

**UNICASA**

**Divulgação de Resultado  
3T19**





Bento Gonçalves, RS, 13 de novembro de 2019. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (BM&FBOVESPA: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2019. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

### Destaques do período

- Lucro de R\$4,4 milhões no trimestre;
- Aumento de 6,8 p.p. na Margem líquida;
- Aumento de 8,3 p.p. na Margem EBITDA;
- Aumento de 7,6 p.p. na Margem Operacional;
- Aumento de 12,3 p.p no ROIC anualizado;
- Aumento de 9,3 p.p no ROE anualizado;
- Redução de 29,8% nas despesas com vendas e administrativas.

### Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder  
CEO, CFO e DRI

Guilherme Possebon de Oliveira  
Mariana Vilar Schlusen

Tel.: (54) 3455-4444

[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Sumário Executivo	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Receita Bruta ex-IPI	52.587	48.320	-8,1%	135.553	130.760	-3,5%
<b>Receita líquida</b>	<b>41.866</b>	<b>38.443</b>	<b>-8,2%</b>	<b>107.510</b>	<b>104.810</b>	<b>-2,5%</b>
CPV	(25.240)	(23.367)	-7,4%	(65.826)	(63.907)	-2,9%
<b>Lucro bruto</b>	<b>16.626</b>	<b>15.076</b>	<b>-9,3%</b>	<b>41.684</b>	<b>40.903</b>	<b>-1,9%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>39,7%</b>	<b>39,2%</b>	<b>-0,5 p.p.</b>	<b>38,8%</b>	<b>39,0%</b>	<b>+0,2 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(14.679)	(10.309)	-29,8%	(43.687)	(29.548)	-32,4%
Outras receitas e despesas operacionais	602	488	-18,9%	2.007	1.993	-0,7%
<b>Resultado operacional</b>	<b>2.549</b>	<b>5.255</b>	<b>106,2%</b>	<b>4</b>	<b>13.348</b>	<b>333600%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>6,1%</b>	<b>13,7%</b>	<b>+7,6 p.p.</b>	<b>0,0%</b>	<b>12,7%</b>	<b>+12,7 p.p.</b>
Resultado Financeiro	1.388	1.587	+14,3%	3.780	4.124	+9,1%
<b>LAIR</b>	<b>3.937</b>	<b>6.842</b>	<b>+73,8%</b>	<b>3.784</b>	<b>17.472</b>	<b>+361,7%</b>
IR/CS	(1.997)	(2.450)	+22,7%	(2.198)	(6.054)	+175,4%
<b>Lucro líquido</b>	<b>1.940</b>	<b>4.392</b>	<b>+126,4%</b>	<b>1.586</b>	<b>11.418</b>	<b>+619,9%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>4,6%</b>	<b>11,4%</b>	<b>+6,8 p.p.</b>	<b>1,5%</b>	<b>10,9%</b>	<b>+9,4 p.p.</b>
EBITDA	4.649	7.442	+60,1%	6.912	19.895	+187,8%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>11,1%</b>	<b>19,4%</b>	<b>+8,3 p.p.</b>	<b>6,4%</b>	<b>19,0%</b>	<b>+12,6 p.p.</b>

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Nesse trimestre, novamente, o resultado operacional foi consideravelmente superior ao do ano passado, assim como ocorreu nos outros dois trimestres de 2019. O lucro líquido do 3T19 foi de R\$4,39 milhões contra R\$ 1,94 milhão do 3T18 e no acumulado do ano de 2019 (9M) foi de R\$11,42 milhões contra R\$1,59 milhão realizado nos nove meses de 2018.

Grande parte dos resultados foram atingidos em decorrência do planejamento da Companhia no controle das despesas operacionais, que reduziram 29,8 % no 3T19. Os indicadores de margem EBITDA, margem operacional, ROIC e ROE refletiram esse desempenho apresentando um crescimento relevante.

A receita de vendas, excluindo os efeitos das lojas fechadas e da operação da Unicasa Comércio, teria apresentado crescimento de 1,4%. Cabe ressaltar o importante desempenho da exportação, a abertura líquida de uma loja na marca Dell Anno e a contínua ascensão da produtividade de nossas lojas exclusivas.

Na margem bruta, podemos observar a redução de 0,5 p.p. causada, principalmente, pela redução das bases de diluição de custos, que teve impacto superior à melhora de mix de produtos e clientes no trimestre.

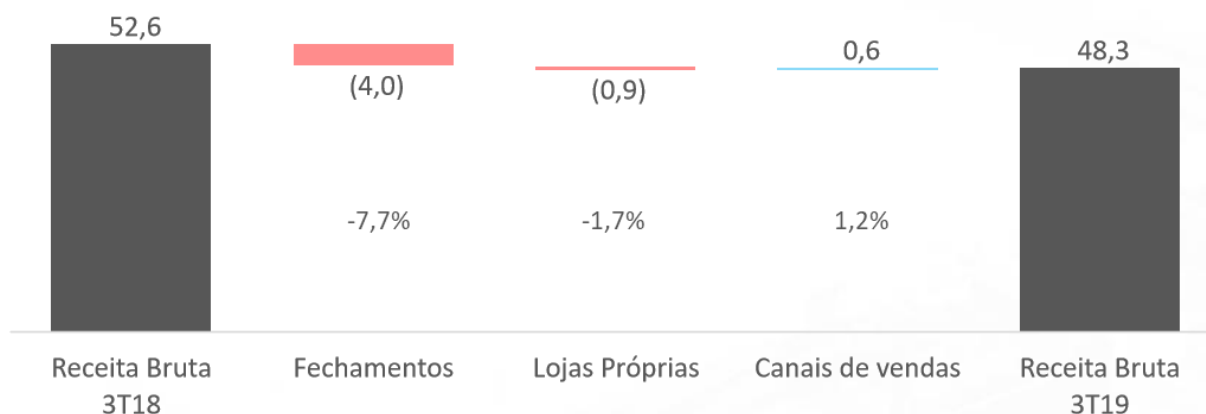
Ademais, a Companhia tem apresentado uma elevada da geração de caixa nos últimos trimestres. Encerramos o período do 3T19 com caixa líquido próximo de R\$70 milhões de reais.

O Conselho de Administração, diante desse fato, decidiu acolher matéria apresentada pela Diretoria Executiva e encaminhar para apreciação da Assembleia Geral a ser convocada para o mês de dezembro de 2019, proposta de redução do capital social da Companhia no valor de R\$40.708.920,96, sendo R\$13.784.742,58 destinado à absorção de prejuízos acumulados até 31 de dezembro de 2018, R\$2.658.343,92 destinados à absorção da reserva de capital e R\$24.265.834,46 a ser restituídos aos acionistas por considerar que o capital se encontra excessivo à manutenção das atividades da Companhia, conforme autoriza o art. 173 da Lei nº 6.404/76. A redução proposta pelo Conselho de Administração “*ad referendum*” da assembleia dos acionistas não modifica a quantidade de ações da Companhia. Farão jus à restituição os acionistas inscritos nos livros da Companhia no dia 04 de fevereiro de 2020, sendo as ações negociadas “*ex-restituição*” no dia 05 de fevereiro. Os valores serão pagos no dia 13 de fevereiro de 2020. O valor da restituição por ação é de R\$0,367183682.

Maiores detalhes sobre a redução de capital serão divulgados no manual da Assembleia Geral Extraordinária que deliberará sobre o tema. O edital de convocação da assembleia será publicado nos próximos dias.

## DESEMPENHO DE VENDAS

A receita bruta do 3T19 apresentou queda de 8,1%. Essa variação pode ser explicada por: (i) 7,7% devido à redução da rede distribuição (ii) 1,7% referente ao encerramento da operação de lojas próprias, compensado parcialmente pela redução nas despesas operacionais oriundas dessa unidade de negócio; e, (iii) crescimento de 1,2% nos demais canais de venda, puxado, principalmente, pelo desempenho de vendas de exportação e pelas lojas em maturação. A seguir demonstramos a evolução da receita do 3T18x3T19<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>Em milhões.

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Receita Bruta ex-IPI	25.998	23.016	-11,5%	68.188	60.916	-10,7%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	64,2	55,5	-13,6%	177,1	147,5	-16,7%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Receita Bruta ex-IPI	12.930	11.576	-10,5%	32.622	32.579	-0,1%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	58,6	47,3	-19,3%	148,0	135,0	-8,8%
Multimarcas	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Receita Bruta ex-IPI	6.912	6.413	-7,2%	17.126	18.042	+5,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	34,2	33,0	-3,5%	86,4	92,2	+6,7%
Unicasa Corporate	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Receita Bruta ex-IPI	4.059	2.550	-37,2%	9.987	8.481	-15,1%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	8,4	7,9	-6,0%	23,0	16,5	-28,3%
Mercado Externo	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Receita Bruta ex-IPI	1.911	3.997	+109,2%	5.677	8.363	+47,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	5,3	14,0	+164,2%	19,8	32,1	+62,1%

## Indicadores Consolidados Unicasa

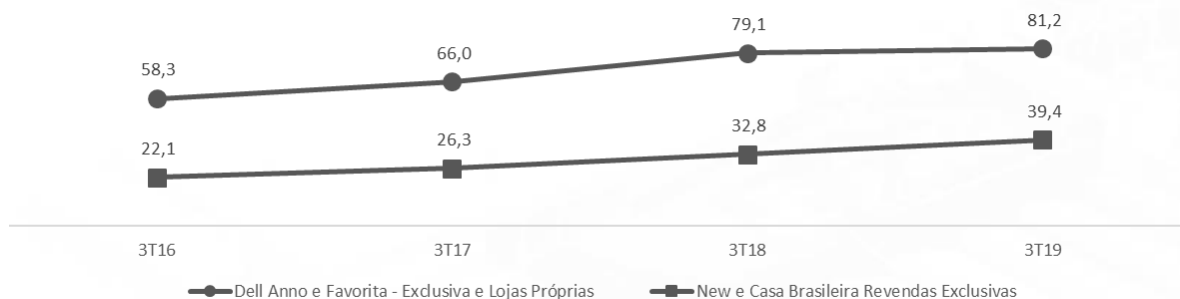
Unicasa Indústria de Móveis	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Receita Bruta ex-IPI	52.587	48.320	-8,1%	135.553	130.760	-3,5%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	170,8	157,8	-7,6%	454,5	424,0	-6,7%

## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	4T18	1T19	2T19	3T19	Δ <sup>(1)</sup>
<b>Re vendas Exclusivas e Lojas Próprias</b>	<b>220</b>	<b>202</b>	<b>192</b>	<b>193</b>	<b>1</b>
Dell Anno e Favorita	102	96	94	95	1
New e Casa Brasileira	118	106	98	98	-
<b>Multimarca</b>	<b>498</b>	<b>456</b>	<b>422</b>	<b>398</b>	<b>(24)</b>
New e Casa Brasileira Multimarca	498	456	422	398	(24)

<sup>(1)</sup> Variação em relação ao 1T19.

A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita foi de R\$81,2mil/mês, 2,6% maior do que a do 3T18, que foi de R\$79,1 mil. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira foi de R\$39,4 mil/mês, 20,1% maior do que no 3T18, que foi de R\$32,8 mil, efeito do encerramento de operações de baixa produtividade. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica no segundo trimestre.



## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Lucro Bruto e Margem Bruta

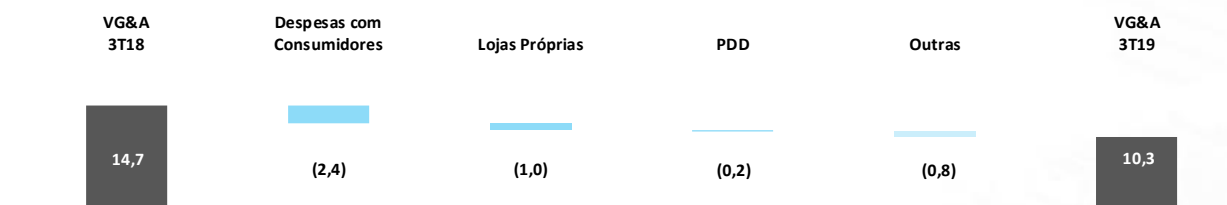
O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$15,1 milhões. A margem bruta diminuiu 0,5 p.p. em relação ao 3T18, passando de 39,7% para 39,2%. A redução da margem ocorreu devido a: (i) menor base para diluição de gastos gerais de fabricação, redução de 1,5 p.p.; (ii) venda de matéria prima de itens que foram descontinuados em virtude de melhorias em produtos, redução de 1,0 p.p., essa venda não gera prejuízo para a Companhia, entretanto, a margem é significativamente menor do que nos demais canais de venda. Esses fatores foram parcialmente compensados pela melhoria do mix de venda, que isoladamente contribuiu para o aumento de 2,0 p.p. A seguir demonstramos a evolução da margem bruta do 3T18x3T19:



## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
<b>Total</b>	<b>(14.679)</b>	<b>(10.309)</b>	<b>-29,8%</b>	<b>(43.687)</b>	<b>(29.548)</b>	<b>-32,4%</b>
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(8.764)</b>	<b>(6.927)</b>	<b>-21,0%</b>	<b>(25.497)</b>	<b>(18.024)</b>	<b>-29,3%</b>
% Receita Líquida	20,9%	18,0%	-2,9 p.p.	23,7%	17,2%	-6,5 p.p.
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(5.915)</b>	<b>(3.382)</b>	<b>-42,8%</b>	<b>(18.190)</b>	<b>(11.524)</b>	<b>-36,6%</b>
% Receita Líquida	14,1%	8,8%	-5,3 p.p.	16,9%	11,0%	-5,9 p.p.
VGA % Receita Líquida	35,0%	26,8%	-8,2 p.p.	40,6%	28,2%	-12,4 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T18x3T19<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup> Em milhões.

As despesas com consumidores foram R\$2,4 milhões menores. Essas despesas compreendem gastos com mercadoria, frete e montagem de consumidores finais que não foram atendidos por lojas fechadas e estão sendo atendidos diretamente pela fábrica e processos judiciais.

As despesas com lojas próprias reduziram R\$1,0 milhão, devido ao encerramento da operação conforme divulgado no release do 4T16.

As despesas com provisão para devedores duvidosos reduziram em R\$0,2 milhão.

A demais despesas reduziram em R\$0,8 milhão, principalmente, devido a menor gastos com processos trabalhistas e a menor gastos pré-operacionais referente à nossa operação no mercado norte americano.

## Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas e despesas operacionais foram menores devido, principalmente, à redução da receita de prêmio bancário.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
<b>Total</b>	<b>602</b>	<b>488</b>	<b>-18,9%</b>	<b>2.007</b>	<b>1.993</b>	<b>-0,7%</b>
Resultado na venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(1.248)	9	-100,7%	(3.117)	20	-100,6%
Prêmio Bancário	436	312	-28,4%	1.086	895	-17,6%
Direito de exploração de marcas	200	-	-100,0%	200	-	-100,0%
Outras Receitas operacionais	1.214	167	-86,2%	3.838	1.078	-71,9%
% Receita Líquida	1,4%	1,3%	-0,1 p.p.	1,9%	1,9%	+0,0 p.p.

## Resultado Financeiro

O resultado financeiro aumentou 14,3%, devido, principalmente, devido ao maior volume de caixa em aplicações financeiras.

Resultado Financeiro	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1.388</b>	<b>1.587</b>	<b>+14,3%</b>	<b>3.780</b>	<b>4.124</b>	<b>+9,1%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(446)</b>	<b>(633)</b>	<b>+41,9%</b>	<b>(983)</b>	<b>(1.388)</b>	<b>+41,2%</b>
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(51)	(35)		(184)	(114)	-38,0%
Despesas de empréstimos e financiamentos	-	-	n/a	-	-	n/a
Despesas com variação cambial	(276)	(311)	-85,7%	(477)	(639)	+34,0%
Ajustes a valor presente - AVP	(7)	(1)	n/a	(136)	(102)	-25,0%
Outras despesas financeiras	(112)	(286)	+155%	(186)	(533)	+186,6%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>1.834</b>	<b>2.220</b>	<b>+21,0%</b>	<b>4.763</b>	<b>5.512</b>	<b>+15,7%</b>
Juros recebidos	428	380	-11,2%	1.240	1.094	-11,8%
Descontos obtidos	153	187	+22,2%	176	361	+105,1%
Rendimentos de aplicações financeiras	478	818	+71,1%	1.292	2.171	+68,0%
Receitas com variação cambial	252	390	+54,8%	601	613	+2,0%
Ajuste a valor presente - AVP	374	378	+1,1%	953	976	+2,4%
Outras receitas financeiras	149	67	-55,0%	501	297	-40,7%

## EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>1.940</b>	<b>4.392</b>	<b>+126,4%</b>	<b>1.586</b>	<b>11.418</b>	<b>+619,9%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.997	2.450	+22,7%	2.198	6.054	+175,4%
Resultado Financeiro	(1.388)	(1.587)	+14,3%	(3.780)	(4.124)	+9,1%
<b>(=) EBIT</b>	<b>2.549</b>	<b>5.255</b>	<b>+106,2%</b>	<b>4</b>	<b>13.348</b>	<b>+333600%</b>
Depreciação e Amortização	2.100	2.187	+4,1%	6.908	6.547	-5,2%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>4.649</b>	<b>7.442</b>	<b>+60,1%</b>	<b>6.912</b>	<b>19.895</b>	<b>+187,8%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>11,1%</b>	<b>19,4%</b>	<b>+8,3 p.p.</b>	<b>6,4%</b>	<b>19,0%</b>	<b>+12,6 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

Nesse trimestre, a Companhia gerou mais caixa operacional, principalmente devido à redução de despesas. Na variação de ativos e passivos, a Companhia reduziu o saldo de estoque, pois no trimestre anterior (2T19) havia realizado aquisição estratégica de matéria-prima para minimizar efeito do aumento do preço de seu compra. No 3T18, o impacto foi o inverso do ocorrido nesse trimestre, ou seja, realizamos compras estratégicas, o que resultou em consumo de caixa no estoque. A redução do contas a receber, efeito da redução de receita, também contribuiu para a geração de caixa.

Fluxo de caixa	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.932	6.678	+12,6%	12.902	21.324	+65,3%
Variação nos ativos e passivos	(2.213)	8.941	-504,0%	1.081	8.580	+693,7%
Aplicações financeiras	(12.315)	(10.405)	-15,5%	(13.315)	(10.877)	-18,3%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(1.531)	(611)	-60,1%	(4.264)	(2.081)	-51,2%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	-	-	+0,0%	-	-	+0,0%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	-	75	+0,0%	-	75	+0,0%
<b>Aumento (redução) de caixa</b>	<b>(10.127)</b>	<b>4.678</b>	<b>-146,2%</b>	<b>(3.596)</b>	<b>17.021</b>	<b>-573,3%</b>
Aplicações financeiras	12.315	10.405	-15,5%	13.315	10.877	-18,3%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>2.188</b>	<b>15.083</b>	<b>+589,4%</b>	<b>9.719</b>	<b>27.898</b>	<b>+187,0%</b>
No Início do Exercício	37.004	54.413	+47,0%	29.473	41.598	+41,1%
No Final do Exercício	39.192	69.496	+77,3%	39.192	69.496	+77,3%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>2.188</b>	<b>15.083</b>	<b>+589,4%</b>	<b>9.719</b>	<b>27.898</b>	<b>+187,0%</b>

## Caixa Líquido

Caixa Líquido	31/12/2018	30/09/2019	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	-	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	-	n/a
<b>Dívida Bruta</b>	-	-	<b>n/a</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	28.788	45.809	+59,1%
Aplicações Financeiras	12.810	23.687	+84,9%
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>(41.598)</b>	<b>(69.496)</b>	<b>+67,1%</b>

## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	3T19	2T19	1T19	4T18	3T18
EBITDA	7.442	7.019	5.434	3.570	4.649
(-) Depreciação	2.187	2.189	2.171	2.177	2.100
(=) EBIT	5.255	4.830	3.263	1.393	2.549
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.450)	(2.011)	(1.593)	(977)	(1.997)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	540	420	443	473	472
(=) NOPLAT	3.345	3.239	2.113	889	1.024
(=) NOPLAT - UDM	<b>9.585</b>	<b>7.265</b>	<b>3.155</b>	<b>(20)</b>	<b>(6.292)</b>

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T19	2T19	1T19	4T18	3T18
Capital investido - UDM	122.227	126.478	128.136	131.093	138.698
<b>ROIC - UDM</b>	<b>7,8%</b>	<b>5,7%</b>	<b>2,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-4,5%</b>

ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T19	2T19	1T19	4T18	3T18
Lucro Líquido	4.392	4.053	2.973	1.808	1.940
Lucro Líquido - UDM	13.226	10.774	6.735	3.394	(3.014)
Patrimônio Líquido	182.761	178.292	174.239	171.266	169.458
Patrimônio Líquido - UDM	176.640	173.314	170.620	168.937	168.088
<b>ROE - UDM</b>	<b>7,5%</b>	<b>6,2%</b>	<b>3,9%</b>	<b>2,0%</b>	<b>-1,8%</b>



## ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2019	30/06/2019	31/03/2019	31/12/2018	30/09/2018
<b>Ativo Operacional</b>	<b>66.113</b>	<b>73.882</b>	<b>71.854</b>	<b>70.047</b>	<b>73.713</b>
(+) Contas a Receber	27.079	29.284	28.668	28.485	28.161
(+) Contas a Receber LP	6.292	6.583	7.436	8.326	8.746
(+) Empréstimos Concedidos LP	829	1.034	1.167	1.439	1.706
(+) Estoques	25.584	29.148	25.896	21.563	24.818
(+) Adiantamentos e Antecipações	114	101	151	399	169
(+) Empréstimos Concedidos	1.095	1.093	1.733	1.803	1.798
(+) Despesas Antecipadas	1.491	1.843	1.887	1.992	1.372
(+) Impostos a Recuperar	703	534	807	892	3.365
(+) Outros Ativos Circulantes	2.926	4.262	4.109	5.148	3.578
<b>Passivo Operacional</b>	<b>36.272</b>	<b>35.580</b>	<b>39.860</b>	<b>34.247</b>	<b>40.678</b>
(-) Fornecedores	4.484	3.616	5.981	2.299	5.602
(-) Obrigações Tributárias	2.307	2.430	1.696	1.179	2.740
(-) Salários e Encargos Sociais	4.880	3.837	3.050	2.876	5.101
(-) Adiantamento de Clientes	17.060	16.310	18.785	16.717	19.131
(-) Provisões	2.993	3.527	4.593	5.485	5.953
(-) Outros Passivos Circulantes	4.548	5.860	5.755	5.691	2.151
<b>(=) Capital de Giro</b>	<b>29.841</b>	<b>38.302</b>	<b>31.994</b>	<b>35.800</b>	<b>33.035</b>
<b>Ativo operacional não circulante</b>	<b>93.205</b>	<b>96.814</b>	<b>101.991</b>	<b>105.337</b>	<b>107.849</b>
(+) Ativo Mantido para Venda	888	532	574	750	749
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.009	9.459	11.470	13.063	14.040
(+) Impostos a Recuperar	-	-	-	-	-
(+) Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-
(+) Depósitos Judiciais	1.869	2.113	2.978	2.830	2.930
(+) Outros Ativos Não Circulantes	1.258	946	1.248	1.539	1.950
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	74.948	76.127	77.717	78.663	79.502
(+) Intangível	7.213	7.617	7.984	8.472	8.658
<b>Passivo operacional não circulante</b>	<b>9.781</b>	<b>11.237</b>	<b>11.888</b>	<b>11.469</b>	<b>10.618</b>
(-) Obrigações Tributárias	110	142	175	208	241
(-) Provisões	9.671	11.095	11.713	11.261	10.377
<b>(=) Capital Fixo</b>	<b>83.424</b>	<b>85.577</b>	<b>90.103</b>	<b>93.868</b>	<b>97.231</b>
<b>Financiamento total</b>					
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	45.809	41.131	35.670	28.788	25.877
(+) Aplicações Financeiras CP	20.504	10.149	13.389	9.774	13.315
(+) Aplicações Financeiras LP	3.183	3.133	3.083	3.036	-
(-) Empréstimos e Financiamentos CP	-	-	-	-	-
(-) Empréstimos e Financiamentos LP	-	-	-	-	-
(-) Dividendos e JCP a Pagar	-	-	-	-	-
(-) Patrimônio Líquido	182.761	178.292	174.239	171.266	169.458
<b>(=) Financiamento Total</b>	<b>113.265</b>	<b>123.879</b>	<b>122.097</b>	<b>129.668</b>	<b>130.266</b>

## ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T18	AV	3T19	AV	Δ	AH	9M18	AV	9M19	AV	AH
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>54.940</b>	<b>131,2%</b>	<b>50.438</b>	<b>131,2%</b>	<b>(4.502)</b>	<b>-8,2%</b>	<b>141.475</b>	<b>131,6%</b>	<b>136.482</b>	<b>130,2%</b>	<b>-3,5%</b>
Mercado Interno	53.029	126,7%	46.441	120,8%	(6.588)	-12,4%	135.798	126,3%	128.119	122,2%	-5,7%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	27.134	64,8%	24.101	62,7%	(3.033)	-11,2%	71.068	66,1%	63.697	60,8%	-10,4%
New e Casa Brasileira	13.569	32,4%	12.131	31,6%	(1.438)	-10,6%	34.237	31,8%	34.158	32,6%	-0,2%
Revendas Exclusivas											
New e Casa Brasileira	7.259	17,3%	6.734	17,5%	(525)	-7,2%	17.986	16,7%	18.943	18,1%	+5,3%
Multimarca											
Unicasa Corporate	4.261	10,2%	2.676	7,0%	(1.585)	-37,2%	10.486	9,8%	8.846	8,4%	-15,6%
Outras Receitas	806	1,9%	799	2,1%	(7)	-0,9%	2.021	1,9%	2.475	2,4%	+22,5%
Mercado Externo	1.911	4,6%	3.997	10,4%	2.086	+109,2%	5.677	5,3%	8.363	8,0%	+47,3%
Deduções de Vendas	(13.074)	31,2%	11.995)	31,2%	1.079	-8,3%	(33.965)	-31,6%	(31.672)	-30,2%	-6,8%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>41.866</b>	<b>100,0%</b>	<b>38.443</b>	<b>100,0%</b>	<b>(3.423)</b>	<b>-8,2%</b>	<b>107.510</b>	<b>100,0%</b>	<b>104.810</b>	<b>100,0%</b>	<b>-2,5%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(25.240)	60,3%	(23.367)	60,8%	1.873	-7,4%	(65.826)	-61,2%	(63.907)	-61,0%	-2,9%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>16.626</b>	<b>39,7%</b>	<b>15.076</b>	<b>39,2%</b>	<b>(1.550)</b>	<b>-9,3%</b>	<b>41.684</b>	<b>38,8%</b>	<b>40.903</b>	<b>39,0%</b>	<b>-1,9%</b>
Despesas com Vendas	(8.764)	20,9%	(6.927)	18,0%	1.837	-21,0%	(25.497)	-23,7%	(18.024)	-17,2%	-29,3%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.915)	14,1%	(3.382)	8,8%	2.533	-42,8%	(18.190)	-16,9%	(11.524)	-11,0%	-36,6%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	602	1,4%	488	1,3%	(114)	-18,9%	2.007	1,9%	1.993	1,9%	-0,7%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>2.549</b>	<b>6,1%</b>	<b>5.255</b>	<b>13,7%</b>	<b>2.706</b>	<b>+106,2%</b>	<b>4</b>	<b>0,0%</b>	<b>13.348</b>	<b>12,7%</b>	<b>+333600%</b>
Despesas Financeiras	(446)	1,1%	(633)	1,6%	(187)	+41,9%	(983)	-0,9%	(1.388)	-1,3%	+41,2%
Receitas Financeiras	1.834	4,4%	2.220	5,8%	386	+21,0%	4.763	4,4%	5.512	5,3%	+15,7%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>3.937</b>	<b>9,4%</b>	<b>6.842</b>	<b>17,8%</b>	<b>2.905</b>	<b>+73,8%</b>	<b>3.784</b>	<b>3,5%</b>	<b>17.472</b>	<b>16,7%</b>	<b>+361,7%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.997)	4,8%	(2.450)	6,4%	(453)	+22,7%	(2.198)	-2,0%	(6.054)	-5,8%	+175,4%
Correntes	-	0,0%	-	0,0%	-	n/a	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Diferidos	(1.997)	4,8%	(2.450)	6,4%	(453)	+22,7%	(2.198)	-2,0%	(6.054)	-5,8%	+175,4%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>1.940</b>	<b>4,6%</b>	<b>4.392</b>	<b>11,4%</b>	<b>2.452</b>	<b>+126,4%</b>	<b>1.586</b>	<b>1,5%</b>	<b>11.418</b>	<b>10,9%</b>	<b>+619,9%</b>
Lucro por Ação (R\$)	0,03	0,0%	0,07	0,0%	0,04		0,02		0,17		

## ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2018	AV	30/09/2019	AV	Δ
<b>Ativo Circulante</b>	<b>98.844</b>	<b>45,6%</b>	<b>125.305</b>	<b>54,8%</b>	<b>+26,8%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	28.788	13,3%	45.809	20,0%	+59,1%
Aplicações Financeiras	9.774	4,5%	20.504	9,0%	+109,8%
Contas a Receber	28.485	13,1%	27.079	11,8%	-4,9%
Estoques	21.563	9,9%	25.584	11,2%	+18,6%
Adiantamentos e Antecipações	399	0,2%	114	0,0%	-71,4%
Empréstimos Concedidos	1.803	0,8%	1.095	0,5%	-39,3%
Despesas Antecipadas	1.992	0,9%	1.491	0,7%	-25,2%
Impostos a Recuperar	892	0,4%	703	0,3%	-21,2%
Outros Ativos Circulantes	5.148	2,4%	2.926	1,3%	-43,2%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>118.138</b>	<b>54,4%</b>	<b>103.509</b>	<b>45,2%</b>	<b>-12,4%</b>
Aplicações Financeiras	3.036	1,4%	3.183	1,4%	+4,8%
Contas a Receber	8.326	3,8%	6.292	2,7%	-24,4%
Empréstimos Concedidos	1.439	0,7%	829	0,4%	-42,4%
Ativo Mantido para Venda	750	0,3%	888	0,4%	+18,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.063	6,0%	7.009	3,1%	-46,3%
Depósitos Judiciais	2.830	1,3%	1.869	0,8%	-34,0%
Outros Ativos Não Circulantes	1.539	0,7%	1.258	0,5%	-18,3%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	78.663	36,3%	74.948	32,8%	-4,7%
Intangível	8.472	3,9%	7.213	3,2%	-14,9%
<b>Total do Ativo</b>	<b>216.982</b>	<b>100%</b>	<b>228.814</b>	<b>100%</b>	<b>5,5%</b>
Passivo	31/12/2018	AV	30/09/2019	AV	Δ
<b>Passivo Circulante</b>	<b>34.247</b>	<b>15,8%</b>	<b>36.272</b>	<b>15,9%</b>	<b>+5,9%</b>
Fornecedores	2.299	1,1%	4.484	2,0%	+95,0%
Obrigações Tributárias	1.179	0,5%	2.307	1,0%	+95,7%
Salários e Encargos Sociais	2.876	1,3%	4.880	2,1%	+69,7%
Adiantamento de Clientes	16.717	7,7%	17.060	7,5%	+2,1%
Provisões	5.485	2,5%	2.993	1,3%	-45,4%
Outros Passivos Circulantes	5.691	2,6%	4.548	2,0%	-20,1%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>11.469</b>	<b>5,3%</b>	<b>9.781</b>	<b>4,3%</b>	<b>-14,7%</b>
Obrigações Tributárias	208	0,1%	110	0,0%	-47,1%
Provisões	11.261	5,2%	9.671	4,2%	-14,1%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>171.266</b>	<b>78,9%</b>	<b>182.761</b>	<b>79,9%</b>	<b>+6,7%</b>
Capital Social	187.709	86,5%	187.709	82,0%	+0,0%
Reservas de Capital	(2.658)	-1,2%	(2.658)	-1,2%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	-	0,0%	77	0,0%	n/a
Prejuízos Acumulados	(13.785)	-6,4%	(2.367)	-1,0%	-82,8%
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>216.982</b>	<b>100%</b>	<b>228.814</b>	<b>100%</b>	<b>+5,5%</b>

## ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T18	3T19	Δ	9M18	9M19	Δ
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>3.937</b>	<b>6.842</b>	<b>+73,8%</b>	<b>3.784</b>	<b>17.472</b>	<b>+361,7%</b>
<b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>						
Depreciações e Amortizações	2.100	2.187	+4,1%	6.908	6.547	-5,2%
Variação Cambial	1	(37)	-3800,0%	(137)	142	-203,6%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	679	(1.366)	-301,2%	1.417	(1.477)	-204,2%
Provisão para Obsolescência	5	11	+120,0%	258	156	-39,5%
Provisão para Devedores Duvidosos	49	(167)	-440,8%	713	(803)	-212,6%
Provisão para PPR/Outras provisões	(1.619)	(799)	-50,6%	(2.319)	(1.221)	-47,3%
Baixas do Ativo Imobilizado	780	7	-99%	2.278	508	-77,7%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>5.932</b>	<b>6.678</b>	<b>+12,6%</b>	<b>12.902</b>	<b>21.324</b>	<b>+65,3%</b>
<b>Variação nos Ativos e Passivos</b>						
Contas a Receber de Clientes	(2.826)	2.700	-195,5%	(2.134)	4.007	-287,8%
Estoques	(3.596)	3.553	-198,8%	(5.306)	(4.177)	-21,3%
Impostos a Recuperar	1.657	(169)	-110,2%	1.731	189	-89,1%
Empréstimos Concedidos	122	203	+66,4%	483	1.412	+192,3%
Outros ativos circulantes e não circulantes	2.995	1.608	-46,3%	1.912	4.251	+122,3%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	308	(356)	-215,6%	2.129	(138)	-106,5%
Fornecedores	232	868	+274,1%	2.336	2.185	-6,5%
Adiantamento de Clientes	139	750	+439,6%	1.563	343	-78,1%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(1.244)	(216)	-82,6%	(1.633)	508	-131,0%
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>	<b>3.719</b>	<b>15.617</b>	<b>+319,9%</b>	<b>13.983</b>	<b>29.902</b>	<b>+113,8%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>						
Aplicações Financeiras	(12.315)	(10.405)	-15,5%	(13.315)	(10.877)	-18,3%
Em Investimentos	-	-	n/a	11	-	-100,0%
Em Imobilizado	(1.497)	(404)	-73,0%	(3.852)	(1.529)	-60,3%
Em Intangível	(34)	(207)	+508,8%	(423)	(552)	+30,5%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>	<b>(13.846)</b>	<b>(11.016)</b>	<b>-20,4%</b>	<b>(17.579)</b>	<b>(12.958)</b>	<b>-26,3%</b>
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	-	75	n/a	-	75	n/a
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(10.127)</b>	<b>4.678</b>	<b>-146,2%</b>	<b>(3.596)</b>	<b>17.021</b>	<b>-573,3%</b>
<b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>						
No Início do Exercício	36.004	41.131	+14,2%	29.473	28.788	-2,3%
No Final do Exercício	25.877	45.809	+77,0%	25.877	45.809	+77,0%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(10.127)</b>	<b>4.678</b>	<b>-146,2%</b>	<b>(3.596)</b>	<b>17.021</b>	<b>-573,3%</b>

## ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPI E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T18	1T19	2T18	2T19	3T18	3T19	4T18	1S18	1S19	2S18	9M18	9M19	2018
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>39.988</b>	<b>39.971</b>	<b>46.547</b>	<b>46.073</b>	<b>54.940</b>	<b>50.438</b>	<b>54.780</b>	<b>86.535</b>	<b>86.044</b>	<b>109.720</b>	<b>141.475</b>	<b>136.482</b>	<b>196.255</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>38.441</b>	<b>37.807</b>	<b>44.328</b>	<b>43.871</b>	<b>53.029</b>	<b>46.441</b>	<b>52.125</b>	<b>82.769</b>	<b>81.678</b>	<b>105.154</b>	<b>135.798</b>	<b>128.119</b>	<b>187.923</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	21.155	18.505	22.779	21.091	27.134	24.101	28.250	43.934	39.596	55.384	71.068	63.697	99.318
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	10.051	11.127	10.617	10.900	13.569	12.131	13.727	20.668	22.027	27.296	34.237	34.158	47.964
New e Casa Brasileira Multimarca	4.891	5.905	5.836	6.304	7.259	6.734	6.524	10.727	12.209	13.783	17.986	18.943	24.510
Unicasa Corporate	1.892	1.338	4.333	4.832	4.261	2.676	2.337	6.225	6.170	6.598	10.486	8.846	12.823
Outras Receitas	452	932	763	744	806	799	1.287	1.215	1.676	2.093	2.021	2.475	3.308
<b>Mercado Externo</b>	<b>1.547</b>	<b>2.164</b>	<b>2.219</b>	<b>2.202</b>	<b>1.911</b>	<b>3.997</b>	<b>2.655</b>	<b>3.766</b>	<b>4.366</b>	<b>4.566</b>	<b>5.677</b>	<b>8.363</b>	<b>8.332</b>

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T18	1T19	2T18	2T19	3T18	3T19	4T18	1S18	1S19	2S18	9M18	9M19	2018
<b>Receita Bruta de Vendas (menos IPI)</b>	<b>38.353</b>	<b>38.297</b>	<b>44.613</b>	<b>44.143</b>	<b>52.587</b>	<b>48.320</b>	<b>52.415</b>	<b>82.966</b>	<b>82.440</b>	<b>105.002</b>	<b>135.553</b>	<b>130.760</b>	<b>187.968</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>36.806</b>	<b>36.133</b>	<b>42.394</b>	<b>41.941</b>	<b>50.676</b>	<b>44.323</b>	<b>49.760</b>	<b>79.200</b>	<b>78.074</b>	<b>100.436</b>	<b>129.876</b>	<b>122.397</b>	<b>179.636</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	20.331	17.716	21.859	20.184	25.998	23.016	27.003	42.190	37.900	53.001	68.188	60.916	95.191
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	9.577	10.610	10.115	10.393	12.930	11.576	13.083	19.692	21.003	26.013	32.622	32.579	45.705
New e Casa Brasileira Multimarca	4.657	5.624	5.557	6.005	6.912	6.413	6.212	10.214	11.629	13.124	17.126	18.042	23.338
Unicasa Corporate	1.802	1.288	4.126	4.643	4.059	2.550	2.226	5.928	5.931	6.285	9.987	8.481	12.213
Outras Receitas	439	895	737	716	777	768	1.236	1.176	1.611	2.013	1.953	2.379	3.189
<b>Mercado Externo</b>	<b>1.547</b>	<b>2.164</b>	<b>2.219</b>	<b>2.202</b>	<b>1.911</b>	<b>3.997</b>	<b>2.655</b>	<b>3.766</b>	<b>4.366</b>	<b>4.566</b>	<b>5.677</b>	<b>8.363</b>	<b>8.332</b>

Módulos Vendidos (unidades)	1T18	1T19	2T18	2T19	3T18	3T19	4T18	1S18	1S19	2S18	9M18	9M19	2018
<b>Módulos Vendidos</b>	<b>136.225</b>	<b>129.120</b>	<b>147.261</b>	<b>137.177</b>	<b>170.849</b>	<b>157.783</b>	<b>177.000</b>	<b>283.486</b>	<b>266.297</b>	<b>347.849</b>	<b>454.335</b>	<b>424.080</b>	<b>631.335</b>
<b>Mercado Interno</b>	<b>129.402</b>	<b>120.331</b>	<b>139.650</b>	<b>127.925</b>	<b>165.528</b>	<b>143.755</b>	<b>164.272</b>	<b>269.052</b>	<b>248.256</b>	<b>329.800</b>	<b>434.580</b>	<b>392.011</b>	<b>598.852</b>
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	55.179	43.312	57.707	48.741	64.179	55.452	67.298	112.886	92.053	131.477	177.065	147.505	244.363
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	43.882	45.744	45.479	41.897	58.589	47.349	58.404	89.361	87.641	116.993	147.950	134.990	206.354
New e Casa Brasileira Multimarca	24.920	28.374	27.212	30.855	34.246	33.008	32.454	52.132	59.229	66.700	86.378	92.237	118.832
Unicasa Corporate	5.396	2.672	9.231	5.990	8.388	7.881	5.983	14.627	8.662	14.371	23.015	16.543	28.998
Outras Receitas	25	229	21	442	126	65	133	46	671	259	172	736	305
<b>Mercado Externo</b>	<b>6.823</b>	<b>8.789</b>	<b>7.611</b>	<b>9.252</b>	<b>5.321</b>	<b>14.028</b>	<b>12.728</b>	<b>14.434</b>	<b>18.041</b>	<b>18.049</b>	<b>19.755</b>	<b>32.069</b>	<b>32.483</b>