15	-
<b>Re vendas Multimarcas</b>	<b>76</b>	<b>74</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>-</b>
Multimarcas Nacionais	70	68	67	67	67	-
Multimarcas Exterior	6	6	6	6	6	-

<sup>(1)</sup> Variação em relação ao 1T26

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', obteve queda de (1,1%). O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

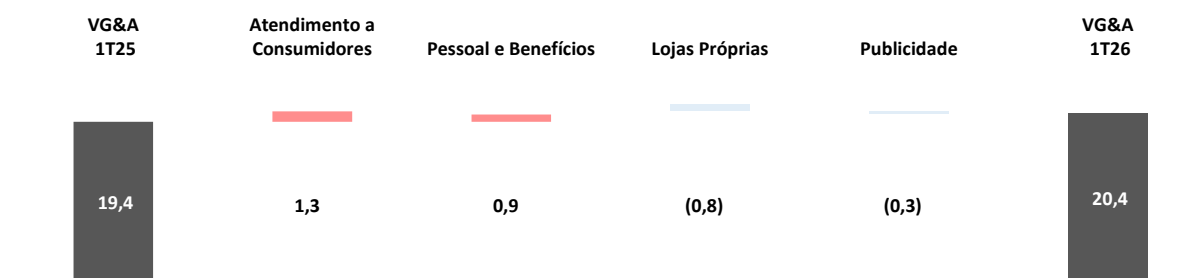


**DESEMPENHO FINANCEIRO**

**Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)**

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	1T25	1T26	Δ
<b>Total</b>	<b>(19.433)</b>	<b>(20.410)</b>	<b>+5,0%</b>
Despesas com Vendas	(14.982)	(15.335)	+2,4%
% Receita Líquida	34,8%	37,4%	+2,6 p.p.
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(4.451)</b>	<b>(5.075)</b>	<b>+14,0%</b>
% Receita Líquida	10,3%	12,4%	+2,1 p.p.
VGA % Receita Líquida	45,1%	49,8%	+4,7 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 1T25 x 1T26<sup>1</sup>.



<sup>(1)</sup>Em milhões.

As despesas com atendimento a clientes referem-se ao atendimento de consumidores de lojas fechadas e englobam mercadoria, frete, montagem, devolução de valores devido ao cancelamento de contratos e custas judiciais. A maior parte das despesas desse trimestre são oriundas de um fechamento específico.

As despesas com pessoal aumentaram devido ao dissídio e aumento de quadro na área de marketing, compensado pela redução das assessorias e de novos negócios.

A redução das despesas na Operação dos Estados Unidos ocorreu, principalmente, devido à redução no quadro de pessoal pelo encerramento da loja de Orlando.

As despesas com publicidade reduziram, principalmente, nas assessorias e menor gasto com convenções, pois no ano passado executamos a convenção de lojistas da Dell Anno.

### Outras receitas e despesas operacionais

Outras Receitas e Despesas Operacionais	1T25	1T26	Δ
<b>Total</b>	<b>457</b>	<b>558</b>	<b>+22,1%</b>
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(4)	(64)	+1500%
Prêmio Bancário	99	125	+26,3%
Outras Receitas operacionais	362	497	+37,3%
<b>% Receita Líquida</b>	<b>1,1%</b>	<b>1,4%</b>	<b>+0,3 p.p.</b>

### Resultado Financeiro

O principal fator de variação no resultado financeiro foi a redução da despesa com variação cambial.

Resultado Financeiro	1T25	1T26	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(1.217)</b>	<b>(468)</b>	<b>-61,5%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(3.681)</b>	<b>(4.057)</b>	<b>+10,2%</b>
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(94)	(85)	-9,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.776)	(2.415)	+36,0%
Despesas com variação cambial	(1.552)	(971)	-37,4%
Ajustes a valor presente-AVP	(111)	(374)	+236,9%
Outras despesas financeiras	(148)	(212)	+43,2%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>2.464</b>	<b>3.589</b>	<b>+45,7%</b>
Juros recebidos	57	57	+0,0%
Descontos obtidos	17	10	-41,2%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.117	1.898	+69,9%
Receitas com variação cambial	446	585	+31,2%
Ajuste a valor presente - AVP	635	862	+35,7%
Outras receitas financeiras	192	177	-7,8%

### EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	1T25	1T26	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>(5.424)</b>	<b>(7.123)</b>	<b>+31,3%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.999)	(3.158)	+5,3%
Resultado Financeiro	1.217	468	-61,5%
<b>(=) EBIT</b>	<b>(7.206)</b>	<b>(9.813)</b>	<b>+36,2%</b>
Depreciação e Amortização	4.188	4.907	+17,2%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>(3.018)</b>	<b>(4.906)</b>	<b>+62,6%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-12,0%</b>	<b>-5,0 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

A geração de caixa oriunda das atividades operacionais atingiu R\$8,4 milhões. No trimestre, o resultado de caixa foi um consumo de R\$ 3,6 milhões, devido aos dispêndios com CAPEX e com amortização da dívida.

Fluxo de caixa	1T25	1T26	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	(1.515)	(4.120)	+171,9%
Varição nos ativos e passivos	15.896	12.468	-21,6%
<b>Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>14.381</b>	<b>8.348</b>	<b>-42,0%</b>
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(8.227)	(7.123)	-13,4%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	10.550	(5.122)	-148,5%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	689	305	-55,7%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>17.393</b>	<b>(3.592)</b>	<b>-120,7%</b>
No Início do Exercício	35.188	68.117	+93,6%
No Final do Exercício	52.581	64.525	+22,7%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>17.393</b>	<b>(3.592)</b>	<b>-120,7%</b>

## Endividamento

Endividamento	31/03/2026	31/03/2025
Dívida de Curto Prazo	13.840	3.894
Dívida de Longo Prazo	119.337	81.591
<b>Dívida Bruta</b>	<b>133.177</b>	<b>85.485</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	27.127	40.831
Aplicações Financeiras	37.398	11.750
<b>Disponibilidades</b>	<b>64.525</b>	<b>52.581</b>
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>68.652</b>	<b>32.904</b>
EBITDA UDM	5.364	11.007
<b>Dívida Líquida/EBITDA</b>	<b>12,80 x</b>	<b>2,99 x</b>

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação <sup>1</sup>	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	Out./33	63.720	6.516	8.512	8.512	8.512	8.512	23.156
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	Ago./44	24.122	394	458	513	574	644	21.539
BNDES	Pré-fixado	5,50%	Out./30	35.380	1.851	8.747	8.747	8.747	7.288	-
BRDE	IPCA+	4,00%	Dez./30	9.955	30	2.500	2.500	2.500	2.425	-
			<b>Total</b>	<b>133.177</b>	<b>8.791</b>	<b>20.217</b>	<b>20.272</b>	<b>20.333</b>	<b>18.869</b>	<b>44.695</b>

<sup>1</sup> Todas as operações em moeda nacional

**Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)**

<b>NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)</b>	<b>1T26</b>	<b>4T25</b>	<b>3T25</b>	<b>2T25</b>	<b>1T25</b>
EBITDA	(4.906)	2.976	4.105	3.189	(3.018)
(-) Depreciação	4.907	4.836	4.585	4.349	4.188
<b>(=) EBIT</b>	<b>(9.813)</b>	<b>(1.860)</b>	<b>(480)</b>	<b>(1.160)</b>	<b>(7.206)</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	3.158	(2.227)	55	(246)	2.999
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(159)	375	(177)	(268)	(414)
(=) NOPLAT	(6.814)	(3.712)	(602)	(1.674)	(4.621)
<b>(=) NOPLAT – UDM</b>	<b>(12.803)</b>	<b>(10.609)</b>	<b>(2.029)</b>	<b>(1.317)</b>	<b>1.969</b>
Capital investido – UDM	237.789	234.834	233.008	228.898	220.614
<b>ROIC - UDM</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-4,5%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>0,9%</b>
<b>ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)</b>	<b>1T26</b>	<b>4T25</b>	<b>3T25</b>	<b>2T25</b>	<b>1T25</b>
Lucro Líquido	(7.123)	(2.983)	(947)	(2.195)	(5.424)
<b>Lucro Líquido – UDM</b>	<b>(13.248)</b>	<b>(11.549)</b>	<b>(2.341)</b>	<b>(1.203)</b>	<b>4.222</b>
Patrimônio Líquido	173.041	180.413	183.135	184.099	186.424
<b>Patrimônio Líquido – UDM</b>	<b>180.172</b>	<b>183.518</b>	<b>186.510</b>	<b>189.989</b>	<b>193.232</b>
<b>ROE - UDM</b>	<b>-7,4%</b>	<b>-6,3%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>2,2%</b>

**ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO**

<b>Capital Investido</b>	<b>31/03/2026</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/03/2025</b>
<b>Ativo Operacional</b>	<b>85.267</b>	<b>89.270</b>	<b>85.791</b>	<b>85.901</b>	<b>87.165</b>
(+) Contas a Receber	23.988	26.098	26.962	24.432	24.623
(+) Contas a Receber LP	13.089	14.236	15.113	16.431	13.982
(+) Empréstimos Concedidos LP	2.787	3.128	1.818	2.025	684
(+) Estoques	30.291	29.176	30.266	28.278	30.454
(+) Adiantamentos e Antecipações	440	1.023	706	544	321
(+) Empréstimos Concedidos	1.406	1.427	850	843	237
(+) Despesas Antecipadas	8.445	7.855	5.791	5.889	6.750
(+) Impostos a Recuperar	4.821	6.327	4.285	7.247	9.036
(+) Outros Ativos Circulantes	-	-	-	212	1.078
<b>Passivo Operacional</b>	<b>82.284</b>	<b>75.100</b>	<b>88.015</b>	<b>82.122</b>	<b>81.649</b>
(-) Fornecedores	8.433	8.506	14.288	11.157	16.573
(-) Obrigações Tributárias	1.570	1.393	3.741	2.229	1.068
(-) Salários e Encargos Sociais	8.205	6.742	10.839	8.726	6.803
(-) Passivos Contratuais	57.696	50.819	51.677	51.749	49.375
(-) Arrendamentos a Pagar	3.561	3.717	4.171	4.209	4.081
(-) Outros Passivos Circulantes	2.819	3.923	3.299	4.052	3.749
<b>(=) Capital de Giro</b>	<b>2.983</b>	<b>14.170</b>	<b>(2.224)</b>	<b>3.779</b>	<b>5.516</b>
<b>Ativo operacional não circulante</b>	<b>260.987</b>	<b>257.676</b>	<b>257.728</b>	<b>254.017</b>	<b>249.723</b>
(+) Ativo Mantido para Venda	2.090	2.090	2.090	2.090	2.377
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.560	6.712	8.692	8.834	9.491
(+) Impostos a Recuperar	846	1.068	98	45	-
(+) Depósitos Judiciais	468	468	468	475	474
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.188	3.347	4.120	4.225	3.527
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	242.095	241.125	237.884	233.891	229.112
(+) Intangível	2.720	2.846	4.356	4.437	4.722
<b>Passivo operacional não circulante</b>	<b>22.277</b>	<b>24.395</b>	<b>25.487</b>	<b>25.803</b>	<b>25.365</b>
(-) Outros Passivos Não Circulantes	1.049	1.183	889	457	529
(-) Arrendamentos a Pagar	15.550	17.139	19.717	21.240	20.881
(-) Provisões	5.678	6.073	4.881	4.106	3.955
<b>(=) Capital Fixo</b>	<b>238.710</b>	<b>233.281</b>	<b>232.241</b>	<b>228.214</b>	<b>224.358</b>
<b>Total Capital Investido</b>	<b>241.693</b>	<b>247.451</b>	<b>230.017</b>	<b>231.993</b>	<b>229.874</b>
<b>Financiamento</b>					
(+) Patrimônio Líquido	173.041	180.413	183.135	184.099	186.424
(+) Dividendos e JCP a Pagar	-	-	-	-	10.546
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	119.337	123.077	79.143	80.789	81.591
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	13.840	12.078	7.944	5.906	3.894
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	27.127	38.944	23.297	14.181	40.831
(-) Aplicações Financeiras CP	13.924	16.484	16.908	24.620	11.750
(-) Aplicações Financeiras LP	23.474	12.689	-	-	-
<b>(=) Financiamento Total</b>	<b>241.693</b>	<b>247.451</b>	<b>230.017</b>	<b>231.993</b>	<b>229.874</b>

## ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	1T25	AV	1T26	AV	AH
<b>Receita Bruta de Vendas ex-IPi</b>	51.654	<b>120,0%</b>	49.096	<b>119,9%</b>	<b>-5,0%</b>
Mercado Interno	42.042	97,7%	41.057	100,3%	-2,3%
Exclusivas	34.817	80,9%	34.518	84,3%	-0,9%
Multimarca	5.237	12,2%	4.188	10,2%	-20,0%
Unicasa Corporate	1.726	4,0%	1.959	4,8%	+13,5%
Outras Receitas	262	0,6%	393	1,0%	+49,9%
Mercado Externo	9.612	22,3%	8.039	19,6%	-16,4%
Deduções de Vendas	(8.613)	-20,0%	(8.147)	-19,9%	-5,4%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>43.041</b>	<b>100,0%</b>	<b>40.949</b>	<b>100,0%</b>	<b>-4,9%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(31.271)	-72,7%	(30.910)	-75,5%	-1,2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>11.770</b>	<b>27,3%</b>	<b>10.039</b>	<b>24,5%</b>	<b>-14,7%</b>
Despesas com Vendas	(14.982)	-34,8%	(15.335)	-37,4%	+2,4%
Despesas Gerais e Administrativas	(4.451)	-10,3%	(5.075)	-12,4%	+14,0%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	457	1,1%	558	1,4%	+22,1%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>(7.206)</b>	<b>-16,7%</b>	<b>(9.813)</b>	<b>-24,0%</b>	<b>+36,2%</b>
Despesas Financeiras	(3.681)	-8,6%	(4.057)	-9,9%	+10,2%
Receitas Financeiras	2.464	5,7%	3.589	8,8%	+45,7%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(8.423)</b>	<b>-19,6%</b>	<b>(10.281)</b>	<b>-25,1%</b>	<b>+22,1%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	2.999	7,0%	3.158	7,7%	+5,3%
Diferidos	2.999	7,0%	3.158	7,7%	+5,3%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(5.424)</b>	<b>-12,6%</b>	<b>(7.123)</b>	<b>-17,4%</b>	<b>+31,3%</b>

## ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/03/2025	AV	31/03/2026	Δ
<b>Ativo Circulante</b>	<b>125.080</b>	<b>32,1%</b>	<b>110.442</b>	<b>-11,7%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	40.831	10,5%	27.127	-33,6%
Aplicações Financeiras	11.750	3,0%	13.924	+18,5%
Contas a Receber	24.623	6,3%	23.988	-2,6%
Estoques	30.454	7,8%	30.291	-0,5%
Adiantamentos e Antecipações	321	0,1%	440	+37,1%
Empréstimos Concedidos	237	0,1%	1.406	+493,2%
Despesas Antecipadas	6.750	1,7%	8.445	+25,1%
Impostos a Recuperar	9.036	2,3%	4.821	-46,6%
Outros Ativos Circulantes	1.078	0,3%	-	-100,0%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>264.389</b>	<b>67,9%</b>	<b>300.337</b>	<b>+13,6%</b>
Aplicações Financeiras	-	0,0%	23.474	n/a
Contas a Receber	13.982	3,6%	13.089	-6,4%
Empréstimos Concedidos	684	0,2%	2.787	+307,5%
Ativo Mantido para Venda	2.377	0,6%	2.090	-12,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.491	2,4%	9.560	+0,7%
Impostos a Recuperar	-	0,0%	846	n/a
Depósitos Judiciais	474	0,1%	468	-1,3%
Outros Ativos Não Circulantes	3.527	0,9%	3.188	-9,6%
Investimentos	20	0,0%	20	+0,0%
Imobilizado	229.112	58,8%	242.095	+5,7%
Intangível	4.722	1,2%	2.720	-42,4%
<b>Total do Ativo</b>	<b>389.469</b>	<b>100%</b>	<b>410.779</b>	<b>5,5%</b>
Passivo	31/03/2025	AV	31/03/2026	Δ
<b>Passivo Circulante</b>	<b>96.089</b>	<b>24,7%</b>	<b>96.124</b>	<b>+0,0%</b>
Empréstimos e Financiamentos	3.894	1,0%	13.840	+255,4%
Fornecedores	16.573	4,3%	8.433	-49,1%
Obrigações Tributárias	1.068	0,3%	1.570	+47,0%
Dividendos e JCP a Pagar	10.546	2,7%	-	-100,0%
Salários e Encargos Sociais	6.803	1,7%	8.205	+20,6%
Passivos Contratuais	49.375	12,7%	57.696	+16,9%
Outros Passivos Circulantes	3.749	1,0%	2.819	-24,8%
Arrendamentos a Pagar	4.081	1,0%	3.561	-12,7%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>106.956</b>	<b>27,5%</b>	<b>141.614</b>	<b>+32,4%</b>
Empréstimos e Financiamentos	81.591	20,9%	119.337	+46,3%
Provisões	3.955	1,0%	5.678	+43,6%
Outros Passivos não Circulantes	529	0,1%	1.049	+98,3%
Arrendamentos a Pagar	20.881	5,4%	15.550	-25,5%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>186.424</b>	<b>47,9%</b>	<b>173.041</b>	<b>-7,2%</b>
Capital Social	147.000	37,7%	147.000	+0,0%
Reservas de Capital	-	0,0%	-	n/a
Reservas de Lucros	43.732	11,2%	32.183	-26,4%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.116	0,3%	981	-12,1%
Dividendos Adicionais Propostos	-	0,0%	-	n/a
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	(5.424)	-1,4%	(7.123)	+31,3%
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>389.469</b>	<b>100%</b>	<b>410.779</b>	<b>+5,5%</b>

**ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO**

<b>Demonstração dos fluxos de caixa</b>	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>	<b>Δ</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período</b>	<b>(5.424)</b>	<b>(7.123)</b>	<b>+31,3%</b>
<b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>			
Depreciações e Amortizações	4.188	4.907	+17,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.999)	(3.158)	+5,3%
Variação Cambial	1.192	313	-73,7%
Juros sobre Empréstimos	1.776	2.461	+38,6%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(223)	(395)	+77,1%
Provisão para Obsolescência	354	(558)	-257,6%
Provisão para Devedores Duvidosos	(15)	291	-2040,0%
Outras provisões	(368)	(923)	+150,8%
Baixas do Ativo Imobilizado	4	65	+1525%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>(1.515)</b>	<b>(4.120)</b>	<b>+171,9%</b>
<b>Variação nos Ativos e Passivos</b>			
Contas a Receber de Clientes	(258)	2.538	-1083,7%
Estoques	(4.804)	(558)	-88,4%
Impostos a Recuperar	2.001	1.728	-13,6%
Empréstimos Concedidos	167	362	+116,8%
Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	(877)	152	-117,3%
Fornecedores	8.105	42	-99,5%
Passivos Contratuais	11.111	6.877	-38,1%
Obrigações Tributárias	(1.438)	177	-112,3%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	1.889	1.150	-39,1%
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>	<b>14.381</b>	<b>8.348</b>	<b>-42,0%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>			
Aplicações Financeiras	13.097	(8.225)	-162,8%
Em Imobilizado	(8.152)	(7.090)	-13,0%
Em Intangível	(75)	(33)	-56,0%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>	<b>4.870</b>	<b>(15.348)</b>	<b>-415,2%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>			
Empréstimos tomados	12.204	-	-100,0%
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(903)	(4.439)	+391,6%
Pagamento de arrendamento	(751)	(683)	-9,1%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>10.550</b>	<b>(5.122)</b>	<b>-148,5%</b>
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	689	305	-55,7%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>30.490</b>	<b>(11.817)</b>	<b>-138,8%</b>
<b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>			
No Início do Exercício	10.341	38.944	+276,6%
No Final do Exercício	40.831	27.127	-33,6%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>30.490</b>	<b>(11.817)</b>	<b>-138,8%</b>

## ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T25	1T26	2T24	2T25	3T24	3T25	4T24	4T25	2024	2025
<b>Receita Bruta de Vendas Ex-IPI</b>	<b>51.654</b>	<b>49.096</b>	<b>66.383</b>	<b>75.995</b>	<b>69.539</b>	<b>78.865</b>	<b>77.060</b>	<b>78.845</b>	<b>268.809</b>	<b>285.359</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>42.042</b>	<b>41.057</b>	<b>51.597</b>	<b>59.289</b>	<b>54.249</b>	<b>61.500</b>	<b>64.206</b>	<b>65.580</b>	<b>215.266</b>	<b>228.411</b>
Exclusivas	34.817	34.518	43.081	49.160	45.230	49.630	55.809	54.983	183.140	188.591
Multimarca	5.237	4.188	5.759	4.954	5.439	6.170	6.030	7.125	21.786	23.486
Unicasa Corporate	1.726	1.959	2.519	4.893	3.190	4.998	2.110	3.082	9.262	14.700
Outras Receitas	262	393	238	282	390	702	257	389	1.078	1.635
<b>Mercado Externo</b>	<b>9.612</b>	<b>8.039</b>	<b>14.786</b>	<b>16.706</b>	<b>15.290</b>	<b>17.365</b>	<b>12.854</b>	<b>13.265</b>	<b>53.543</b>	<b>56.948</b>
<b>Informações Adicionais</b>	<b>1T25</b>	<b>1T26</b>	<b>2T24</b>	<b>2T25</b>	<b>3T24</b>	<b>3T25</b>	<b>4T24</b>	<b>4T25</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,4%	3,6%	11,6%	20,0%	-0,1%	15,0%	21,9%	4,0%	8,3%	10,5%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-4,1%	-3,9%	12,6%	16,4%	-4,8%	15,0%	17,3%	-1,5%	3,5%	6,2%
Δ Volume Total	-8,7%	-10,6%	-3,4%	11,3%	-12,0%	14,9%	5,8%	-5,6%	-7,0%	1,6%