



# Relatório da Administração 2024

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****Gelson Luis Rostirolla**

Presidente do Conselho de Administração

**Alexandre Grendene Bartelle**

Vice-Presidente do Conselho de Administração

**Gustavo Dall Onder**

Membro do Conselho de Administração

**Renata Vendruscolo Zietolie**

Membro do Conselho de Administração

**Rodrigo Silva Marvão**

Membro Independente do Conselho de Administração

**Giuliano Silvio Dedini Zorgniotti**

Membro Independente do Conselho de Administração

**DIRETORIA****Gustavo Dall Onder**

Diretor Presidente

**Guilherme Possebon de Oliveira**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**Alexandre Narvaes Figueira**

Diretor Comercial

**Luciano André Merigo**

Diretor de Operações

**Ivanir Moro**

Contador

CRC/RS-053351/O-7

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

**Aos Senhores Acionistas,**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da **Unicasa Indústria de Móveis S.A.** apresenta-lhes, a seguir, o **Relatório da Administração** e as **Demonstrações Contábeis** preparadas de acordo com o *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com base também nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da *Comissão de Valores Mobiliários* (CVM). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB que são efetivas para as Demonstrações Contábeis findas em 31 de dezembro de 2024.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

### Prezados acionistas,

Durante os meses de abril e maio de 2024, passamos pela maior catástrofe climática da história do Rio Grande do Sul. Apesar da severidade, a região, onde a Unicasa está localizada, teve impactos menores quando comparados aos das regiões mais afetadas. Nossos desafios foram logísticos, e, ainda hoje, há impactos na infraestrutura do Estado que ainda não foram restaurados. Considerando a localização da Companhia e que temos origem de receita em praticamente todos os estados da federação e no exterior, o impacto das enchentes, em nosso negócio, foi momentâneo. Passados os maiores impactos, a Companhia se mobilizou para doar 500 kits de móveis para as famílias impactadas, em parceria com o projeto solidário *Operação de Volta para Casa RS*, liderado pelo Ciclo Empreendedor e pelo Instituto Cultural Floresta.

Em 2024, consolidamos nossa presença no mercado americano com a operação de três lojas próprias: Nova Iorque, Miami e Orlando. No final do segundo semestre, passamos a focar no relacionamento com os tomadores de decisão dos consumidores ao invés do relacionamento com o mercado de construção.

De maio a junho, participamos da Casa Cor – SP, com um ambiente de 130 m<sup>2</sup> assinado pelo arquiteto e parceiro de quase uma década, Léo Shehtman. Inspirado nas clássicas *penthouses* de Nova Iorque, o espaço Global Living Dell Anno é uma imersão no *lifestyle* cosmopolita moderno, conectando a Dell Anno Brasil com a Dell Anno Nova Iorque.

As lojas próprias nos Estados Unidos tiveram 42% de crescimento no reconhecimento de receita, enquanto a assinatura de contrato cresceu 31%. Assim, a receita advinda de lojas no exterior cresceu 26,3%, atingindo 20% do faturamento total da Unicasa. Em 2020, a exportação representou 11% da receita da Companhia.

Nossa rede de distribuição no exterior aumentou em 2 lojas Dell Anno, Denver e Atlanta. Também realizamos um saneamento de cadastro, as lojas exclusivas que não cumpriam os critérios para serem assim consideradas foram alteradas para multimarcas, e as multimarcas que não faturavam há mais de seis meses tiveram o cadastro encerrado.

Já no mercado interno, a receita oriunda das vendas exclusivas no critério ‘Mesmas Lojas’ cresceu 8,3%, incrementando a receita em R\$ 12,5 milhões. As lojas abertas ou em maturação acrescentaram R\$ 6,7 milhões à receita, e as lojas fechadas subtraíram R\$ 18,6 milhões da receita. Nossa rede de distribuição no Brasil teve a abertura de 9 lojas.

O principal impacto na receita da Companhia tem sido a lacuna de faturamento entre uma loja nova começar a contribuir para a receita *versus* a redução de faturamento de uma loja fechada. Mesmo se tivéssemos conseguido equilibrar o número de aberturas e fechamentos, a lacuna de faturamento existiria em virtude do tempo necessário para a construção da carteira e a geração de receita na indústria *versus* a velocidade da redução de faturamento de uma loja fechada. Temos aumentado o investimento em nossa capacidade de abertura de lojas, revisando os processos e os requisitos da esteira de abertura e incrementando a equipe de prospecção.

A margem bruta da Companhia atingiu 38,1% (+2,7 p.p.), sendo o reconhecimento de receita ao consumidor final nos Estados Unidos — o principal vetor desse aumento. A operação Brasileira também apresentou aumento na margem oriundo, principalmente, do melhor mix entre as marcas.

As despesas operacionais cresceram, principalmente, pela maturação das nossas lojas próprias dos Estados Unidos que acrescentaram despesas variáveis conforme as entregas aos consumidores finais. Além disso, em 2024, temos uma loja própria a mais na rede, a de Nova Iorque, aberta em outubro de 2023. Na operação brasileira, as despesas operacionais reduziram 2,1% ao eliminarmos o impacto das doações aos afetados das enchentes e o do incremento da despesa de contingência. Ao longo de 2024, incorremos em despesas com o atendimento de clientes de lojas fechadas em valores superiores ao de 2023 devido ao fechamento pontual de algumas operações. Em 2024, 34 operações foram fechadas e, em apenas 3, tivemos que intervir no atendimento dos clientes remanescentes.

No final de agosto, com o objetivo de reforçar o caixa devido aos investimentos previstos para os próximos anos, a Companhia realizou a primeira emissão de Nota Comercial, no valor de R\$ 23,5 milhões. A Nota Comercial Escritural foi objeto de colocação privada, realizada nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sem qualquer esforço público de venda e/ou distribuição perante investidores e o mercado em geral por instituição integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários. O prazo de pagamento é de 20 anos, com correção pelo IPCA e juros de 0,95% a.m. Ainda, atendendo ao disposto no artigo 33, inciso XXXII, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 80”), a Companhia também divulgou as informações do Anexo F da Resolução CVM 80 contendo mais detalhes sobre a Emissão, pois a colocação foi realizada pelo MK NM – Fundo de Investimentos Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior, organizado na forma de condomínio fechado, o qual é parte relacionada da Companhia.

Assim, nossa dívida bruta totalizou R\$ 72,4 milhões, em 31 de dezembro de 2024; e a dívida líquida foi de 2,09x o EBITDA do ano. A Diretoria entende que os níveis atuais de financiamento estão de acordo com o desenvolvimento do planejamento estratégico da Companhia. Estamos em um

momento de desembolsos significativos de caixa em função da aquisição de maquinários. A dívida tem perfil alongado, e, portanto, entendemos que ela não coloca em risco a saúde financeira da Companhia.

Conforme aprovado em reunião do conselho de administração realizada em 02 de dezembro de 2024, a distribuição de dividendos totaliza R\$ 12,0 milhões, resultando em um *payout* de 101,5% do lucro líquido ajustado. A data de pagamento proposta pela administração é 29 de maio de 2025 e será objeto de deliberação na assembleia ordinária a ser realizada até abril de 2025.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

## SUMÁRIO EXECUTIVO

| Sumário Executivo                       | 2023           | 2024           | Δ                |
|---|----------------|----------------|------------------|
| Receita Bruta ex-IPI                    | 261.976        | 268.809        | +2,6%            |
| <b>Receita Líquida</b>                  | <b>217.397</b> | <b>226.559</b> | <b>+4,2%</b>     |
| CPV                                     | (140.332)      | (140.178)      | -0,1%            |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>77.065</b>  | <b>86.381</b>  | <b>+12,1%</b>    |
| <b>Margem Bruta</b>                     | <b>35,4%</b>   | <b>38,1%</b>   | <b>+2,7 p.p.</b> |
| Despesas com Vendas e Administrativas   | (72.566)       | (84.283)       | +16,1%           |
| Outras receitas e despesas operacionais | 3.753          | 1.475          | -60,7%           |
| <b>Resultado operacional</b>            | <b>8.252</b>   | <b>3.573</b>   | <b>-56,7%</b>    |
| <b>Margem Operacional</b>               | <b>3,8%</b>    | <b>1,6%</b>    | <b>-2,2 p.p.</b> |
| Resultado Financeiro                    | 5.185          | 7.013          | +35,3%           |
| <b>LAIR</b>                             | <b>13.437</b>  | <b>10.586</b>  | <b>-21,2%</b>    |
| IR/CS                                   | 1.730          | 1.863          | +7,7%            |
| <b>Lucro líquido</b>                    | <b>15.167</b>  | <b>12.449</b>  | <b>-17,9%</b>    |
| <b>Margem Líquida</b>                   | <b>7,0%</b>    | <b>5,5%</b>    | <b>-1,5 p.p.</b> |
| EBITDA                                  | 17.213         | 17.808         | +3,5%            |
| <b>Margem EBITDA</b>                    | <b>7,9%</b>    | <b>7,9%</b>    | <b>+0,0 p.p.</b> |
| <b>ROIC - UDM</b>                       | <b>6,9%</b>    | <b>3,8%</b>    | <b>-3,2 p.p.</b> |

## DESEMPENHO DE VENDAS

| Faturamento Bruto ex-IPI               | 2023    | 2024    | Δ      |
|--|---------|---------|--------|
| Exclusivas                             | 182.485 | 183.140 | +0,4%  |
| Δ Vendas das Mesmas Lojas              | -0,7%   | 8,3%    |        |
| Δ Volume das Mesmas Lojas <sup>1</sup> | -8,5%   | 3,5%    |        |
| Multimarcas                            | 23.380  | 21.786  | -6,8%  |
| Corporate                              | 12.004  | 9.262   | -22,8% |
| Mercado Externo                        | 42.378  | 53.543  | +26,3% |
| Outras Receitas                        | 1.729   | 1.078   | -37,6% |
| Faturamento Bruto ex-IPI               | 2023    | 2024    | Δ      |
| Unicasa Indústria de Móveis            | 261.976 | 268.809 | +2,6%  |
| Δ Volume <sup>1</sup>                  | -23,8%  | -7,0%   |        |

<sup>1</sup> obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

A seguir demonstramos a evolução da receita 2023x2024<sup>(1)</sup>.



<sup>(1)</sup>Em milhões.

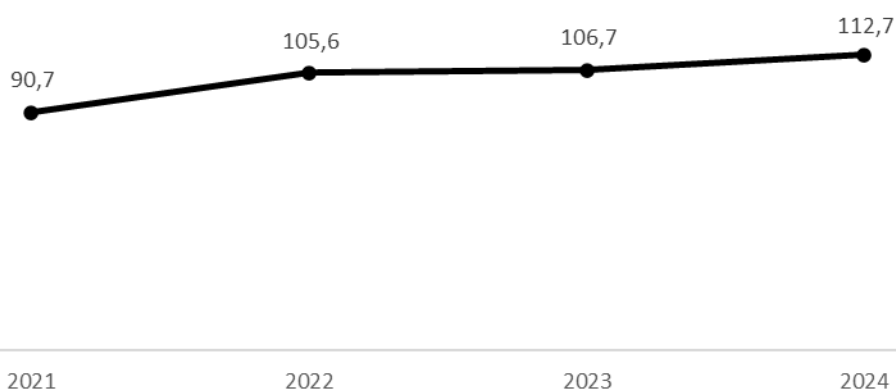
## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Apresentamos abaixo a segregação por canal da nossa rede de distribuição. Ao longo do ano foram realizados 32 fechamentos e outras 16 aberturas na rede de lojas exclusivas.

| Período                     | 2023       | 2024       | Δ           |
|-----------------------------|------------|------------|-------------|
| <b>Revendas Exclusivas</b>  | <b>165</b> | <b>142</b> | <b>(23)</b> |
| Exclusivas Nacionais        | 145        | 126        | (19)        |
| Exclusivas Exterior         | 20         | 16         | (4)         |
| <b>Revendas Multimarcas</b> | <b>91</b>  | <b>76</b>  | <b>(15)</b> |
| Multimarcas Nacionais       | 67         | 70         | 3           |
| Multimarcas Exterior        | 24         | 6          | (18)        |

(1) Variação em relação ao 3T24

A produtividade média nas lojas exclusivas nacionais foi de R\$ 112,7 mil/mês, 5,6% maior do que em 2023. O gráfico abaixo demonstra a produtividade anual histórica.



## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Lucro Bruto e Margem Bruta

A apreciação da margem bruta, que atingiu 38,1%, (+2,7 p.p.), ocorreu, principalmente, devido à maior representatividade das vendas ao consumidor nos Estados Unidos. A operação brasileira também teve apreciação da margem por conta do melhor mix entre a receita das marcas.

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

| Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas | 2023            | 2024            | Δ             |
|---|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Total</b>                                  | <b>(72.566)</b> | <b>(84.283)</b> | <b>+16,1%</b> |
| <b>Despesas com Vendas</b>                    | <b>(53.803)</b> | <b>(65.978)</b> | <b>+22,6%</b> |
| % Receita Líquida                             | 24,7%           | 29,1%           | +4,4 p.p.     |
| <b>Despesas Gerais e Administrativas</b>      | <b>(18.763)</b> | <b>(18.305)</b> | <b>-2,4%</b>  |
| % Receita Líquida                             | 8,6%            | 8,1%            | -0,5 p.p.     |
| VGA % Receita Líquida                         | 33,3%           | 37,2%           | +3,9 p.p.     |

O gráfico abaixo demonstra a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas de 2023x2024<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>Em milhões.

As despesas oriundas das nossas lojas próprias nos Estados Unidos cresceram devido ao aumento das despesas variáveis que acompanham o crescimento do reconhecimento de receita e à abertura da loja de Nova Iorque em outubro de 2023.

As despesas com contingência aumentaram devido ao atendimento de consumidores de lojas fechadas durante o ano.

As doações para os atingidos pela enchente, que assolou o Rio Grande do Sul em maio, totalizaram um impacto de R\$ 0,8 milhão.

As despesas com publicidade reduziram devido à postergação de ações de marketing por conta da enchente que ocorreu no Rio Grande do Sul entre abril e maio.

Comparado com o ano passado, fomos mais eficientes nas despesas variáveis.

#### Outras receitas e despesas operacionais

| Outras Receitas e Despesas Operacionais                 | 2023         | 2024         | Δ                |
|---|--------------|--------------|------------------|
| <b>Total</b>  | <b>3.753</b> | <b>1.475</b> | <b>-60,7%</b>    |
| Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado | 772          | (782)        | -201,3%          |
| Prêmio Bancário   | 360          | 301          | -16,4%           |
| Outras Receitas operacionais                            | 2.621        | 1.956        | -25,4%           |
| <b>% Receita Líquida</b>                                | <b>6,4%</b>  | <b>2,3%</b>  | <b>-4,1 p.p.</b> |

## Resultado Financeiro

A receita com variação cambial foi o principal vetor de crescimento do resultado financeiro.

| Resultado Financeiro                     | 2023           | 2024           | Δ             |
|--|----------------|----------------|---------------|
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>      | <b>5.185</b>   | <b>7.013</b>   | <b>+35,3%</b> |
| <b>Despesas Financeiras</b>              | <b>(6.339)</b> | <b>(8.571)</b> | <b>+35,2%</b> |
| Despesas com IOF e tarifas bancárias     | (209)          | (331)          | +58,4%        |
| Despesas de empréstimos e financiamentos | (1.329)        | (3.709)        | +179,1%       |
| Despesas com variação cambial            | (2.061)        | (2.008)        | -2,6%         |
| Ajustes a valor presente - AVP           | (2.400)        | (1.770)        | -26,3%        |
| Outras despesas financeiras              | (340)          | (753)          | +121,5%       |
| <b>Receitas Financeiras</b>              | <b>11.524</b>  | <b>15.584</b>  | <b>+35,2%</b> |
| Juros recebidos                          | 659            | 469            | -28,8%        |
| Descontos obtidos                        | 160            | 148            | -7,5%         |
| Rendimentos de aplicações financeiras    | 3.096          | 5.450          | +76,0%        |
| Receitas com variação cambial            | 1.699          | 4.485          | +164,0%       |
| Ajuste a valor presente - AVP            | 5.294          | 4.506          | -14,9%        |
| Outras receitas financeiras              | 616            | 526            | -14,6%        |

## EBITDA e Margem EBITDA

| EBITDA                                 | 2023          | 2024          | Δ                |
|--|---------------|---------------|------------------|
| <b>Lucro Líquido do Período</b>        | <b>15.167</b> | <b>12.449</b> | <b>-17,9%</b>    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | (1.730)       | (1.863)       | +7,7%            |
| Resultado Financeiro                   | (5.185)       | (7.013)       | +35,3%           |
| <b>(=) EBIT</b>                        | <b>8.252</b>  | <b>3.573</b>  | <b>-56,7%</b>    |
| Depreciação e Amortização              | 8.961         | 14.235        | +58,9%           |
| <b>(=) EBITDA</b>                      | <b>17.213</b> | <b>17.808</b> | <b>+3,5%</b>     |
| <b>Margem EBITDA</b>                   | <b>7,9%</b>   | <b>7,9%</b>   | <b>+0,0 p.p.</b> |

## Fluxo de caixa

A geração operacional de caixa aumentou 29,5%, apesar de um lucro líquido 18% menor. Nos ativos e passivos, destacam-se: o aumento no prazo médio do contas a receber em virtude do maior volume de faturamento de *showrooms* e a redução do adiantamento de clientes, ocasionada pela estabilidade dos preços praticados com os lojistas. Os investimentos em ativos fixos aumentaram R\$ 14,6 milhões. Nas atividades de financiamento, a variação é decorrente ao recebimento da primeira tranche da captação junto à FINEP, conforme fato relevante divulgado em 12 de setembro de 2023 e em 31 de outubro de 2023.

| Fluxo de caixa  | 2023          | 2024            | Δ              |
|---|---------------|-----------------|----------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais                  | 20.591        | 29.705          | +44,3%         |
| Variação nos ativos e passivos                              | 21.200        | (16.248)        | -176,6%        |
| Aplicações financeiras                                      | (35.517)      | 18.826          | -153,0%        |
| Fluxo de caixa nas atividades de investimento               | (35.201)      | (47.852)        | +35,9%         |
| Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento       | 30.886        | 1.577           | -94,9%         |
| Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa | 613           | (1.767)         | -388,3%        |
| <b>Aumento (redução) de caixa</b>                           | <b>2.572</b>  | <b>(15.759)</b> | <b>-712,7%</b> |
| Aplicações financeiras                                      | 35.517        | (18.826)        | -153,0%        |
| <b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>  | <b>38.089</b> | <b>(34.585)</b> | <b>-190,8%</b> |

## Endividamento

| Endividamento                             | 31/12/2024    | 31/12/2023      |
|---|---------------|-----------------|
| Dívida de Curto Prazo                     | 1.577         | 4.749           |
| Dívida de Longo Prazo                     | 70.831        | 49.228          |
| <b>Dívida Bruta</b>                       | <b>72.408</b> | <b>53.977</b>   |
| Caixa e Equivalentes de Caixa             | 10.341        | 26.100          |
| Aplicações Financeiras                    | 24.847        | 43.673          |
| <b>Disponibilidades</b>                   | <b>35.188</b> | <b>69.773</b>   |
| <b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b> | <b>37.220</b> | <b>(15.796)</b> |
| EBITDA UDM                                | 17.808        | 17.213          |
| <b>Dívida Líquida/EBITDA</b>              | <b>2,09 x</b> | <b>-</b>        |

| Empréstimos           |           |                      |                  |               | Cronograma de Amortização |              |              |              |              |                       |
|-----------------------|-----------|----------------------|------------------|---------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| Operação <sup>1</sup> | Indexador | Taxa de Juros (a.a.) | Vencimento Final | Total         | 2025                      | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030 até o vencimento |
| CDB                   | CDI+      | 2,75%                | dez./24          | -             | -                         | -            | -            | -            | -            | -                     |
| FINEP                 | TR+       | 3,30%                | out./33          | 49.248        | 1.153                     | 6.389        | 6.389        | 6.389        | 6.389        | 22.539                |
| Nota Comercial        | IPCA+     | 12,01%               | ago./44          | 23.160        | 424                       | 385          | 432          | 484          | 542          | 20.893                |
|                       |           |                      | <b>Total</b>     | <b>72.408</b> | <b>1.577</b>              | <b>6.774</b> | <b>6.821</b> | <b>6.873</b> | <b>6.931</b> | <b>43.432</b>         |

<sup>1</sup> Todas as operações em moeda nacional

## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE)

| ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)                                  | 2024         | 2023          | 2022          | 2021          |
|---|--------------|---------------|---------------|---------------|
| EBITDA  | 17.808       | 17.213        | 35.345        | 39.582        |
| (-) Depreciação   | 14.235       | 8.961         | 9.263         | 9.421         |
| <b>(=) EBIT</b>   | <b>3.573</b> | <b>8.252</b>  | <b>26.082</b> | <b>30.161</b> |
| (+) Imposto de Renda e Contribuição Social                                | 1.863        | 1.730         | (1.969)       | (8.929)       |
| (+) Reversão do IR do Resultado Financeiro                                | 2.384        | 1.763         | 3.004         | 1.600         |
| <b>(=) NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)</b> | <b>7.820</b> | <b>11.745</b> | <b>27.117</b> | <b>22.832</b> |
| Capital investido - médio do ano  | 207.952      | 169.518       | 155.342       | 80.088        |
| <b>ROIC</b>   | <b>3,8%</b>  | <b>6,9%</b>   | <b>17,5%</b>  | <b>28,5%</b>  |
| ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)                                  | 2024         | 2023          | 2022          | 2021          |
| Lucro Líquido   | 12.449       | 15.167        | 32.947        | 25.938        |
| Patrimônio Líquido  | 192.382      | 189.995       | 188.732       | 167.781       |
| <b>ROE</b>  | <b>6,5%</b>  | <b>8,0%</b>   | <b>17,5%</b>  | <b>15,5%</b>  |

**DESTINAÇÃO DO RESULTADO**

A Administração proporá para a Assembleia Geral a destinação do lucro do exercício conforme abaixo.

| Proposta de destinação do lucro líquido do exercício                | 2024<br>em reais     |
|---|----------------------|
| Lucro líquido do período  | 12.448.841,54        |
| Reserva legal (5%)  | 622.442,00           |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>                                       | <b>11.826.399,54</b> |
| Reversão reserva de lucros  | 174.884,16           |
| <b>Total a distribuir</b>   | <b>12.001.283,70</b> |
| Dividendo obrigatório - 25%   | 2.956.600,00         |
| Dividendos em excesso ao obrigatório - lucro                        | 8.869.799,54         |
| Dividendos em excesso ao obrigatório - reversão da reserva de lucro | 174.884,16           |
| <b>Total destinado</b>  | <b>12.001.283,70</b> |
| <b>Forma de distribuição</b>  |                      |
| Juro sobre o capital próprio  | 12.001.283,70        |
| Total proposto por ação   | 0,181600000          |

O lucro líquido mais uma parcela da reserva de lucro será distribuído sob a forma de Juros sobre Capital Próprio (JCP), imputados aos dividendos obrigatórios, no montante de R\$ 12.001.283,70 (doze milhões, um mil, duzentos e oitenta e três reais e setenta centavos), correspondentes a R\$ 0,18160000 por ação, já declarados, conforme reunião do Conselho de Administração realizada em 02 de dezembro de 2024. Haverá retenção de Imposto de Renda na fonte conforme a legislação vigente. Farão jus ao recebimento do JCP os acionistas detentores de ações ordinárias em 05 de dezembro 2024, sendo a data da negociação “ex-JCP” a partir de 06 de dezembro 2024, inclusive.

**RECURSOS HUMANOS**

A Unicasa encerrou o ano de 2024 com 516 funcionários, sendo 503 no Brasil e 13 nos Estados Unidos. Redução de 3,0% em relação a 2023, quando possuíamos 532 funcionários, sendo 517 no Brasil e 15 nos Estados Unidos.

**FATOS ADMINISTRATIVOS**

No final de agosto, a Companhia realizou a primeira emissão de Nota Comercial, no valor de R\$ 23,5 milhões. A Nota Comercial Escritural foi objeto de colocação privada, realizada nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sem qualquer esforço público de venda e/ou distribuição perante investidores e o mercado em geral por instituição integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários. O prazo de pagamento é de 20 anos, com correção pelo IPCA e juros de 0,95% a.m. Ainda, atendendo ao disposto no artigo 33, inciso XXXII, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 80”), a Companhia também divulgou as informações do Anexo F da Resolução CVM 80 contendo mais detalhes sobre a Emissão, pois a colocação foi realizada pelo MK NM Fundo de Investimentos Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior, organizado na forma de condomínio fechado, o qual é parte relacionada da Companhia.

**MERCADO DE CAPITAIS**

No encerramento do exercício social de 2024, a ação da Companhia, UCAS3, era cotada a R\$ 1,90, o que representa um valor de mercado de cerca de R\$ 125,6 milhões, 27,8% menor do que no encerramento do exercício social de 2023, quando o valor de mercado era de R\$ 173,8 milhões e UCAS3 era cotada a R\$ 2,63. No ano, foram negociadas 22,1 milhões de ações em cerca de 293,6 mil negócios com volume financeiro de R\$ 50,6 milhões. Na média diária, foram realizados 427 negócios envolvendo 87 mil ações com volume financeiro de R\$ 124 mil.

As ações da Unicasa estão listadas no Novo Mercado, segmento da B3 que reúne companhias com o mais elevado nível de governança corporativa. O capital social da Unicasa está dividido em 66.086.364 de ações das quais, aproximadamente, 44,4% estão em circulação. O valor patrimonial da ação no encerramento do exercício social de 2024 é de R\$ 2,91.

**AUDITOR INDEPENDENTE**

Atendendo ao disposto no item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Companhia informa que a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (“PWC”) prestou, no exercício social de 2024, apenas serviços relacionados à auditoria das Demonstrações Contábeis, nos seguintes termos:

- Auditoria completa realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, das Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (individual e consolidado) e IFRS (consolidado) da Companhia para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, e revisões das Informações Trimestrais da Companhia de 31 de março, de 30 de junho e 30 de setembro de 2024, com honorários totais de R\$ 265.000,00.
- Data contratação: 15/03/2024
- A Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

A PWC declarou ainda que não possui conhecimento de nenhum outro relacionamento, além do mencionado acima, entre a PWC e a Unicasa Indústria de Móveis S.A. ou pessoas que ocupam cargos de supervisão sobre as informações financeiras na Unicasa Indústria de Móveis S.A. que pode ser interpretado como tendo influenciado sua independência.

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no Relatório dos

Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis e com as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

#### **CLÁUSULA COMPROMISSÓRIA**

A Companhia, seus acionistas, administradores e membros do conselho fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, além daquelas constantes deste Regulamento de Listagem, do Regulamento de Arbitragem, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação no Novo Mercado.