

# **UNICASA**









#### Relações com Investidores

Frank Zietolie Diretor Presidente e Comercial

Gustavo Dall'Onder Diretor Financeiro e de RI

Guilherme Possebon de Oliveira Maikon Luis Moro

Tel.: (54) 3455-4425 dri@unicasamoveis.com.br www.unicasamoveis.com.br/ri Bento Gonçalves, RS, 13 de novembro de 2018. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (BM&FBOVESPA: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2018. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

#### Destaques do período

- Crescimento de 1,7% na receita líquida;
- Redução de 22,8% nas despesas com vendas e administrativas;
- Aumento de 4,1 p.p. na Margem liquida;
- Aumento de 6,0 p.p. na Margem EBITDA;
- Lucro líquido no trimestre, revertendo o prejuízo acumulado do ano.

Sumário Executivo	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Receita Bruta ex-IPI	53.938	52.587	-2,5%	152.971	135.553	-11,4%
Receita líquida	41.162	41.866	1,7%	115.888	107.510	-7,2%
CPV	(23.484)	(25.240)	+7,5%	(66.443)	(65.826)	-0,9%
Lucro bruto	17.678	16.626	-6,0%	49.445	41.684	-15,7%
Margem Bruta	42,9%	39,7%	-3,2 p.p.	42,7%	38,8%	-3,9 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(19.021)	(14.679)	-22,8%	(59.806)	(43.687)	-27,0%
Outras receitas e despesas operacionais	814	602	-26,0%	2.210	2.007	-9,2%
Resultado operacional	(529)	2.549	-581,9%	(8.151)	4	-100,0%
Margem Operacional	-1,3%	6,1%	+7,4 p.p.	-7,0%	0,0%	+7,0 p.p.
Resultado Financeiro	875	1.388	+58,6%	3.417	3.780	+10,6%
LAIR	346	3.937	+1037,9%	(4.734)	3.784	-179,9%
IR/CS	(116)	(1.997)	+1621,6%	2.977	(2.198)	-173,8%
Lucro líquido	230	1.940	+743,5%	(1.757)	1.586	-190,3%
Margem Líquida	0,6%	4,6%	+4,1 p.p.	-1,5%	1,5%	+3,0 p.p.
EBITDA	2.079	4.649	+123,6%	(304)	6.912	-2373,7%
Margem EBITDA	5,1%	11,1%	+6,0 p.p.	-0,3%	6,4%	+6,7 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.



## **UNICASA**

#### **DESEMPENHO DE VENDAS**

A receita bruta do 3T18 apresentou queda de 2,5%, quando comparada com o 3T17. Essa variação pode ser explicada por: (i) 5,1% referente à redução da rede distribuição (ii) 5,1% referente ao encerramento da operação de lojas próprias, compensado parcialmente pela redução nas despesas operacionais oriundas dessa unidade de negócio; e, (iii) crescimento de 7,7% nos demais canais de venda, puxado, principalmente, pelo desempenho dos canais de Exportação e Corporativo.

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Receita Bruta ex-IPI	28.297	25.998	-8,1%	83.117	68.188	-18,0%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	88,1	64,2	-27,1%	240,2	177,1	-26,3%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Receita Bruta ex-IPI	13.616	12.930	-5,0%	38.794	32.622	-15,9%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	70,1	58,6	-16,4%	203,4	148,0	-27,2%
Multimarcas	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Receita Bruta ex-IPI	6.337	6.912	+9,1%	17.641	17.126	-2,9%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	37,8	34,2	-9,5%	106,8	86,4	-19,1%
Unicasa Corporate	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Receita Bruta ex-IPI	2.966	4.059	+36,9%	7.693	9.987	+29,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	9,9	8,4	-15,2%	24,6	23,0	-6,5%
Mercado Externo	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Receita Bruta ex-IPI	2.152	1.911	-11,2%	3.773	5.677	+50,5%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	10,7	5,3	-50,5%	17,1	19,8	+15,8%

#### **Indicadores Consolidados Unicasa**

Unicasa Indústria de Móveis	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Receita Bruta ex-IPI	53.938	52.587	-2,5%	152.971	135.553	-11,4%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	217,1	170,8	-21,3%	594,9	454,5	-23,6%

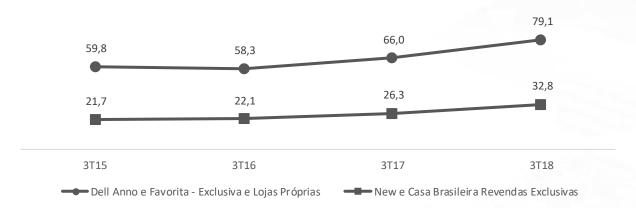
#### CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	4T17	1T18	2T18	3T18	<b>\( \Delta^{(1)} \)</b>
Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	278	265	249	233	(16)
Dell Anno e Favorita	129	122	115	104	(11)
New e Casa Brasileira	149	143	134	129	(5)
Multimarca	597	595	587	566	(21)
New e Casa Brasileira Multimarca	597	595	587	566	(21)

<sup>(1)</sup> Variação em relação ao 2T18.

## UNICASA

A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita no 3T18 foi de R\$79,1 mil/mês, 20,0% maior do que a do 3T17, que foi de R\$66,0 mil. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira no 3T18 foi de R\$32,8 mil/mês, 24,6% maior do que no 3T17, que foi de R\$26,3 mil, efeito do encerramento de operações de baixa produtividade. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica no segundo trimestre.



#### **DESEMPENHO FINANCEIRO**

#### Lucro Bruto e Margem Bruta

O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$16,6 milhões. A margem bruta diminuiu 3,2 p.p. em relação ao 3T17, passando de 42,9% para 39,7%. As principais variações na margem são: (i) mix de vendas, aumentando a margem bruta em 1,4 p.p.; (ii) encerramento das lojas próprias, redução de 4,6 p.p.; (iii) a partir de janeiro de 2018, a Companhia passou a recolher a Contribuição Previdenciária pela folha de pagamento, conforme faculdade prevista na lei 12.546/2011. Essa alteração aumentou a margem em 0,3 p.p. neste trimestre, efeito inverso ao do trimestre passado, devido à maior receita neste trimestre; (iv) a redução nas despesas com pessoal ajudou a melhorar a margem em 0,7 p.p., efeito compensado pelo aumento nas demais despesas gerais de fabricação, que reduziram a margem em 1,0 p.p.

#### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Total	(19.021)	(14.679)	-22,8%	(59.806)	(43.687)	-27,0%
Despesas com Vendas	(11.907)	(8.764)	-26,4%	(42.438)	(25.497)	-39,9%
% Receita Líquida	28,9%	20,9%	-8,0 p.p.	36,6%	23,7%	-12,9 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(7.114)	(5.915)	-16,9%	(17.368)	(18.190)	+4,7%
% Receita Líquida	17,3%	14,1%	-3,2 p.p.	15,0%	16,9%	+1,9 p.p.
VGA % Receita Líquida	46,2%	35,0%	-11,2 p.p.	51,6%	40,6%	-11,0 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 3T17x3T18<sup>(1)</sup>:

VG&A 3T17	Lojas Próprias	Despesas com Consumidores	Depreciação e amortização	Outros	VG&A 3T18
19,0		_			14,7
_	(2,2)	(1,7)	(0,6)	0,2	

(1)Em milhões.



As despesas com lojas próprias reduziram R\$2,2 milhão, devido, principalmente, ao encerramento da operação conforme divulgado no release do 4T16.

As despesas com consumidores foram R\$1,7 milhão menores, principalmente, devido à redução geral nessa natureza de despesa. Essas despesas compreendem, principalmente, gastos com mercadoria, frete e montagem de consumidores finais que não foram atendidos por lojas fechadas e estão sendo atendidos diretamente pela fábrica.

A amortização de pontos comerciais reduziu R\$0,6 milhão devido ao encerramento do prazo de amortização de um de nossos pontos comerciais.

A demais despesas foram maiores em R\$0,2 milhão, principalmente, devido a assessorias jurídicas, gastos parcialmente compensados pela redução na despesa com pessoal, que resulta da adequação da estrutura que temos realizado nos últimos anos.

#### Outras receitas e despesas operacionais

A principal variação nesse grupo refere-se à indenização judicial recebida no 3T17.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Total	814	602	-26,0%	2.210	2.007	-9,2%
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	(18)	(233)	+1194,4%	(1.635)	(391)	-76,1%
<b>Outras Receitas Operacionais</b>	832	835	+0,4%	3.845	2.398	-37,6%
Prêmio Bancário	474	436	-8,0%	1.343	1.086	-19,1%
Direito de exploração de marcas	-	200	n/a	570	200	-64,9%
Outras Receitas operacionais	358	199	-44,4%	1.932	1.112	-42,4%
% Receita Líquida	2,0%	1,4%	-0,6 p.p.	1,9%	1,9%	+0,0 p.p.

#### **Resultado Financeiro**

O resultado financeiro aumentou 58,6%, devido, principalmente, à redução nos descontos concedidos a clientes referente a liquidação de negociações contratuais.

Resultado Financeiro	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Resultado Financeiro Líquido	875	1.388	+58,6%	3.417	3.780	+10,6%
Despesas Financeiras	(773)	(446)	-42,3%	(2.162)	(983)	-54,5%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(52)	(51)	-1,9%	(232)	(184)	-20,7%
Despesas com variação cambial	(144)	(276)	-87,5%	(283)	(477)	+68,6%
Ajustes a valor presente - AVP	(56)	(7)	n/a	(406)	(136)	-66,5%
Outras despesas financeiras	(521)	(112)	-79%	(1.241)	(186)	-85,0%
Receitas Financeiras	1.648	1.834	+11,3%	5.579	4.763	-14,6%
Juros recebidos	418	428	+2,4%	1.329	1.240	-6,7%
Descontos obtidos	18	153	+750,0%	69	176	+155,1%
Rendimentos de aplicações financeiras	493	478	-3,0%	1.924	1.292	-32,8%
Receitas com variação cambial	137	252	+83,9%	298	601	+101,7%
Ajuste a valor presente - AVP	359	374	+4,2%	1.438	953	-33,7%
Outras receitas financeiras	223	149	-33,2%	521	501	-3,8%

#### **EBITDA e Margem EBITDA**

EBITDA	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Lucro Líquido do Período	230	1.940	+743,5%	(1.757)	1.586	-190,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	116	1.997	+1621,6%	(2.977)	2.198	-173,8%
Resultado Financeiro	(875)	(1.388)	+58,6%	(3.417)	(3.780)	+10,6%
(=) EBIT	(529)	2.549	-581,9%	(8.151)	4	-100,0%
Depreciação e Amortização	2.608	2.100	-19,5%	7.847	6.908	-12,0%
(=) EBITDA	2.079	4.649	+123,6%	(304)	6.912	-2373,7%
Margem EBITDA	5,1%	11,1%	+6,0 p.p.	-0,3%	6,4%	+6,7 p.p.

#### Fluxo de caixa

No trimestre, a Administração da Companhia decidiu por realizar compra estratégica de estoques, o que resultou em uma geração de caixa menor nesse trimestre comparado com o mesmo trimestre do ano passado. Esse aumento de compra de estoque pontual tende a se corrigir nos próximos dois trimestres.

Fluxo de caixa	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	5.521	5.932	+7,4%	6.175	12.902	+108,9%
Variação nos ativos e passivos	6.951	(2.213)	-131,8%	2.552	1.081	-57,6%
Aplicações financeiras	(3.616)	(12.315)	+240,6%	1.163	(13.315)	-1244,9%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(1.553)	(1.531)	-1,4%	(4.757)	(4.264)	-10,4%
Aumento (redução) de caixa	7.303	(10.127)	-238,7%	5.133	(3.596)	-170,1%
Aplicações financeiras	3.616	12.315	+240,6%	(1.163)	13.315	-1244,9%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	10.919	2.188	-80,0%	3.970	9.719	+144,8%
No Início do Exercício	25.662	37.004	+44,2%	32.611	29.473	-9,6%
No Final do Exercício	36.581	39.192	+7,1%	36.581	39.192	+7,1%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	10.919	2.188	-80,0%	3.970	9.719	+144,8%

### Caixa Líquido

Caixa Líquido	30/09/2017	30/09/2018	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	-	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	-	n/a
Dívida Bruta	-	-	n/a
Caixa e Equivalentes de Caixa	32.965	25.877	-21,5%
Aplicações Financeiras	3.616	13.315	+268,2%
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	(36.581)	(39.192)	+7,1%





## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno e sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)

NOPLAT (Net Operationg Profit Less Adjusted Taxes)	3T18	2T18	1T18	4T17
(=) EBITDA	4.649	820	1.443	(3.803)
(+) Depreciação	2.100	2.111	2.697	2.642
(=) EBIT	2.549	(1.291)	(1.254)	(6.445)
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.997)	(37)	(164)	658
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	472	456	357	404
(=) NOPLAT	1.024	(872)	(1.061)	(5.383)
(=) NOPLAT - UDM	(6.292)	(7.664)	(10.678)	(9.396)

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	3T18	2T18	1T18	4T17
Capital investido - UDM	133.275	134.682	138.698	140.322
ROIC - UDM	-4,7%	-5,7%	-7,7%	-6,7%
Lucro Líquido	1.940	14	(368)	(4.600)
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	3T18	2T18	1T18	4T17
Lucro Líquido - UDM	(754)	(1.181)	(1.970)	(1.589)
Patrimônio Líquido	169.458	167.518	167.504	167.872
Patrimônio Líquido - UDM	168.088	168.842	170.023	171.992
ROE - UDM	-0,4%	-0,7%	-1,2%	-0,9%





### ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO

Capital Investido	30/09/2018	30/06/2018	31/03/2018	31/12/2017	30/09/2017
Ativo Operacional	73.713	70.270	69.763	69.272	72.317
(+) Contas a Receber	28.161	24.348	21.606	23.641	23.528
(+) Contas a Receber LP	8.746	9.708	10.704	11.633	11.654
(+) Empréstimos Concedidos LP	1.706	1.945	2.241	2.606	2.823
(+) Estoques	24.818	21.227	21.835	19.770	20.672
(+) Adiantamentos e Antecipações	169	141	124	837	142
(+) Empréstimos Concedidos	1.798	1.756	1.655	1.456	2.510
(+) Despesas Antecipadas	1.372	2.293	2.184	1.089	1.624
(+) Impostos a Recuperar	3.365	5.022	5.383	5.096	6.303
(+) Outros Ativos Circulantes	3.578	3.830	4.031	3.144	3.061
Passivo Operacional	40.678	40.950	41.744	38.445	46.504
(-) Fornecedores	5.602	5.370	7.077	3.266	5.520
(-) Obrigações Tributárias	2.740	2.505	2.212	2.718	3.312
(-) Salários e Encargos Sociais	5.101	4.223	3.461	2.973	5.176
(-) Adiantamento de Clientes	19.131	18.992	17.877	17.568	22.667
(-) Provisões	5.953	6.215	7.506	8.703	6.655
(-) Outros Passivos Circulantes	2.151	3.645	3.611	3.217	3.174
(=) Capital de Giro	33.035	29.320	28.019	30.827	25.813
Ativo operacional não circulante	107.849	111.912	115.454	117.618	119.754
(+) Ativo Mantido para Venda	749	1.057	2.410	2.878	4.139
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	14.040	16.037	16.074	16.238	15.680
(+) Depósitos Judiciais	2.930	2.730	2.636	2.946	2.894
(+) Outros Ativos Não Circulantes	1.950	2.559	2.826	2.454	2.898
(+) Investimentos	20	20	20	31	31
(+) Imobilizado	79.502	80.287	81.873	82.398	82.364
(+) Intangível	8.658	9.222	9.615	10.673	11.748
Passivo operacional não circulante	10.618	10.718	9.551	10.046	9.676
(-) Obrigações Tributárias	241	405	438	471	504
(-) Provisões	10.377	10.313	9.113	9.575	9.172
(=) Capital Fixo	97.231	101.194	105.903	107.572	110.078
Financiamento total					
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	25.877	36.004	33.582	29.473	32.965
(+) Aplicações Financeiras CP	13.315	1.000	-	-	3.616
(-) Patrimônio Líquido	169.458	167.518	167.504	167.872	172.472
(=) Financiamento Total	130.266	130.514	133.922	138.399	135.891



#### ANEXO II – Demonstrativos Financeiros - Demonstração de Resultado – consolidado

Demonstração do resultado	3T17	AV	3T18	AV	Δ	AH	9M17	AV	9M18	AV	AH
Receita Bruta de Vendas	56.234	136,6%	54.940	131,2%	(1.294)	-2,3%	159.518	137,6%	141.475	131,6%	-11,3%
Mercado Interno	54.082	131,4%	53.029	126,7%	(1.053)	-1,9%	155.745	134,4%	135.798	126,3%	-12,8%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e	29.436	71,5%	27.134	64,8%	(2.302)	-7,8%	86.408	74,6%	71.068	66,1%	-17,8%
Lojas Próprias	23.430	71,370	27.134	04,070	(2.302)	-7,070	80.408	74,070	71.000	00,170	-17,070
New e Casa Brasileira Revendas	14.288	34,7%	13.569	32,4%	(719)	-5,0%	40.711	35,1%	34.237	31,8%	-15,9%
Exclusivas	14.200	34,770	13.303	32,470	(713)	3,070	40.711	33,170	34.237	31,070	13,370
New e Casa Brasileira Multimarca	6.653	16,2%	7.259	17,3%	606	+9,1%	18.522	16,0%	17.986	16,7%	-2,9%
Unicasa Corporate	3.115	7,6%	4.261	10,2%	1.146	+36,8%	8.079	7,0%	10.486	9,8%	+29,8%
Outras Receitas	590	1,4%	806	1,9%	216	+36,6%	2.025	1,7%	2.021	1,9%	-0,2%
Mercado Externo	2.152	5,2%	1.911	4,6%	(241)	-11,2%	3.773	3,3%	5.677	5,3%	+50,5%
Deduções de Vendas	(15.072)	36,6%	(13.074)	31,2%	1.998	-13,3%	(43.630)	-37,6%	(33.965)	-31,6%	-22,2%
Receita Líquida de Vendas	41.162	100,0%	41.866	100,0%	704	+1,7%	115.888	100,0%	107.510	100,0%	-7,2%
Custo dos Produtos Vendidos	(23.484)	57,1%	(25.240)	60,3%	(1.756)	+7,5%	(66.443)	-57,3%	(65.826)	-61,2%	-0,9%
Lucro Bruto	17.678	42,9%	16.626	39,7%	(1.052)	-6,0%	49.445	42,7%	41.684	38,8%	-15,7%
Despesas com Vendas	(11.907)	28,9%	(8.764)	20,9%	3.143	-26,4%	(42.438)	-36,6%	(25.497)	-23,7%	-39,9%
Despesas Gerais e Administrativas	(7.114)	17,3%	(5.915)	14,1%	1.199	-16,9%	(17.368)	-15,0%	(18.190)	-16,9%	+4,7%
Outras Receitas Operacionais,	814	2,0%	602	1,4%	(212)	-26,0%	2.210	1,9%	2.007	1,9%	-9,2%
Líquidas	014	2,070	002	1,470	(212)	-20,070	2.210	1,570	2.007	1,570	-3,270
Lucro Operacional	(529)	1,3%	2.549	6,1%	3.078	-581,9%	(8.151)	-7,0%	4	0,0%	-100,0%
Despesas Financeiras	(773)	1,9%	(446)	1,1%	327	-42,3%	(2.162)	-1,9%	(983)	-0,9%	-54,5%
Receitas Financeiras	1.648	4,0%	1.834	4,4%	186	+11,3%	5.579	4,8%	4.763	4,4%	-14,6%
Lucro antes do Imposto de Renda e	346	0,8%	3.937	9,4%	3.591	+1037,9%	(4.734)	-4,1%	3.784	3,5%	-179,9%
Contribuição Social	340	0,0%	3.337	3,4%	3.331	T1037,3%	(4.754)	-4,170	3.764	3,3%	-1/5,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(116)	0,3%	(1.997)	4,8%	(1.881)	+1621,6%	2.977	2,6%	(2.198)	-2,0%	-173,8%
Correntes	(63)	0,2%	-	0,0%	63	-100,0%	(100)	-0,1%	-	0,0%	-100,0%
Diferidos	(53)	0,1%	(1.997)	4,8%	(1.944)	+3667,9%	3.077	2,7%	(2.198)	-2,0%	-171,4%
Lucro Líquido	230	0,6%	1.940	4,6%	1.710	+743,5%	(1.757)	-1,5%	1.586	1,5%	-190,3%
Lucro por Ação (R\$)	0,00	0,0%	0,03	0,0%	0,03		(0,03)		0,02		

9



#### ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2017	ΑV	30/09/2018	AV	Δ
Ativo Circulante	84.506	39,1%	102.453	46,4%	+21,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa	29.473	13,6%	25.877	11,7%	-12,2%
Aplicações Financeiras	-	0,0%	13.315	6,0%	n/a
Contas a Receber	23.641	10,9%	28.161	12,8%	+19,1%
Estoques	19.770	9,1%	24.818	11,2%	+25,5%
Adiantamentos e Antecipações	837	0,4%	169	0,1%	-79,8%
Empréstimos Concedidos	1.456	0,7%	1.798	0,8%	+23,5%
Despesas Antecipadas	1.089	0,5%	1.372	0,6%	+26,0%
Impostos a Recuperar	5.096	2,4%	3.365	1,5%	-34,0%
Outros Ativos Circulantes	3.144	1,5%	3.578	1,6%	+13,8%
Ativo Não Circulante	131.857	60,9%	118.301	53,6%	-10,3%
Contas a Receber	11.633	5,4%	8.746	4,0%	-24,8%
Empréstimos Concedidos	2.606	1,2%	1.706	0,8%	-34,5%
Ativo Mantido para Venda	2.878	1,3%	749	0,3%	-74,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	16.238	7,5%	14.040	6,4%	-13,5%
Depósitos Judiciais	2.946	1,4%	2.930	1,3%	-0,5%
Outros Ativos Não Circulantes	2.454	1,1%	1.950	0,9%	-20,5%
Investimentos	31	0,0%	20	0,0%	-35,5%
Imobilizado	82.398	38,1%	79.502	36,0%	-3,5%
Intangível	10.673	4,9%	8.658	3,9%	-18,9%
Total de Akive	216 262	100%	220.754	1000/	2.00/
Total do Ativo	216.363		220.754	100%	2,0%
Passivo	31/12/2017	AV	30/09/2018	AV	Δ
Passivo Circulante	38.445	17,8%	40.678	18,4%	+5,8%
Fornecedores	3.266	1,5%	5.602	2,5%	+71,5%
Obrigações Tributárias	2.718	1,3%	2.740	1,2%	+0,8%
Salários e Encargos Sociais	2.973	1,4%	5.101	2,3%	+71,6%
Adiantamento de Clientes	17.568	8,1%	19.131	8,7%	+8,9%
Provisões	8.703	4,0%	5.953	2,7%	-31,6%
Outros Passivos Circulantes	3.217	1,5%	2.151	1,0%	-33,1%
Passivo Não Circulante	10.046	4,6%	10.618	4,8%	+5,7%
Obrigações Tributárias	471	0,2%	241	0,1%	-48,8%
Provisões	9.575	4,4%	10.377	4,7%	+8,4%
Patrimônio Líquido	167.872	77,6%	169.458	76,8%	+0,9%
Capital Social	187.709	86,8%	187.709	85,0%	+0,0%
Reservas de Capital	(2.658)	-1,2%	(2.658)	-1,2%	+0,0%
Prejuízos Acumulados	(17.179)	-7,9%	(15.593)	-7,1%	-9,2%
Total de Passivo e de Patrimânio Líquido	216.363	100%	220.754	100%	±2 0º/
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	210.505	100%	220.754	100%	+2,0%





## ANEXO IV — DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA — CONSOLIDADO

Demonstração dos fluxos de caixa	3T17	3T18	Δ	9M17	9M18	Δ
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	346	3.937	+1037,9%	(4.734)	3.784	-179,9%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	2.608	2.100	-19,5%	7.847	6.908	-12,0%
Variação Cambial	18	1	-94,4%	(22)	(137)	+522,7%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de	1.435	679	-52,7%	47	1 /17	+2914,9%
relação comercial	1.435	679	-52,7%	47	1.41/	+2914,9%
Provisão para Obsolescência	(124)	5	-104,0%	(131)	258	-296,9%
Provisão para Devedores Duvidosos	137	49	-64,2%	964	713	-26,0%
Provisão para PPR/Outras provisões	363	(1.619)	-546,0%	(1.058)	(2.319)	+119,2%
Baixas do Ativo Imobilizado	738	780	+6%	3.262	2.278	-30,2%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	5.521	5.932	+7,4%	6.175	12.902	+108,9%
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	971	(2.826)	-391,0%	(2.277)	(2.134)	-6,3%
Estoques	5.051	(3.596)	-171,2%	1.277	(5.306)	-515,5%
Impostos a Recuperar	1.224	1.657	+35,4%	228	1.731	+659,2%
Empréstimos Concedidos	631	122	-80,7%	423	483	+14,2%
Outros ativos circulantes e não circulantes	556	2.995	+438,7%	(3.082)	1.912	-162,0%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	750	308	-58,9%	6.867	2.129	-69,0%
Fornecedores	1.608	232	-85,6%	2.177	2.336	+7,3%
Adiantamento de Clientes	(2.021)	139	-106,9%	(2.829)	1.563	-155,2%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(1.819)	(1.244)	-31,6%	(232)	(1.633)	+603,9%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	12.472	3.719	-70,2%	8.727	13.983	+60,2%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	(3.616)	(12.315)	+240,6%	1.163	(13.315)	-1244,9%
Em Investimentos	-	-	n/a	51	11	-78,4%
Em Imobilizado	(1.446)	(1.497)	+3,5%	(4.635)	(3.852)	-16,9%
Em Intangível	(107)	(34)	-68,2%	(173)	(423)	+144,5%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(5.169)	(13.846)	+167,9%	(3.594)	(17.579)	+389,1%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	-	-	n/a	-	-	n/a
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	7.303	(10.127)	-238,7%	5.133	(3.596)	-170,1%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	25.662	36.004	+40,3%	27.832	29.473	+5,9%
No Final do Exercício	32.965	25.877	-21,5%	32.965	25.877	-21,5%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	7.303	(10.127)	-238,7%	5.133	(3.596)	-170,1%



## ANEXO V – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPI E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T17	1T18	2T17	2T18	3T17	3T18	4T17	1\$17	1518	2\$17	9M17	9M18	2017
Receita Bruta de Vendas	52.235	39.988	51.049	46.547	56.234	54.940	57.223	103.284	86.535	113.457	159.518	141.475	216.741
Mercado Interno	51.614	38.441	50.049	44.328	54.082	53.029	54.938	101.663	82.769	109.020	155.745	135.798	210.683
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	28.905	21.155	28.067	22.779	29.436	27.134	30.809	56.972	43.934	60.245	86.408	71.068	117.217
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	13.423	10.051	13.000	10.617	14.288	13.569	14.082	26.423	20.668	28.370	40.711	34.237	54.793
New e Casa Brasileira Multimarca	5.793	4.891	6.076	5.836	6.653	7.259	6.551	11.869	10.727	13.204	18.522	17.986	25.073
Unicasa Corporate	2.833	1.892	2.131	4.333	3.115	4.261	2.952	4.964	6.225	6.067	8.079	10.486	11.031
Outras Receitas	660	452	775	763	590	806	544	1.435	1.215	1.134	2.025	2.021	2.569
Mercado Externo	621	1.547	1.000	2.219	2.152	1.911	2.285	1.621	3.766	4.437	3.773	5.677	6.058

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T17	1T18	2T17	2T18	3T17	3T18	4T17	1\$17	1518	2517	9M17	9M18	2017
Receita Bruta de Vendas (menos IPI)	50.119	38.353	48.914	44.613	53.938	52.587	54.828	99.033	82.966	108.766	152.971	135.553	207.799
Mercado Interno	49.498	36.806	47.914	42.394	51.786	50.676	52.543	97.412	79.200	104.329	149.198	129.876	201.741
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	27.856	20.331	26.964	21.859	28.297	25.998	29.545	54.820	42.190	57.842	83.117	68.188	112.662
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	12.792	9.577	12.386	10.115	13.616	12.930	13.418	25.178	19.692	27.034	38.794	32.622	52.212
New e Casa Brasileira Multimarca	5.516	4.657	5.788	5.557	6.337	6.912	6.239	11.304	10.214	12.576	17.641	17.126	23.880
Unicasa Corporate	2.699	1.802	2.028	4.126	2.966	4.059	2.812	4.727	5.928	5.778	7.693	9.987	10.505
Outras Receitas	635	439	748	737	570	777	529	1.383	1.176	1.099	1.953	1.953	2.482
Mercado Externo	621	1.547	1.000	2.219	2.152	1.911	2.285	1.621	3.766	4.437	3.773	5.677	6.058

Módulos Vendidos (unidades)	1T17	1T18	2T17	2T18	3T17	3T18	4T17	1517	1518	2517	9M17	9M18	2017
Módulos Vendidos	190.073	136.225	187.843	147.261	217.017	170.849	192.385	377.916	283.486	397.647	594.933	454.335	787.318
Mercado Interno	187.637	129.402	183.905	139.650	206.341	165.528	183.078	371.542	269.052	377.664	577.883	434.580	760.961
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	74.640	55.179	77.485	57.707	88.100	64.179	78.009	152.125	112.886	154.354	240.225	177.065	318.234
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	68.287	43.882	65.045	45.479	70.071	58.589	61.733	133.332	89.361	131.804	203.403	147.950	265.136
New e Casa Brasileira Multimarca	34.121	24.920	34.923	27.212	37.787	34.246	34.306	69.044	52.132	72.093	106.831	86.378	141.137
Unicasa Corporate	8.673	5.396	6.023	9.231	9.921	8.388	8.864	14.696	14.627	18.785	24.617	23.015	33.481
Outras Receitas	1.916	25	429	21	462	126	166	2.345	46	628	2.807	172	2.973
Mercado Externo	2.436	6.823	3.938	7.611	10.676	5.321	9.307	6.374	14.434	19.983	17.050	19.755	26.357

