

---

# ***Unicasa Indústria de Móveis S.A.***

***Demonstrações financeiras  
individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2024  
e relatório do auditor independente***



# Relatório da Administração 2024

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****Gelson Luis Rostirolla**

Presidente do Conselho de Administração

**Alexandre Grendene Bartelle**

Vice-Presidente do Conselho de Administração

**Gustavo Dall Onder**

Membro do Conselho de Administração

**Renata Vendruscolo Zietolie**

Membro do Conselho de Administração

**Rodrigo Silva Marvão**

Membro Independente do Conselho de Administração

**Giuliano Silvio Dedini Zorgniotti**

Membro Independente do Conselho de Administração

**DIRETORIA****Gustavo Dall Onder**

Diretor Presidente

**Guilherme Possebon de Oliveira**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**Alexandre Narvaes Figueira**

Diretor Comercial

**Luciano André Merigo**

Diretor de Operações

**Ivanir Moro**

Contador

CRC/RS-053351/O-7

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

**Aos Senhores Acionistas,**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da **Unicasa Indústria de Móveis S.A.** apresenta-lhes, a seguir, o **Relatório da Administração** e as **Demonstrações Contábeis** preparadas de acordo com o *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com base também nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da *Comissão de Valores Mobiliários* (CVM). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB que são efetivas para as Demonstrações Contábeis findas em 31 de dezembro de 2024.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

### Prezados acionistas,

Durante os meses de abril e maio de 2024, passamos pela maior catástrofe climática da história do Rio Grande do Sul. Apesar da severidade, a região, onde a Unicasa está localizada, teve impactos menores quando comparados aos das regiões mais afetadas. Nossos desafios foram logísticos, e, ainda hoje, há impactos na infraestrutura do Estado que ainda não foram restaurados. Considerando a localização da Companhia e que temos origem de receita em praticamente todos os estados da federação e no exterior, o impacto das enchentes, em nosso negócio, foi momentâneo. Passados os maiores impactos, a Companhia se mobilizou para doar 500 kits de móveis para as famílias impactadas, em parceria com o projeto solidário *Operação de Volta para Casa RS*, liderado pelo Ciclo Empreendedor e pelo Instituto Cultural Floresta.

Em 2024, consolidamos nossa presença no mercado americano com a operação de três lojas próprias: Nova Iorque, Miami e Orlando. No final do segundo semestre, refinamos nossa estratégia, focando mais no relacionamento com os tomadores de decisão dos consumidores ao invés do relacionamento com o mercado de construção.

De maio a junho, participamos da Casa Cor – SP, com um ambiente de 130 m<sup>2</sup> assinado pelo arquiteto e parceiro de quase uma década, Léo Shehtman. Inspirado nas clássicas *penthouses* de Nova Iorque, o espaço Global Living Dell Anno é uma imersão no *lifestyle* cosmopolita moderno, conectando a Dell Anno Brasil com a Dell Anno Nova Iorque.

As lojas próprias nos Estados Unidos tiveram 42% de crescimento no reconhecimento de receita, enquanto a venda de contrato cresceu 31%. Assim, a receita advinda de lojas no exterior cresceu 26,3%, atingindo 20% do faturamento total da Unicasa. Em 2020, a exportação representou 11% da receita da Companhia.

Nossa rede de distribuição no exterior aumentou em 2 lojas Dell Anno, Denver e Atlanta. Também realizamos um saneamento de cadastro, as lojas exclusivas que não cumpriam os critérios para serem assim consideradas foram alteradas para multimarcas, e as multimarcas que não faturavam há mais de seis meses tiveram o cadastro encerrado.

Já no mercado interno, a receita oriunda das revendas exclusivas no critério ‘Mesmas Lojas’ cresceu 8,3%, incrementando a receita em R\$ 12,5 milhões. As lojas abertas ou em maturação acrescentaram R\$ 6,7 milhões à receita, e as lojas fechadas subtraíram R\$ 18,6 milhões da receita. Nossa rede de distribuição no Brasil teve a abertura de 9 lojas.

O principal impacto na receita da Companhia tem sido a lacuna de faturamento entre uma loja nova começar a contribuir para a receita *versus* a redução de faturamento de uma loja fechada. Mesmo se tivéssemos conseguido equilibrar o número de aberturas e fechamento, a lacuna de faturamento existiria em virtude do tempo necessário para a construção da carteira e a geração de receita na indústria *versus* a velocidade da redução de faturamento de uma loja fechada. Temos aumentado o investimento em nossa capacidade de abertura de lojas, revisando os processos e os requisitos da esteira de abertura e incrementando a equipe de prospecção.

A margem bruta da Companhia atingiu 38,1% (+2,7 p.p.), sendo o reconhecimento de receita ao consumidor final nos Estados Unidos — o principal vetor desse aumento. A operação Brasileira também apresentou aumento na margem oriundo, principalmente, do melhor mix entre as marcas.

As despesas operacionais cresceram, principalmente, pela maturação das nossas lojas próprias dos Estados Unidos que acrescentaram despesas variáveis conforme as entregas aos consumidores finais. Além disso, em 2024, temos uma loja própria a mais na rede, a de Nova Iorque, aberta em outubro de 2023. Na operação brasileira, as despesas operacionais reduziram 2,1% ao eliminarmos o impacto das doações aos afetados das enchentes e o do incremento da despesa de contingência. Ao longo de 2024, incorremos em despesas com o atendimento de clientes de lojas fechadas em valores superiores ao de 2023 devido ao fechamento pontual de algumas operações. Em 2024, 34 operações foram fechadas e, em apenas 3, tivemos que intervir no atendimento dos clientes remanescentes.

No final de agosto, com o objetivo de reforçar o caixa devido aos investimentos previstos para os próximos anos, a Companhia realizou a primeira emissão de Nota Comercial, no valor de R\$ 23,5 milhões. A Nota Comercial Escritural foi objeto de colocação privada, realizada nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sem qualquer esforço público de venda e/ou distribuição perante investidores e o mercado em geral por instituição integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários. O prazo de pagamento é de 20 anos, com correção pelo IPCA e juros de 0,95% a.m. Ainda, atendendo ao disposto no artigo 33, inciso XXXII, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 80”), a Companhia também divulgou as informações do Anexo F da Resolução CVM 80 contendo mais detalhes sobre a Emissão, pois a colocação foi realizada pelo MK NM – Fundo de Investimentos Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior, organizado na forma de condomínio fechado, o qual é parte relacionada da Companhia.

Assim, nossa dívida bruta totalizou R\$ 72,4 milhões, em 31 de dezembro de 2024; e a dívida líquida foi de 2,09x o EBITDA do ano. A Diretoria entende que os níveis atuais de financiamento estão de acordo com o desenvolvimento do planejamento estratégico da Companhia. Estamos em um

momento de desembolsos significativos de caixa em função da aquisição de maquinários. A dívida tem perfil alongado, e, portanto, entendemos que ela não coloca em risco a saúde financeira da Companhia.

Conforme aprovado em reunião do conselho de administração realizada em 02 de dezembro de 2024, a distribuição de dividendos totaliza R\$ 12,0 milhões, resultando em um *payout* de 101,5% do lucro líquido ajustado. A data de pagamento proposta pela administração é 29 de maio de 2025 e será objeto de deliberação na assembleia ordinária a ser realizada até abril de 2025.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

## SUMÁRIO EXECUTIVO

Sumário Executivo	2023	2024	Δ
Receita Bruta ex-IPI	261.976	268.809	+2,6%
<b>Receita Líquida</b>	<b>217.397</b>	<b>226.559</b>	<b>+4,2%</b>
CPV	(140.332)	(140.178)	-0,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>77.065</b>	<b>86.381</b>	<b>+12,1%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>35,4%</b>	<b>38,1%</b>	<b>+2,7 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(72.566)	(84.283)	+16,1%
Outras receitas e despesas operacionais	3.753	1.475	-60,7%
<b>Resultado operacional</b>	<b>8.252</b>	<b>3.573</b>	<b>-56,7%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>3,8%</b>	<b>1,6%</b>	<b>-2,2 p.p.</b>
Resultado Financeiro	5.185	7.013	+35,3%
<b>LAIR</b>	<b>13.437</b>	<b>10.586</b>	<b>-21,2%</b>
IR/CS	1.730	1.863	+7,7%
<b>Lucro líquido</b>	<b>15.167</b>	<b>12.449</b>	<b>-17,9%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>7,0%</b>	<b>5,5%</b>	<b>-1,5 p.p.</b>
EBITDA	17.213	17.808	+3,5%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>7,9%</b>	<b>7,9%</b>	<b>+0,0 p.p.</b>
<b>ROIC - UDM</b>	<b>6,9%</b>	<b>3,8%</b>	<b>-3,2 p.p.</b>

## DESEMPENHO DE VENDAS

Faturamento Bruto ex-IPI	2023	2024	Δ
Exclusivas	182.485	183.140	+0,4%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-0,7%	8,3%	
Δ Volume das Mesmas Lojas <sup>1</sup>	-8,5%	3,5%	
Multimarcas	23.380	21.786	-6,8%
Corporate	12.004	9.262	-22,8%
Mercado Externo	42.378	53.543	+26,3%
Outras Receitas	1.729	1.078	-37,6%
Faturamento Bruto ex-IPI	2023	2024	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	261.976	268.809	+2,6%
Δ Volume <sup>1</sup>	-23,8%	-7,0%	

<sup>1</sup> obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

A seguir demonstramos a evolução da receita 2023x2024<sup>(1)</sup>.



<sup>(1)</sup>Em milhões.

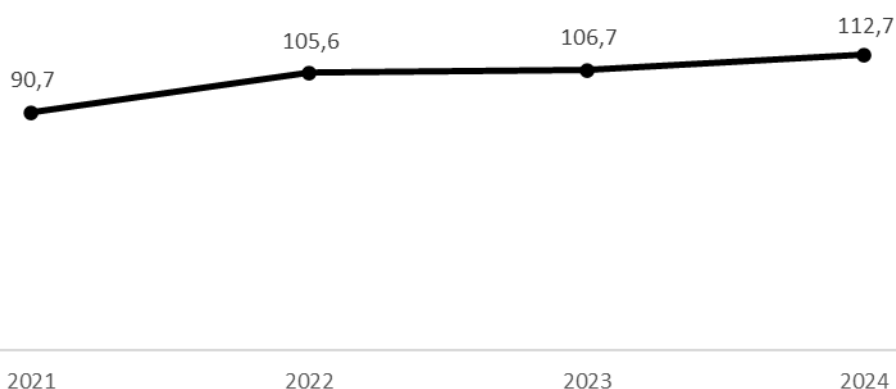
## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Apresentamos abaixo a segregação por canal da nossa rede de distribuição. Ao longo do ano foram realizados 32 fechamentos e outras 16 aberturas na rede de lojas exclusivas.

Período	2023	2024	Δ
<b>Revendas Exclusivas</b>	<b>165</b>	<b>142</b>	<b>(23)</b>
Exclusivas Nacionais	145	126	(19)
Exclusivas Exterior	20	16	(4)
<b>Revendas Multimarcas</b>	<b>91</b>	<b>76</b>	<b>(15)</b>
Multimarcas Nacionais	67	70	3
Multimarcas Exterior	24	6	(18)

(1) Variação em relação ao 3T24

A produtividade média nas lojas exclusivas nacionais foi de R\$ 112,7 mil/mês, 5,6% maior do que em 2023. O gráfico abaixo demonstra a produtividade anual histórica.



## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Lucro Bruto e Margem Bruta

A apreciação da margem bruta, que atingiu 38,1%, (+2,7 p.p.), ocorreu, principalmente, devido à maior representatividade das vendas ao consumidor nos Estados Unidos. A operação brasileira também teve apreciação da margem por conta do melhor mix entre a receita das marcas.

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	2023	2024	Δ
<b>Total</b>	<b>(72.566)</b>	<b>(84.283)</b>	<b>+16,1%</b>
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(53.803)</b>	<b>(65.978)</b>	<b>+22,6%</b>
% Receita Líquida	24,7%	29,1%	+4,4 p.p.
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(18.763)</b>	<b>(18.305)</b>	<b>-2,4%</b>
% Receita Líquida	8,6%	8,1%	-0,5 p.p.
VGA % Receita Líquida	33,3%	37,2%	+3,9 p.p.

O gráfico abaixo demonstra a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas de 2023x2024<sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup>Em milhões.

As despesas oriundas das nossas lojas próprias nos Estados Unidos cresceram devido ao aumento das despesas variáveis que acompanham o crescimento do reconhecimento de receita e à abertura da loja de Nova Iorque em outubro de 2023.

As despesas com contingência aumentaram devido ao atendimento de consumidores de lojas fechadas durante o ano.

As doações para os atingidos pela enchente, que assolou o Rio Grande do Sul em maio, totalizaram um impacto de R\$ 0,8 milhão.

As despesas com publicidade reduziram devido à postergação de ações de marketing por conta da enchente que ocorreu no Rio Grande do Sul entre abril e maio.

Comparado com o ano passado, fomos mais eficientes nas despesas variáveis.

#### Outras receitas e despesas operacionais

Outras Receitas e Despesas Operacionais	2023	2024	Δ
<b>Total</b>	<b>3.753</b>	<b>1.475</b>	<b>-60,7%</b>
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	772	(782)	-201,3%
Prêmio Bancário	360	301	-16,4%
Outras Receitas operacionais	2.621	1.956	-25,4%
<b>% Receita Líquida</b>	<b>6,4%</b>	<b>2,3%</b>	<b>-4,1 p.p.</b>

## Resultado Financeiro

A receita com variação cambial foi o principal vetor de crescimento do resultado financeiro.

Resultado Financeiro	2023	2024	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>5.185</b>	<b>7.013</b>	<b>+35,3%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(6.339)</b>	<b>(8.571)</b>	<b>+35,2%</b>
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(209)	(331)	+58,4%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(1.329)	(3.709)	+179,1%
Despesas com variação cambial	(2.061)	(2.008)	-2,6%
Ajustes a valor presente - AVP	(2.400)	(1.770)	-26,3%
Outras despesas financeiras	(340)	(753)	+121,5%
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>11.524</b>	<b>15.584</b>	<b>+35,2%</b>
Juros recebidos	659	469	-28,8%
Descontos obtidos	160	148	-7,5%
Rendimentos de aplicações financeiras	3.096	5.450	+76,0%
Receitas com variação cambial	1.699	4.485	+164,0%
Ajuste a valor presente - AVP	5.294	4.506	-14,9%
Outras receitas financeiras	616	526	-14,6%

## EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	2023	2024	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>15.167</b>	<b>12.449</b>	<b>-17,9%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.730)	(1.863)	+7,7%
Resultado Financeiro	(5.185)	(7.013)	+35,3%
<b>(=) EBIT</b>	<b>8.252</b>	<b>3.573</b>	<b>-56,7%</b>
Depreciação e Amortização	8.961	14.235	+58,9%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>17.213</b>	<b>17.808</b>	<b>+3,5%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>7,9%</b>	<b>7,9%</b>	<b>+0,0 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

A geração operacional de caixa aumentou 29,5%, apesar de um lucro líquido 18% menor. Nos ativos e passivos, destacam-se: o aumento no prazo médio do contas a receber em virtude do maior volume de faturamento de *showrooms* e a redução do adiantamento de clientes, ocasionada pela estabilidade dos preços praticados com os lojistas. Os investimentos em ativos fixos aumentaram R\$ 14,6 milhões. Nas atividades de financiamento, a variação é decorrente ao recebimento da primeira tranche da captação junto à FINEP, conforme fato relevante divulgado em 12 de setembro de 2023 e em 31 de outubro de 2023.

Fluxo de caixa	2023	2024	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	20.591	29.705	+44,3%
Variação nos ativos e passivos	21.200	(16.248)	-176,6%
Aplicações financeiras	(35.517)	18.826	-153,0%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(35.201)	(47.852)	+35,9%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	30.886	1.577	-94,9%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	613	(1.767)	-388,3%
<b>Aumento (redução) de caixa</b>	<b>2.572</b>	<b>(15.759)</b>	<b>-712,7%</b>
Aplicações financeiras	35.517	(18.826)	-153,0%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>38.089</b>	<b>(34.585)</b>	<b>-190,8%</b>

## Endividamento

Endividamento	31/12/2024	31/12/2023
Dívida de Curto Prazo	1.577	4.749
Dívida de Longo Prazo	70.831	49.228
<b>Dívida Bruta</b>	<b>72.408</b>	<b>53.977</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	26.100
Aplicações Financeiras	24.847	43.673
<b>Disponibilidades</b>	<b>35.188</b>	<b>69.773</b>
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>37.220</b>	<b>(15.796)</b>
EBITDA UDM	17.808	17.213
<b>Dívida Líquida/EBITDA</b>	<b>2,09 x</b>	<b>-</b>

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação <sup>1</sup>	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até o vencimento
CDB	CDI+	2,75%	dez./24	-	-	-	-	-	-	-
FINEP	TR+	3,30%	out./33	49.248	1.153	6.389	6.389	6.389	6.389	22.539
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago./44	23.160	424	385	432	484	542	20.893
			<b>Total</b>	<b>72.408</b>	<b>1.577</b>	<b>6.774</b>	<b>6.821</b>	<b>6.873</b>	<b>6.931</b>	<b>43.432</b>

<sup>1</sup> Todas as operações em moeda nacional

## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE)

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	2024	2023	2022	2021
EBITDA	17.808	17.213	35.345	39.582
(-) Depreciação	14.235	8.961	9.263	9.421
<b>(=) EBIT</b>	<b>3.573</b>	<b>8.252</b>	<b>26.082</b>	<b>30.161</b>
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	1.863	1.730	(1.969)	(8.929)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	2.384	1.763	3.004	1.600
<b>(=) NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)</b>	<b>7.820</b>	<b>11.745</b>	<b>27.117</b>	<b>22.832</b>
Capital investido - médio do ano	207.952	169.518	155.342	80.088
<b>ROIC</b>	<b>3,8%</b>	<b>6,9%</b>	<b>17,5%</b>	<b>28,5%</b>
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	2024	2023	2022	2021
Lucro Líquido	12.449	15.167	32.947	25.938
Patrimônio Líquido	192.382	189.995	188.732	167.781
<b>ROE</b>	<b>6,5%</b>	<b>8,0%</b>	<b>17,5%</b>	<b>15,5%</b>

**DESTINAÇÃO DO RESULTADO**

A Administração proporá para a Assembleia Geral a destinação do lucro do exercício conforme abaixo.

Proposta de destinação do lucro líquido do exercício	2024 em reais
Lucro líquido do período	12.448.841,54
Reserva legal (5%)	622.442,00
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>11.826.399,54</b>
Reversão reserva de lucros	174.884,16
<b>Total a distribuir</b>	<b>12.001.283,70</b>
Dividendo obrigatório - 25%	2.956.600,00
Dividendos em excesso ao obrigatório - lucro	8.869.799,54
Dividendos em excesso ao obrigatório - reversão da reserva de lucro	174.884,16
<b>Total destinado</b>	<b>12.001.283,70</b>
<b>Forma de distribuição</b>	
Juro sobre o capital próprio	12.001.283,70
Total proposto por ação	0,181600000

O lucro líquido mais uma parcela da reserva de lucro será distribuído sob a forma de Juros sobre Capital Próprio (JCP), imputados aos dividendos obrigatórios, no montante de R\$ 12.001.283,70 (doze milhões, um mil, duzentos e oitenta e três reais e setenta centavos), correspondentes a R\$ 0,18160000 por ação, já declarados, conforme reunião do Conselho de Administração realizada em 02 de dezembro de 2024. Haverá retenção de Imposto de Renda na fonte conforme a legislação vigente. Farão jus ao recebimento do JCP os acionistas detentores de ações ordinárias em 05 de dezembro 2024, sendo a data da negociação “ex-JCP” a partir de 06 de dezembro 2024, inclusive.

**RECURSOS HUMANOS**

A Unicasa encerrou o ano de 2024 com 516 funcionários, sendo 503 no Brasil e 13 nos Estados Unidos. Redução de 3,0% em relação a 2023, quando possuíamos 532 funcionários, sendo 517 no Brasil e 15 nos Estados Unidos.

**FATOS ADMINISTRATIVOS**

No final de agosto, a Companhia realizou a primeira emissão de Nota Comercial, no valor de R\$ 23,5 milhões. A Nota Comercial Escritural foi objeto de colocação privada, realizada nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sem qualquer esforço público de venda e/ou distribuição perante investidores e o mercado em geral por instituição integrante do sistema de distribuição de valores mobiliários. O prazo de pagamento é de 20 anos, com correção pelo IPCA e juros de 0,95% a.m. Ainda, atendendo ao disposto no artigo 33, inciso XXXII, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 80”), a Companhia também divulgou as informações do Anexo F da Resolução CVM 80 contendo mais detalhes sobre a Emissão, pois a colocação foi realizada pelo MK NM Fundo de Investimentos Multimercado Crédito Privado Investimento no Exterior, organizado na forma de condomínio fechado, o qual é parte relacionada da Companhia.

**MERCADO DE CAPITAIS**

No encerramento do exercício social de 2024, a ação da Companhia, UCAS3, era cotada a R\$ 1,90, o que representa um valor de mercado de cerca de R\$ 125,6 milhões, 27,8% menor do que no encerramento do exercício social de 2023, quando o valor de mercado era de R\$ 173,8 milhões e UCAS3 era cotada a R\$ 2,63. No ano, foram negociadas 22,1 milhões de ações em cerca de 293,6 mil negócios com volume financeiro de R\$ 50,6 milhões. Na média diária, foram realizados 427 negócios envolvendo 87 mil ações com volume financeiro de R\$ 124 mil.

As ações da Unicasa estão listadas no Novo Mercado, segmento da B3 que reúne companhias com o mais elevado nível de governança corporativa. O capital social da Unicasa está dividido em 66.086.364 de ações das quais, aproximadamente, 44,4% estão em circulação. O valor patrimonial da ação no encerramento do exercício social de 2024 é de R\$ 2,91.

**AUDITOR INDEPENDENTE**

Atendendo ao disposto no item 9 do Anexo C da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Companhia informa que a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (“PWC”) prestou, no exercício social de 2024, apenas serviços relacionados à auditoria das Demonstrações Contábeis, nos seguintes termos:

- Auditoria completa realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, das Demonstrações Contábeis individuais e consolidadas, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (individual e consolidado) e IFRS (consolidado) da Companhia para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, e revisões das Informações Trimestrais da Companhia de 31 de março, de 30 de junho e 30 de setembro de 2024, com honorários totais de R\$ 265.000,00.
- Data contratação: 15/03/2024
- A Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

A PWC declarou ainda que não possui conhecimento de nenhum outro relacionamento, além do mencionado acima, entre a PWC e a Unicasa Indústria de Móveis S.A. ou pessoas que ocupam cargos de supervisão sobre as informações financeiras na Unicasa Indústria de Móveis S.A. que pode ser interpretado como tendo influenciado sua independência.

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES**

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no Relatório dos

Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis e com as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

#### **CLÁUSULA COMPROMISSÓRIA**

A Companhia, seus acionistas, administradores e membros do conselho fiscal obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de valores mobiliários em geral, além daquelas constantes deste Regulamento de Listagem, do Regulamento de Arbitragem, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação no Novo Mercado.



# **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Unicasa Indústria de Móveis S.A.

## **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

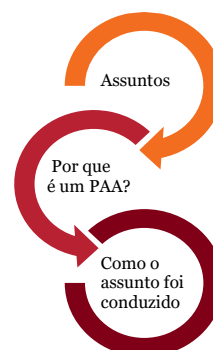
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

## **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## **Principais Assuntos de Auditoria**

Principal Assunto de Auditoria (PAA) é aquele que, em nosso julgamento profissional, foi o mais significativo em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.



---

**Porque é um PAA**

---

**Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria**

---

**Reconhecimento de receitas com venda de produtos (Notas 2.7 e 21)**

As receitas da Companhia são oriundas da industrialização, comércio, importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial. A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar as marcas "Dell Anno", "New", "Casa Brasileira" e "Unicasa Corporate" sob a forma de vendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu receitas operacionais no montante de R\$ 256.746 mil (R\$ 275.655 mil no consolidado).

Devido à relevância do assunto, entendemos que o processo de reconhecimento de receitas de vendas de produtos da Companhia é um dos principais assuntos de nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita.

Efetuamos análise da reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2024 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações contábeis.

Realizamos testes documentais, em base amostral, sobre a existência de receita, a precisão dos valores e se o momento do reconhecimento está no exercício social correto.

Avaliamos a apresentação dos saldos nas demonstrações contábeis e as divulgações incluídas nas notas explicativas.

Como resultado da aplicação dos nossos procedimentos, consideramos que as políticas contábeis adotadas pela administração estão consistentes com as informações divulgadas nas notas explicativas.

---

**Outros assuntos****Demonstrações do Valor Adicionado**

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Unicasa Indústria de Móveis S.A.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

---

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.



Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 26 de março de 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "PricewaterhouseCoopers", written over a faint, larger version of the same text.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante  
Contador CRC 1SP243373/O-0

## UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Balanços patrimoniais  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	6.920	23.989	10.341	26.100
Aplicações financeiras	4	24.847	33.478	24.847	33.478
Contas a receber de clientes	5	36.180	24.822	26.853	20.163
Estoques	6	25.570	27.183	26.004	27.640
Empréstimos concedidos	8	918	1.549	918	1.549
Impostos a recuperar	9	10.936	4.283	10.968	6.434
Outros ativos	10	4.338	6.084	7.049	7.469
Total do ativo circulante		109.709	121.388	106.980	122.833
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	4	-	10.195	-	10.195
Contas a receber de clientes	5	12.857	13.611	12.857	13.611
Empréstimos concedidos	8	170	352	170	352
Ativos mantidos para venda	7	2.377	1.597	2.377	1.597
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	416	7.840	3.458
Impostos a recuperar	9	69	219	69	219
Depósitos Judiciais		450	575	450	575
Outros ativos	10	48	48	3.774	3.136
		15.971	27.013	27.537	33.143
Investimentos					
Em controladas	11	27.198	8.533	-	-
Outros investimentos		20	20	20	20
Imobilizado	12	173.633	156.628	227.353	188.746
Intangível	13	2.780	2.065	5.085	4.439
Total do ativo não circulante		219.602	194.259	259.995	226.348
Total do Ativo		329.311	315.647	366.975	349.181

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Balanços patrimoniais – cont.  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo					
Passivo Circulante					
Empréstimos e Financiamentos	15	1.577	4.749	1.577	4.749
Arrendamentos a pagar	16	-	-	4.323	3.139
Fornecedores		8.412	6.255	8.654	6.554
Obrigações tributárias		2.464	1.724	2.506	1.743
Juros sobre o capital próprio a pagar	20.d	10.546	11.672	10.546	11.672
Salários e encargos sociais		5.824	5.173	5.841	5.233
Passivos contratuais	18	29.396	37.820	38.264	46.846
Provisões		-	107	-	107
Outros passivos circulantes	19	2.305	2.949	3.101	3.238
Total do passivo circulante		60.524	70.449	74.812	83.281
Não circulante					
Empréstimos e Financiamentos	15	70.831	49.228	70.831	49.228
Arrendamentos a pagar	16	-	-	23.376	20.702
Provisões	17.a	4.178	5.111	4.178	5.111
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	776	-	776	-
Outros passivos não circulantes	19	620	864	620	864
Total do passivo não circulante		76.405	55.203	99.781	75.905
Patrimônio líquido					
Capital social	20.a	147.000	147.000	147.000	147.000
Reserva legal	20.b	5.966	5.343	5.966	5.343
Reserva de lucros	20.b	37.766	37.941	37.766	37.941
Ajustes Acumulados de Conversão	20.c	1.650	(289)	1.650	(289)
Total do patrimônio líquido		192.382	189.995	192.382	189.995
Total do Passivo e Patrimônio líquido		329.311	315.647	366.975	349.181

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

### Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto resultado por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de vendas	21	<b>207.596</b>	207.510	<b>226.559</b>	217.397
Custo dos produtos vendidos	22	<b>(133.667)</b>	(135.275)	<b>(140.178)</b>	(140.335)
<b>Lucro bruto</b>		<b>73.929</b>	72.235	<b>86.381</b>	77.062
Receitas (despesas) operacionais:					
Despesas com Vendas	22	<b>(42.733)</b>	(41.944)	<b>(65.978)</b>	(53.800)
Despesas Administrativas	22	<b>(18.391)</b>	(18.763)	<b>(18.305)</b>	(18.763)
Outras receitas operacionais, líquidas	23	<b>2.612</b>	3.956	<b>2.633</b>	3.978
Outras despesas operacionais, líquidas		<b>(1.158)</b>	(225)	<b>(1.158)</b>	(225)
Resultado de Equivalência Patrimonial	11	<b>(7.552)</b>	(5.123)	-	-
		<b>(67.222)</b>	(62.099)	<b>(82.808)</b>	(68.810)
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>		<b>6.707</b>	10.136	<b>3.573</b>	8.252
Resultado financeiro:					
Despesas Financeiras	24	<b>(8.459)</b>	(6.277)	<b>(8.571)</b>	(6.339)
Receitas Financeiras	24	<b>15.412</b>	11.363	<b>15.584</b>	11.524
		<b>6.953</b>	5.086	<b>7.013</b>	5.185
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>13.660</b>	15.222	<b>10.586</b>	13.437
Imposto de renda e contribuição social:					
Impostos Correntes	14	<b>(20)</b>	886	<b>(433)</b>	868
Impostos Diferidos	14	<b>(1.191)</b>	(941)	<b>2.296</b>	862
		<b>(1.211)</b>	(55)	<b>1.863</b>	1730
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>12.449</b>	15.167	<b>12.449</b>	15.167
<b>Lucro líquido por ação, básico e diluído</b>	20.e	<b>0,1884</b>	0,2295	<b>0,1884</b>	0,2295

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

## UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

### Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício	12.449	15.167	12.449	15.167
Outros resultados abrangentes	1.939	(289)	1.939	(289)
Ajustes acumulados de conversão	1.939	(289)	1.939	(289)
<b>Total de resultado abrangente do exercício</b>	<b>14.388</b>	<b>14.878</b>	<b>14.388</b>	<b>14.878</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Nota	Capital Social	Reserva de lucros		Resultados Acumulados	Outros Resultados abrangentes	Total
			Reserva Legal	Retenção de Lucros			
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>		<u>147.000</u>	<u>4.585</u>	<u>36.809</u>	<u>-</u>	<u>338</u>	<u>188.732</u>
Lucro líquido do exercício			-	-	15.167	-	15.167
Destinação do lucro:							
Reserva legal	20.b	-	758	-	(758)	-	-
Retenção de Lucros	20.b	-	-	1.132	(1.132)	-	-
Distribuição de dividendos na forma de JSCP (Min. obrigatório)	20.d	-	-	-	(3.602)	-	(3.602)
Distribuição de dividendos na forma de JSCP (Adicional)	20.d	-	-	-	(9.675)	-	(9.675)
Outros Resultados Abrangentes:	20.c						
Ajustes de conversão do exercício		-	-	-	-	(627)	(627)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<u>147.000</u>	<u>5.343</u>	<u>37.941</u>	<u>-</u>	<u>(289)</u>	<u>189.995</u>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	12.449	-	12.449
Destinação do lucro:							
Reserva legal	20.b	-	623	-	(623)	-	-
Retenção de Lucros	20.b	-	-	(175)	175	-	-
Distribuição de dividendos na forma de JSCP (Min. obrigatório)	20.d	-	-	-	(2.956)	-	(2.956)
Distribuição de dividendos na forma de JSCP (Adicional)	20.d	-	-	-	(9.045)	-	(9.045)
Outros Resultados Abrangentes:	20.c						
Ajustes de conversão do exercício		-	-	-	-	1.939	1.939
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<u>147.000</u>	<u>5.966</u>	<u>37.766</u>	<u>-</u>	<u>1.650</u>	<u>192.382</u>

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais:</b>					
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>		<b>12.449</b>	15.167	<b>12.449</b>	15.167
<b>Ajuste para conciliar o resultado:</b>					
Depreciação e amortização	12 e 13	<b>8.429</b>	7.969	<b>14.235</b>	8.961
Imposto de Renda e Contribuição Social	14	<b>1.211</b>	55	<b>(1.863)</b>	(1.730)
Juros sobre empréstimos	15	<b>3.718</b>	1.328	<b>3.718</b>	1.329
Variação cambial – clientes	5	<b>(3.267)</b>	303	<b>(3.267)</b>	303
Provisão para riscos trabalhistas, tributários, cíveis	17	<b>(1.040)</b>	(502)	<b>(1.040)</b>	(502)
Provisão para obsolescência	6	<b>546</b>	140	<b>546</b>	140
Perdas esperadas com créditos de devedores duvidosos	5	<b>1.059</b>	(1.387)	<b>1059</b>	(1.387)
Variação Cambial - fornecedores	-	<b>801</b>	(16)	<b>801</b>	(16)
Outras provisões	-	<b>(431)</b>	(1.349)	<b>24</b>	(2.137)
Baixas líquidas do ativo imobilizado e intangível	12 e 13	<b>2.135</b>	463	<b>3.043</b>	463
Resultado de equivalência patrimonial	11	<b>7.552</b>	5.123	<b>-</b>	-
		<b>33.162</b>	27.294	<b>29.705</b>	20.591
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos:</b>					
Contas a receber de clientes	5	<b>(8.396)</b>	4.595	<b>(3.728)</b>	11.199
Estoques	6	<b>1.067</b>	7.793	<b>1.090</b>	7.825
Impostos a recuperar	9	<b>(4.082)</b>	(1.986)	<b>(1.963)</b>	2.139
Empréstimos concedidos	8	<b>813</b>	(602)	<b>813</b>	(602)
Outros ativos circulantes e não circulantes	10 e 17.b	<b>1.819</b>	2.533	<b>(145)</b>	1.294
Ativos não circulantes mantidos para venda		<b>(780)</b>	1.149	<b>(780)</b>	1.149
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos:</b>					
Fornecedores	-	<b>1.356</b>	(2.625)	<b>1.299</b>	(1.574)
Passivos contratuais	18	<b>(8.424)</b>	(279)	<b>(8.582)</b>	4.409
Obrigações tributárias	-	<b>740</b>	(962)	<b>763</b>	(944)
Outros passivos circulantes e não circulantes	19	<b>193</b>	10.042	<b>210</b>	1.764
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais</b>					
		<b>17.468</b>	46.952	<b>18.682</b>	47.250
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	14	<b>(3.354)</b>	(5.642)	<b>(3.770)</b>	(5.642)
Pagamento de IRRF sobre JCP		<b>(1.455)</b>		<b>(1.455)</b>	
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>					
Aplicações financeiras	4	<b>18.826</b>	(35.517)	<b>18.826</b>	(35.517)
Integralização de capital em controlada	11	<b>(24.278)</b>	(5.540)	<b>-</b>	-
Aquisições de imobilizado	12	<b>(27.091)</b>	(26.221)	<b>(46.658)</b>	(32.070)
Aquisições de intangível	13	<b>(1.194)</b>	(714)	<b>(1.194)</b>	(3.131)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento</b>					
		<b>(33.737)</b>	(67.992)	<b>(29.026)</b>	(70.718)
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>					
Captação de empréstimos	15	<b>23.536</b>	49.228	<b>23.536</b>	49.228
Pagamentos de empréstimos	15	<b>(4.853)</b>	(5.140)	<b>(4.853)</b>	(5.136)
Pagamento de juros sobre empréstimos	15	<b>(3.002)</b>	(1.317)	<b>(3.002)</b>	(1.317)
Pagamento de juros sobre o capital próprio	20.d	<b>(11.672)</b>	(10.617)	<b>(11.672)</b>	(10.617)
Pagamento de arrendamento	16	<b>-</b>	-	<b>(2.432)</b>	(1.089)
<b>Caixa gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>					
		<b>4.009</b>	32.154	<b>1.577</b>	31.069
<b>Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>-</b>	(14)	<b>(1.767)</b>	613
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>(17.069)</b>	5.458	<b>(15.759)</b>	2.572
<b>Demonstração da variação de Caixa e equivalentes de caixa:</b>					
No início do período	3	<b>23.989</b>	18.531	<b>26.100</b>	23.528
No final do período	3	<b>6.920</b>	23.989	<b>10.341</b>	26.100
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>					
		<b>(17.069)</b>	5.458	<b>(15.759)</b>	2.572

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita vendas produtos, líquido de devoluções e AVP	254.659	256.098	273.624	265.990
Outras receitas	1.420	3.721	1.441	3.743
Perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos	(1.059)	(430)	(1.059)	(430)
	255.020	259.389	274.006	269.303
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos, mercadorias vendidas	(111.203)	(113.663)	(112.336)	(113.298)
Materiais, energia, serviços de terceiros	(40.704)	(40.098)	(51.808)	(48.105)
Perda de estoques obsoletos	(546)	(140)	(546)	(140)
Outros	(4.778)	(5.952)	(5.848)	(6.471)
	(157.231)	(159.853)	(170.538)	(168.014)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>97.789</b>	<b>99.536</b>	<b>103.468</b>	<b>101.289</b>
Depreciação e amortização	(8.429)	(7.970)	(14.235)	(8.962)
<b>Valor adicionado bruto produzido pela entidade</b>	<b>89.360</b>	<b>91.566</b>	<b>89.233</b>	<b>92.327</b>
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de Equivalência Patrimonial	(7.552)	(5.123)	-	-
Receitas financeiras	15.725	11.582	15.902	11.751
	8.173	6.459	15.902	11.751
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>97.533</b>	<b>98.025</b>	<b>105.135</b>	<b>104.078</b>
Pessoal				
Remuneração direta	35.243	34.724	43.249	39.341
Benefícios	5.335	5.270	5.615	5.409
FGTS	2.859	2.961	2.859	2.961
	43.437	42.955	51.723	47.711
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	22.128	21.225	19.672	19.820
Estaduais	11.704	13.228	11.723	13.266
Municipais	72	59	76	62
	33.904	34.512	31.471	33.148
Remuneração de capitais de terceiros				
Aluguéis	842	779	2.479	3.374
Juros	3.709	1.329	3.709	1.329
Outros	3.192	3.283	3.304	3.349
	7.743	5.391	9.492	8.052
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos e juros sobre capital próprio	12.001	13.277	12.001	13.277
Lucros retidos	448	1.890	448	1.890
	12.449	15.167	12.449	15.167
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>97.533</b>	<b>98.025</b>	<b>105.135</b>	<b>104.078</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. Contexto operacional

A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na cidade de Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, listada no segmento do Novo Mercado da “B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão” (BM&FBovespa) sob o código UCAS3, desde 27 de abril de 2012. Fundada em 1985, a Companhia tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.

A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar nossas marcas “Dell Anno”, “New”, “Casa Brasileira” e “Unicasa Corporate” sob a forma de vendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior.

A Unicasa Comércio de Móveis Ltda. (controlada), incluída nas demonstrações financeiras consolidadas, tem por objeto o comércio varejista de móveis planejados. A controlada permanece aberta para atendimento dos clientes remanescentes da operação e como apoio para os clientes do segmento Unicasa Corporate da Controladora.

A Unicasa Holding LLC, controlada estabelecida nos Estados Unidos, e Dell Anno NYC LLC, Dell Anno Miami LLC, Unicasa North América LLC, controladas da Unicasa Holding LLC, ambas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas têm por objeto a prospecção, comércio e a consolidação da marca Dell Anno na América do Norte.

### 2. Políticas contábeis materiais

#### 2.1 Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração da Companhia seguiu as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas, correspondendo às utilizadas por ela na sua gestão. Ressaltamos, ainda, que as práticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações financeiras e aquelas necessárias estão sendo divulgadas juntamente com a nota explicativa relacionada.

Os exercícios sociais das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

##### (a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

##### (b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação

IFRS como “normas contábeis IFRS”).

(c) Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

**Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi finalizada e autorizada para uso em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de março de 2025.

**2.2 Base de consolidação**

As controladas Unicasa Comércio de Móveis Ltda. e a Unicasa Holding, LLC são integralmente consolidadas a partir da data de constituição. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas bem como ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

**2.3 Moeda funcional e conversão de saldos denominados em moeda estrangeira**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. Todas as variações são registradas na demonstração do resultado. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**2.4 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis**

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis e julgamentos da Administração da Companhia no processo de aplicação de suas políticas contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido a imprecisões do processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente em um exercício não superior a um ano.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as informações sobre incertezas, premissas e estimativas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Notas	Natureza
5 – Contas a receber de clientes	Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente.
14 – Realização do Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos.	Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado.

As práticas contábeis adotadas pela Companhia e por sua controlada estão descritas nas notas explicativas específicas, relacionadas aos itens apresentados; àquelas aplicáveis, de modo geral, em diferentes aspectos das demonstrações financeiras e considerações sobre o uso de estimativas e julgamentos, estão apresentadas nesta seção.

**2.5 Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

A Administração da Companhia revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não foram identificados fatores de riscos e, consequentemente, nenhuma provisão para perda ao valor recuperável de ativo se fez necessária.

**2.6 IFRS 9/CPC 48 Instrumentos Financeiros**

**2.6.1 Classificação e mensuração dos Instrumentos financeiros**

Os Instrumentos financeiros são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias:

- (a) mensuradas ao custo amortizado;
- (b) valor justo registrado por meio de Outros Resultados Abrangentes; e
- (c) valor justo registrado por meio do Resultado do Exercício.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a companhia classificou seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

	Controladora e Consolidado
<b>Ativos financeiros</b>	
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	Custo amortizado
Aplicações financeiras (Nota 4)	Custo amortizado
Contas a receber de clientes (Nota 5)	Custo amortizado
Empréstimos concedidos (Nota 8)	Custo amortizado
Outros ativos (Nota 10)	Custo amortizado
<b>Passivos financeiros</b>	
Empréstimos e Financiamentos (Nota 15)	Custo amortizado
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	Custo amortizado
Fornecedores	Custo amortizado
Juros sobre capital próprio (Nota 19)	Custo amortizado
Passivos Contratuais (Nota 17)	Custo amortizado

**2.6.2 Mensuração subsequente**

A mensuração subsequente ocorre a cada data de fechamento das demonstrações financeiras de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado, de acordo com o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

- a. Ativos financeiros ao custo amortizado: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos e caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal.

2.6.3 Instrumentos financeiros derivativos e atividade de hedge

A Companhia não opera com instrumentos financeiros derivativos de proteção de hedge.

2.6.4 Redução ao valor recuperável “modelo de perdas de crédito esperadas”

O IFRS 9/CPC 48 adota modelo de perdas esperadas que faz a avaliação com base mínima de doze meses ou por toda a vida do ativo financeiro registrando os efeitos quando houver indicativos de perdas em crédito esperadas nos ativos financeiros.

A Companhia adota um modelo ampliado de perdas para seus ativos financeiros, no qual avalia toda a vida do ativo, ou seja, todo o saldo, e reconhece a perda integral dos saldos quando cabível conforme o risco de não recuperação. O prazo de vencimento dos ativos neste modelo é indicativo, contudo, não é único fator considerado para o provisionamento. A Companhia, na avaliação de perdas esperadas, considera também os riscos inerentes ao seu modelo de negócio.

2.7 Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida no contrato quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável e reflete a contrapartida que a Companhia espera ter direito em troca da transferência de produtos aos clientes. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a venda. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa de sua realização.

2.7.1 Receita de venda

A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado, quando o controle dos produtos é transferido ao cliente, ou seja, para os faturados na modalidade CIF, no momento em que a mercadoria é entregue no endereço do cliente. Para os faturados na modalidade FOB, quando a mercadoria é entregue ao transportador contratado pelo cliente, desde que não haja nenhuma obrigação não satisfeita, a Companhia e suas controladas não detém mais o controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas.

2.7.2 Receita financeira

A receita de juros é reconhecida utilizando-se a taxa de juros efetiva. As receitas de juros são incluídas na rubrica de receitas financeiras, na demonstração do resultado.

2.8 Normas e interpretações ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, a Companhia não adotou as IFRS novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis.

Normas	Natureza da mudança	Vigência
Alterações ao IAS 21	Adiciona novos requisitos para ajudar na determinação se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual taxa de câmbio à vista a ser utilizada.	01/01/2025
Alterações ao IFRS 7 e IFRS 9	Pretendem esclarecer a forma como os ativos e passivos financeiros devem ser avaliados e classificados.	01/01/2026

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nova norma - IFRS S1	Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre todos os riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade	01/01/2026
Nova norma - IFRS S2	Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre todos os riscos e oportunidades relacionados ao clima.	01/01/2026
Nova norma - IFRS 18	Substituirá a IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras. O novo regulamento pretende incentivar as empresas a reportar o desempenho financeiro de forma mais consistente e transparente. Primeiro impacto na Demonstração do Resultado.	01/01/2027
Nova norma - IFRS 19	Aplicável para Subsidiárias sem responsabilidade pública: Projeto de divulgação, pretende reduzir os requisitos de divulgação para subsidiárias. Esta simplificação permitirá que as subsidiárias preparem demonstrações financeira em IFRS localmente no futuro, utilizando as informações que são reportadas à empresa-mãe.	01/01/2027

Não se espera que essas alterações tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

2.9 Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir o percentual de participação reflete os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2024:

Características Principais		País-sede	Participação	Percentual de participação
Unicasa Comércio Ltda	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	Brasil	Direta	99.99%
Unicasa Holding, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Direta	100%
Dell Anno NYC, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Unicasa North America, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Dell Anno Miami, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%

2.10 Eventos climáticos

A Administração da Companhia continua monitorando os possíveis impactos socioambientais e econômico-financeiros das enchentes que atingiram o estado do Rio Grande do Sul. A Companhia não teve as operações afetadas pela enchente.

A Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco às estimativas e julgamentos contábeis ligadas às enchentes.

A Companhia ajudou a mobiliar a casa de 500 famílias afetadas, em parceria com o projeto solidário Operação de Volta pra Casa RS, liderado pelo Ciclo Empreendedor e pelo Instituto Cultural Floresta.

2.11 Reforma tributária

Em 16/01/2025 foi sancionado o Projeto de Lei Complementar (“PLP”) 68/2024, convertido na Lei Complementar 214/25, que regulamenta a Reforma Tributária do Consumo prevista pela Emenda Constitucional (“EC”) nº 132/2023.

O novo modelo está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, nos termos de lei complementar. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas Demonstrações Financeiras da

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Companhia em 31/12/2024.

3. Caixas, equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos-moeda nacional			2.414	6.389	2.528	6.475
Caixa e bancos-moeda estrangeira			-	-	3.307	2.025
Equivalentes de caixa   CDB	CDI	10,85%	4.506	17.600	4.506	17.600
Total			6.920	23.989	10.341	26.100

4. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras são efetuadas em bancos de primeira linha (assim compreendido entre as 10 maiores instituições do país), cujos rendimentos são atrelados ao Certificado de Depósito Interbancário – CDI e têm vencimento original de longo prazo.

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Modalidade						
Certificado de depósito bancário   CDB	CDI	11,18%	13.461	29.550	13.461	29.550
Letra Financeira	IPCA +	11,08%	-	3.928	-	3.928
Letra Financeira	CDI	11,73%	11.386	10.195	11.386	10.195
Total			24.847	43.673	24.847	43.673
Ativo Circulante			24.847	33.478	24.847	33.478
Ativo Não Circulante			-	10.195	-	10.195
			24.847	43.673	24.847	43.673

5. Contas a receber de clientes

Representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia, são acrescidas de variação cambial, quando aplicável, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado, deduzidos das provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante, do contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas a seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
No mercado nacional:				
De terceiros	34.630	32.667	38.472	34.154
De partes relacionadas (Nota 24)	71	39	71	39
No mercado externo:				
De terceiros	5.078	3.230	5.078	3.230
De partes relacionadas (Nota 24)	13.169	6.146	-	-
Cheques a receber	546	546	546	546
	53.494	42.628	44.167	37.969
(-) Perdas de crédito esperadas (PPCE)	(3.410)	(2.351)	(3.410)	(2.351)
(-) Ajuste a valor presente – AVP	(1.047)	(1.844)	(1.047)	(1.844)
	49.037	38.433	39.710	33.774
Contas a receber de clientes – CP	36.180	24.822	26.853	20.163
Contas a receber de clientes – LP	12.857	13.611	12.857	13.611
	49.037	38.433	39.710	33.774

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os prazos médios de recebimento, ponderados pelo prazo médio de vencimento do faturamento, em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, foram de 37 e 42 dias, respectivamente.

As provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber com clientes são constituídas pela análise individual da totalidade de contas a receber de clientes com saldos vencidos há mais de 90 dias, considerando sua capacidade de pagamento, o cenário econômico atual e prospectivo, a avaliação dos níveis de inadimplência e garantias recebidas, bem como a avaliação das renegociações realizadas, sendo provisionados também casos específicos ainda não vencidos, que no julgamento da Administração da Companhia possuem risco de não serem recebidos.

A movimentação das perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo do início do exercício	(2.351)	(3.738)	(2.351)	(3.738)
Adições	(1.133)	(805)	(1.133)	(805)
Recuperações/realizações	54	375	54	375
Baixa por incobráveis	20	1.817	20	1.817
Saldo no final do exercício	(3.410)	(2.351)	(3.410)	(2.351)

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o saldo de contas a receber de clientes por vencimento é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer	39.651	31.157	30.324	26.498
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	1.515	1.466	1.515	1.466
De 31 a 60 dias	855	334	855	334
De 61 a 90 dias	388	210	388	210
De 91 a 180 dias	988	616	988	616
Acima de 181 dias (a)	10.097	8.845	10.097	8.845
	53.494	42.628	44.167	37.969

a) Considera o vencimento originalmente firmado entre a Companhia e seus clientes e, portanto, nesta linha constam os títulos: Perdas Esperadas – Títulos sem expectativa de recuperação, portanto, possuem uma provisão para perdas de crédito esperada reconhecida; Garantias – Títulos assegurados por fiança de imóveis exigidas no início da operação com os revendedores, cujas documentações encontram-se registradas em cartório para garantir à Companhia a sua execução em caso de não cumprimento contratual. Tais títulos estão em processo de execução das garantias apresentadas. Apesar de haver uma expectativa real de recebimento, estes títulos estão classificados no longo prazo de acordo com o andamento dos processos e entendimento de nossos assessores jurídicos.

6. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

- (i) Matérias primas – custo de aquisição segundo o custo médio.
- (ii) Produtos acabados e em elaboração – custo dos materiais e mão de obra direta e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação com base na capacidade operacional normal.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e para a realização da venda.

O saldo dos estoques está composto como segue:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Produtos prontos	1.421	567	928	565
Produtos em elaboração	3.590	2.888	3.590	2.888
Mercadorias para revenda	508	420	1.435	879
Matérias primas	18.311	20.798	18.311	20.798
Adiantamentos a fornecedores	1.250	1.286	1.250	1.286
Materiais diversos	2.730	2.918	2.730	2.918
Provisão para obsolescência	(2.240)	(1.694)	(2.240)	(1.694)
	25.570	27.183	26.004	27.640

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A movimentação da provisão perdas nos estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	(1.694)	(1.554)
Adições	(2.023)	(2.064)
Recuperações/realizações	1.477	1.924
Saldo no final do exercício	(2.240)	(1.694)

7. Ativos mantidos para venda

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de R\$ 2.377 (R\$ 1.597 em 31 de dezembro de 2023) está composto por quatro bens imóveis recebidos em negociação de dívida de cliente e estão disponíveis para venda imediata. Os ativos são mantidos pelo seu valor contábil, sendo inferior ao seu valor justo, deduzido das despesas de venda.

8. Empréstimos concedidos

Referem-se a empréstimos concedidos pela Companhia a clientes com o objetivo de financiar a expansão da rede de lojas de revendas autorizadas e exclusivas, mensurados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais (taxas prefixadas e condições de pagamento) de forma líquida da provisão para perdas. Os empréstimos têm remuneração média de 13% ao ano (12.60% aa em 2023). Possui garantias hipotecárias em primeiro grau para a maioria das operações. Não há constituição de valor de perdas referente empréstimos concedidos para os períodos demonstrados.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos concedidos	1.088	1.901	1.088	1.901
Empréstimos concedidos – CP	918	1.549	918	1.549
Empréstimos concedidos – LP	170	352	170	352
	1.088	1.901	1.088	1.901

9. Impostos a recuperar

Os saldos dos impostos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de Renda (a)	6.065	3.225	6.095	3.232
Contribuição Social (a)	884	1.004	886	1.004
Pis e Cofins (b)	3.802	-	3.802	2.144
Outros   Impostos a recuperar	254	273	254	273
	11.005	4.502	11.037	6.653
Impostos a recuperar – CP	10.936	4.283	10968	6.434
Impostos a recuperar – LP	69	219	69	219
	11.005	4.502	11.037	6.653

a) Imposto de renda e contribuição social (IR e CS):  
Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

social, realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.

b) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS):

O saldo na Controladora em 31/12/2024 é composto por créditos recuperáveis na aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado do mercado externo, tendo como fato gerador a entrada em território nacional.

O saldo no Consolidado em 31/12/2023 é composto pelo reconhecimento, em junho de 2021, do crédito de PIS e Cofins oriundo da exclusão do ICMS de sua base de cálculo, fruto de um mandado de segurança interposto pela Companhia em 2017 que em 10/06/2020 transitou em julgado de forma favorável e foi baixado para o TRF4. A Administração da Companhia decidiu ingressar com ação judicial de repetição de indébito, como forma de requerer a devolução dos valores, sendo que o pagamento ocorreu no primeiro trimestre de 2024.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Outros ativos – circulante:				
Despesas antecipadas	3.305	5.220	4.705	5.975
Adiantamentos e antecipações	1.033	864	2.344	1.494
Total	4.338	6.084	7.049	7.469
Outros ativos – não circulante:				
Outros ativos	48	48	3.774	3.136
Total	48	48	3.774	3.136

11. Investimentos em controladas

O investimento em controlada é avaliado com base no método de equivalência patrimonial conforme CPC 18 (R2). Os principais saldos da controlada são os seguintes:

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo circulante	216	2.306	10.720	6.144
Ativo não circulante	19.567	3	48.021	40.906
Passivo Circulante e não circulante	502	1.025	50.330	39.059
Patrimônio líquido	19.281	1.284	8.410	7.991
Capital social	38.299	20.430	30.033	17.671

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida	6	23	26.446	16.594
Lucro líquido / (Prejuízo) do período na controlada	128	89	(7.930)	(4.989)
% Participação	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%
Equivalência patrimonial antes das eliminações	131	89	(7.930)	(4.989)
Efeito do lucro não realizado	-	2	247	(226)
Resultado de equivalência patrimonial	131	91	(7.683)	(5.215)

A movimentação do investimento em controladas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo do investimento em controladas no início do exercício	8.533	8.745
Integralização de capital na controlada	24.278	5.539
Resultado de equivalência patrimonial	(7.552)	(5.124)
Outros resultados abrangentes	1.939	(627)
Saldo do investimento em controladas no final do exercício	27.198	8.533

12. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a recuperar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas de depreciação levam em consideração o tempo de vida útil estimada desses bens. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A Administração analisa anualmente o valor contábil do imobilizado, com o objetivo de avaliar se há fatores de risco que indiquem a necessidade de uma provisão de que o valor recuperável dos ativos possa ter sofrido redução em relação aos valores registrados contabilmente, ajustando assim do valor contábil ao seu valor de realização.

São realizados procedimentos que visam avaliar a existência de evidências (fatores de risco), se forem encontradas evidências, testes serão aplicados, e se necessário, uma perda será reconhecida, sendo o maior valor entre: (a) o valor de venda estimado dos ativos menos os custos estimados para venda e (b) o valor em uso.

Os critérios para determinação dos ativos sujeitos ao teste são: (a) ativos que estejam vinculados às operações que geram receita; (b) ativo de longa duração, de vida útil longa (acima de 1 ano) e (c) ativo considerado material (valor monetário relevante).

Com o resultado das análises e consideração realizadas, em 31 de dezembro de 2024, a Administração não verificou evidências claras na data do balanço patrimonial de desvalorização de ativos imobilizados e intangíveis. Diante disso, nenhuma análise adicional ou teste detalhado é necessário, nem constituição de perdas por redução ao valor recuperável de ativos (*Impairment*).

A composição do imobilizado está evidenciada a seguir:

Controladora

Custo do imobilizado

	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31/12/2022	1.378	21.149	14.879	106.733	2.495	3.934	71.012	221.580
Aquisições	-	-	741	376	74	33	24.999	26.223
Baixas	-	-	-	(1.544)	(32)	(242)	(70)	(1.888)
Transferências	-	434	2.180	26.759	294	900	(30.567)	-
Saldos em 31/12/2023	1.378	21.583	17.800	132.324	2.831	4.625	65.374	245.915
Aquisições	-	-	27	627	51	60	26.326	27.091
Baixas	-	(2)	(21)	(11.135)	(204)	(89)	(32)	(11.483)
Transferências	-	935	1.946	40.918	418	286	(44.503)	-
Saldos em 31/12/2024	1.378	22.516	19.752	162.734	3.096	4.882	47.165	261.523

Depreciação acumulada

	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total
Saldos em 31/12/2022	-	(8.021)	(5.932)	(64.216)	(1.547)	(3.460)	-	(83.176)
Depreciações	-	(324)	(569)	(6.206)	(180)	(257)	-	(7.536)
Baixas	-	-	-	1.162	22	241	-	1.425
Saldos em 31/12/2023	-	(8.345)	(6.501)	(69.260)	(1.705)	(3.476)	-	(89.287)
Depreciações	-	(312)	(640)	(6.469)	(195)	(335)	-	(7.951)
Baixas	-	-	12	9.073	195	68	-	9.348
Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.129)	(66.656)	(1.705)	(3.743)	-	(87.890)

Imobilizado líquido

Saldos em 31/12/2022	1.378	13.128	8.947	42.517	948	474	71.012	138.404
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	11.299	63.064	1.126	1.149	65.374	156.628
Saldos em 31/12/2024	1.378	13.859	12.623	96.078	1.391	1.139	47.165	173.633

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Total
Custo do imobilizado									
Saldos em 31/12/2022	1.378	21.179	14.880	106.742	2.510	3.975	74.658	-	225.335
Aquisições	-	-	741	376	2.250	43	27.287	25.988	56.685
Aquisições de Controlada	-	-	-	-	-	-	1.373	-	1.373
Baixas	-	-	-	(1.543)	(32)	(247)	(70)	-	(1.862)
Transferências	-	434	7.421	26.759	2.360	889	(37.873)	-	-
Saldos em 31/12/2023	1.378	21.583	23.042	132.334	7.088	4.670	65.374	25.988	281.457
Aquisições	17.000	-	29	627	51	60	28.891	-	46.658
Aquisições de Controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixas	-	(2)	(929)	(11.136)	(205)	(89)	(32)	-	(12.393)
Variação cambial	-	-	1.404	3	1.186	8	-	-	2.601
Transferências	-	935	1.946	40.918	419	286	(44.504)	-	-
Saldos em 31/12/2024	18.378	22.516	25.492	162.746	8.539	4.935	49.729	25.988	318.323

	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Total
Depreciação acumulada									
Saldos em 31/12/2022	-	(8.021)	(5.933)	(64.216)	(1.552)	(3.495)	-	-	(83.217)
Depreciações	-	(324)	(699)	(6.208)	(970)	(261)	-	(1.089)	(9.552)
Baixas	-	-	-	1.161	22	247	-	-	1.429
Variação cambial	-	-	-	-	-	-	-	(1.372)	(1.372)
Saldos em 31/12/2023	-	(8.345)	(6.632)	(69.264)	(2.501)	(3.509)	-	(2.461)	(92.712)
Depreciações	-	(312)	(1.229)	(6.472)	(1.788)	(344)	-	(3.031)	(13.176)
Baixas	-	-	14	9.075	195	68	-	-	9.352
Variação cambial	-	-	(100)	(1)	(429)	(2)	-	6.098	5.566
Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.947)	(66.662)	(4.523)	(3.787)	-	606	(90.970)

Imobilizado líquido									
Saldos em 31/12/2022	1.378	13.128	8.947	42.524	958	480	74.658	-	142.073
Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	16.411	63.070	4.588	1.159	65.374	23.527	188.746
Saldos em 31/12/2024	18.378	13.859	17.545	96.084	4.016	1.148	49.729	26.593	227.353

Taxa média	-	2,66%	3,08%	7,39%	10%	20%	-	13.95%	
Vida útil média (em anos)	-	38,00	32,00	14,00	10,00	5,00	-	7,16	

13. Intangível

Os ativos intangíveis com vida definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada ao longo da vida útil econômica. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização destes ativos intangíveis é reconhecida na demonstração do resultado.

Controladora

	Software	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2022	1.184	155	-	444	1.783
Aquisições	91	26	-	596	713
Amortização	(407)	(24)	-	-	(431)
Transferência	298	-	-	(298)	-
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	-	742	2.065
Aquisições	5	36	-	1.153	1.194
Transferência	433	-	-	(433)	-
Baixas	(2)	(13)	-	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	-	13
Amortização	(448)	(29)	-	-	(477)
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	-	1.462	2.780

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2022	1.184	155	-	444	1.783
Aquisições	91	26	2.418	596	3.131
Amortização	(407)	(24)	(44)	-	(475)
Transferência	298	-	-	(298)	-
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	2.374	742	4.439
Aquisições	5	36	-	1.153	1.194
Transferência	433	-	-	(433)	-
Baixas	(2)	(13)	-	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	-	13
Amortização	(448)	(29)	(743)	-	(1.220)
Variação cambial	-	-	674	-	674
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	2.305	1.462	5.085
Taxa média	20%	10%	21,81%		
Vida útil média (em anos)	5,00	10,00	4,58		

14. Imposto de renda e contribuição social

14.1 Imposto corrente

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base na alíquota fiscal vigente. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do período.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	(20)	(124)	(433)	(142)
Reconhecidos em ganho de processo Exclusão de crédito presumido de ICMS	-	1.010	-	1.010
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	(1.191)	(1.308)	2.296	495
Reconhecidos em ganho de processo Exclusão de crédito presumido de ICMS	-	367	-	367
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado	(1.211)	(55)	1.863	1.730

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil, pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro contábil antes dos impostos	13.660	15.222	10.586	13.437
À alíquota fiscal de 34%	(4.644)	(5.175)	(3.599)	(4.569)
Despesas não dedutíveis	(317)	(784)	(317)	(784)
Ajustes de alíquota no exterior	-	-	(662)	(498)
Resultado equivalência patrimonial	(2.568)	(1.743)	-	-
Processo exclusão crédito presumido ICMS	-	1.377	-	1.377
IRPJ/CSLL sobre a taxa Selic	149	31	149	31
Crédito presumido ICMS	364	498	364	498
Exclusão da inflação rendimentos aplicações	1.099	652	1.099	652
Reintegra	23	-	23	-
Juros sobre Capital Próprio	4.080	4.514	4.080	4.514
Inovação tecnológica	615	509	615	509
Compensação Base Negativa	-	66	-	-
Outras despesas temporárias	(12)	-	111	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado	(1.211)	(55)	1.863	1.730
Alíquota efetiva	-8,87%	-0,36%	17,60%	12,87%

14.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, referem-se a:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora

Diferenças temporárias ativas:

Provisão para perdas de crédito esperadas
Provisão para perdas nos estoques
Provisão para perdas com avais
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas
Ajuste a Valor Presente
Provisões diversas
Prejuízos fiscais a compensar

Diferenças temporárias passivas:

Depreciação vida útil/fiscal
Despesa de imposto de renda e contribuição social
Ativo (Passivo) fiscal

Balanco Patrimonial		Resultado	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1.160	799	(361)	(472)
762	576	(186)	48
44	44	-	-
1.420	1.774	354	(280)
356	627	271	131
(288)	506	794	(692)
4.518	4.534	15	354
7.972	8.860	887	(911)
(8.748)	(8.444)	304	(29)
(776)	416	1.191	(941)

Consolidado

Diferenças temporárias ativas:

Provisão para perdas de crédito esperadas
Provisão para perdas nos estoques
Provisão para perdas com avais
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas
Ajuste a Valor Presente
Provisões diversas
Prejuízos fiscais a compensar

Diferenças temporárias passivas:

Depreciação vida útil/fiscal
Despesa de imposto de renda e contribuição social
Ativo (Passivo) fiscal

Balanco Patrimonial		Resultado	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
1.160	799	(361)	(472)
762	576	(186)	48
44	44	-	-
1.420	1.774	354	(281)
356	627	271	131
(288)	102	390	(691)
12.358	7.980	1.524	2.155
15.812	11.902	1.992	890
(8.748)	(8.444)	304	(29)
7.064	3.458	2.296	862

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeira e de negócios consideradas no encerramento do período. Consequentemente, as estimativas estão sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A estimativa de recuperação de saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos encontra-se demonstrados a seguir:

Controladora	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	Total
Prejuízos fiscais a compensar	741	850	1.039	1.240	648	-	4.518
Total – Ativos fiscais diferidos	741	850	1.039	1.240	648	-	4.518

Consolidado	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	Total
Prejuízos fiscais a compensar	741	850	1.780	2.769	2.236	3.983	12.358
Total – Ativos fiscais diferidos	741	850	1.780	2.769	2.236	3.983	12.358

Devido à falta de oportunidade de uso dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de uma controlada do Brasil, a Companhia não contabilizou uma porção de ativo fiscal de R\$ 5.878 (R\$ 6.065 em 31/12/2023), os quais não têm uma data final para expirar.

15. Empréstimos e Financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros. Após reconhecimento inicial são mensurados via custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros.

Em 30 de agosto de 2024 a companhia emitiu uma Nota Comercial Escritural, objeto de colocação privada, com valor nominal de R\$23.536, esse valor será mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método de taxa efetiva de juros, com vencimento para 20 de agosto de 2044.

Controladora/Consolidado								
			2024			2023		
Indexador	Taxa de Juros (a.a)	Vencimento Final	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Moeda Nacional								
CCB - Cédula de crédito Bancário	CDI +	2,75%	dez/24	-	-	4.749	-	4.749
Empréstimos Bancários - FINEP	TR +	3,30%	out/33	1.153	48.095	-	49.228	49.228
Nota Comercial Escritural	IPCA +	12,01%	ago/44	424	22.736	-	-	-
			1.577	70.831	72.408	4.749	49.228	53.977

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui carta-fiança referente a captação de operações em empréstimo. Referente a Nota Comercial Escritural, a companhia possui como garantia contrato de alienação fiduciária. O cronograma de amortização, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até vencimento	Total
FINEP	1.153	6.389	6.389	6.389	6.389	22.539	49.248
Nota Comercial Escritural	424	385	432	484	542	20.893	23.160
Total	1.577	6.774	6.821	6.873	6.931	43.432	72.408

Em 31 de dezembro de 2024 a companhia informa que todas as cláusulas restritivas dos contratos de financiamento foram cumpridas.

16. Arrendamentos a pagar

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se o contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia possui contratos de locação de lojas, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optado pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

A tabela abaixo evidencia a taxa praticada, vencimento e prazo do contrato:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxa Média (a.a)
Dell Anno Miami, LLC	31/12/2029	7 anos	3,85%
Dell Anno NYC, LLC	30/09/2033	10 anos	4,46%
Unicasa North America, LLC	30/06/2028	4,5 anos	4,69%

As movimentações dos passivos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2022	-
Adição	26.303
Pagamentos	(1.089)
Variação Cambial	(1.373)
Saldo em 31/12/2023	23.841
Pagamentos	(2.432)
Variação Cambial	6.290

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo em 31/12/2024	27.699
Circulante	4.323
Não circulante	23.376

17. Provisões

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal e cível, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável, (ii) Possível e (iii) Remota.

a. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista e cível. A perda estimada foi provisionada com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante considerado suficientes pela Administração para cobrir perdas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis. A provisão está composta como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Provisão para riscos trabalhistas	246	974
Provisão para riscos cíveis	3.932	4.137
Total	4.178	5.111

Trabalhistas – a Companhia é parte em processos trabalhistas relacionados, principalmente, a reclamações de horas-extras.

Cíveis – a Companhia é parte em processos cíveis envolvendo os lojistas e consumidores finais, sendo que neste último a Companhia poderá vir a ser considerada parte solidária.

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, tributária e cível, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. Os processos classificados como perda possível estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Processos trabalhistas	658	195
Processos tributários	3.995	3.760
Processos cíveis	2.853	4.142
Total	7.506	8.097

Cíveis: Os processos cíveis avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processos envolvendo os lojistas e consumidores finais.

Tributários: Os processos tributários avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se ao processo de INSS.

Trabalhista: Os processos trabalhistas avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia relacionados a horas-extras.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas, tributários e cíveis está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	5.111	5.837
Adições	1.320	1.974
Recuperações / realizações	(2.253)	(2.700)
Saldo no final do exercício	4.178	5.111

18. Passivos Contratuais

São valores recebidos antecipadamente dos revendedores exclusivos por conta do fornecimento futuro de mercadorias.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivos Contratuais	29.396	37.820	38.264	46.846
Total	29.396	37.820	38.264	46.846

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Outros passivos - circulante:				
Outras provisões (a)	1.259	1.690	1.980	1.956
Arrendamento – Leases (b)	475	489	475	489
Outros passivos	803	770	878	793
	2.537	2.949	3.333	3.238
Outros passivos – não circulante:				
Arrendamento – Leases (b)	388	864	388	864
	388	864	388	864

a) Esse é composto por provisões de folha de pagamento, honorários, custos mercadológicos e propaganda.  
b) Dentro do contexto da aplicação do CPC 06 (R2), a Companhia avaliou sua carteira de contratos e estes foram classificados na isenção da norma por se tratar de ativo de baixo valor. No exercício, foi reconhecido em despesa o montante de R\$ 489 (R\$ 447 em 31 de dezembro de 2023).

20. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social da Companhia totaliza R\$ 147.000 em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, dividido em 66.086.364 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

b. Reservas e retenção de lucros

Reserva legal

Acrescida em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 623 (R\$5.343 em 31 de dezembro de 2023), com base em 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social integralizado.

Retenção de Lucros

A reserva retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos. A retenção acumulada até 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 37.776 (R\$ 37.941 em 31 de dezembro de 2023).

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

c. Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

d. Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício após constituições das reservas previstas em lei.

Do lucro auferido no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e com base na capacidade de geração operacional de caixa da Companhia, o Conselho de Administração aprovou em 02 de dezembro de 2024 a distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios (R\$ 2.956) ademais foi aprovado nesta data o pagamento de dividendos adicionais (R\$ 9.045), ambos a serem pagos na forma juros sobre capital próprio, conforme demonstrado a seguir:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	12.449	15.167
Reserva legal (5%)	(623)	(758)
Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios	11.826	14.408
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	2.956	3.602
Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório	9.045	9.675
Total dos dividendos propostos por meio de JSCP	12.001	13.277
Remuneração total por ação	0,1816	0,2009

Sobre os juros sobre o capital próprio (JSCP), foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15% (R\$ 1.455), exceto para acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabelece alíquota diversa.

Resultado por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, as tabelas a seguir reconciliam o lucro aos montantes usados para calcular o lucro por ação básico.

Resultado básico por ação

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia apresentou resultado por ação básico, calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela média ponderada de ações em circulação, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	12.449	15.167
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	66.086	66.086
Resultado por ação – básico (R\$)	0,1883	0,2295

Resultado diluído por ação

A Companhia não apresentou o cálculo do resultado por ação diluído conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 -

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado por ação, devido ao fato de não haver potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.

21. Receita líquida de vendas

A receita é reconhecida no resultado mediante a satisfação da obrigação de performance com os clientes, momento determinado pela transferência do controle dos produtos. Obrigações de performance contratuais com consumidores finais são de responsabilidade dos revendedores. As vendas são realizadas à vista, sob a forma de pagamentos antecipados, ou a prazo, financiadas com recursos próprios da Companhia.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita bruta de vendas	256.746	259.697	275.655	268.949
IPI sobre vendas	(6.846)	(6.973)	(6.846)	(6.973)
Receita bruta de vendas (-) IPI	249.900	252.724	268.809	261.976
ICMS sobre vendas	(22.719)	(23.944)	(22.720)	(23.947)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	(17.498)	(17.671)	(17.499)	(17.673)
Devoluções de vendas	(148)	(321)	(148)	(321)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	(1.939)	(3.278)	(1.883)	(2.638)
Receita líquida	207.596	207.510	226.559	217.397

22. Despesas por função e por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Despesas por função:</b>				
Custo dos bens e produtos vendidos	(133.667)	(135.275)	(140.178)	(140.335)
Despesas com vendas	(42.733)	(41.944)	(65.978)	(53.800)
Despesas administrativas	(18.391)	(18.763)	(18.305)	(18.763)
	(194.791)	(195.982)	(224.461)	(212.898)
<b>Despesas por natureza:</b>				
Despesas com insumos	(89.268)	(93.218)	(91.405)	(93.757)
Despesas com pessoal	(54.084)	(53.010)	(62.926)	(58.430)
Despesas com serviços de terceiros	(16.165)	(15.525)	(23.029)	(21.499)
Despesas com processos cíveis	(1.182)	(1.349)	(1.182)	(1.349)
Despesas com depreciação e amortização	(8.429)	(7.968)	(14.235)	(8.961)
Despesas com propaganda	(9.477)	(11.041)	(10.635)	(11.074)
Reversão / (Despesas) com provisões	(155)	1.279	(458)	2.067
Despesas com viagens	(3.913)	(4.155)	(4.309)	(4.687)
Despesas com energia elétrica	(3.941)	(3.721)	(4.095)	(3.823)
Despesas com comissões	(2.194)	(3.634)	(2.982)	(3.786)
Outras despesas	(5.983)	(3.640)	(9.205)	(7.599)
	(194.791)	(195.982)	(224.461)	(212.898)

23. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prêmio bancário (a)	301	360	301	360
Ganho alienação ativo imobilizado	306	997	306	997
Outras receitas operacionais (b)	2.005	2.599	2.026	2.621
Outras receitas operacionais	2.612	3.956	2.633	3.978

a) Refere-se a valores recebidos de instituição financeira por volume de financiamentos realizados através da rede de lojas atendidas pela Companhia.  
b) Refere-se substancialmente ao reconhecimento da receita do crédito presumido de ICMS.

24. Resultado financeiro

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Despesas financeiras:</b>				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(219)	(148)	(331)	(209)
Empréstimos e Financiamentos	(3.718)	(1.329)	(3.718)	(1.329)
Despesas com variação cambial	(2.008)	(2.061)	(2.008)	(2.061)
Ajuste a valor presente - AVP	(1.770)	(2.400)	(1.770)	(2.400)
Descontos concedidos	(12)	(3)	(12)	(3)
Outras despesas financeiras	(732)	(336)	(732)	(337)
	(8.459)	(6.277)	(8.571)	(6.339)
<b>Receitas financeiras:</b>				
Juros recebidos	415	496	469	659
Rendimentos de aplicações financeiras	5.402	3.104	5.450	3.096
Receitas com variação cambial	4.485	1.699	4.485	1.699
Ajuste a valor presente - AVP	4.506	5.294	4.506	5.294
Descontos obtidos	78	155	148	160
Outras receitas financeiras	526	615	526	616
	15.412	11.363	15.584	11.524
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>6.953</b>	<b>5.086</b>	<b>7.013</b>	<b>5.185</b>

25. Transações e saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas, outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas:

	Controladora				Consolidado			
	Ativo/Passivo		Resultado		Ativo/Passivo		Resultado	
	2024Tem	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>Controladas:</b>								
Unicasa Holding, LLC								
Contas a receber de clientes	13.169	6.146	-	-	-	-	-	-
Venda de móveis	-	-	4.711	7.371	-	-	-	-
Despesa com comissão	-	-	-	(387)	-	-	-	-
 Unicasa Comércio de Móveis Ltda.								
Venda de móveis	-	-	1	1	-	-	-	-
<b>Controladas por acionistas da Unicasa Indústria de Móveis S.A.:</b>								
Even Construtora e Incorporadora S.A.								
Venda de Móveis	-	-	498	445	-	-	498	445
 MK NM Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado								
Investimento no Exterior (a)								
Empréstimos e financiamentos	(23.160)	-	-	-	(23.160)	-	-	-
Juros nota Comercial	-	-	(1.235)	-	-	-	(1.235)	-
<b>Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração:</b>								
Contas a receber de clientes	71	39	-	-	71	39	-	-
Venda de móveis	-	-	96	190	-	-	96	190
	(9.920)	6.185	4.071	7.620	(23.089)	39	(641)	635

a) Transação referente a Nota Comercial Escritural foi detalhada na nota de empréstimos e financiamentos (Nota 15).

As operações envolvendo a Companhia e suas partes relacionadas, são efetuadas em condições acordadas entre as partes, que não diferem das condições normais de mercado.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar. Em garantia relativa à Nota Comercial, foi constituído um contrato de alienação fiduciária. Todos os saldos serão quitados em moeda corrente.

Remuneração da Administração

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia pagou aos seus administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração), remuneração no valor total de R\$ 3.605 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 2.935 em 31 de dezembro de 2023). A Companhia não oferece as suas pessoas chave, benefícios de remuneração nas categorias de: (i) benefício pós-emprego, (ii) benefício de longo prazo, (iii) benefício de rescisão de contrato de trabalho e (iv) remuneração baseada em ações.

26. Instrumentos financeiros

A Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial de acordo com o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas respectivas características de fluxos de caixa contratuais, conforme o CPC 48/ IFRS 9.

Os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado, são mantidos com a finalidade de recebimento ou pagamento de fluxos de caixa contratuais, que constituem principal e juros, registrados pelo seu valor original e deduzidos de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Os instrumentos financeiros e seus saldos em aberto em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023, estão evidenciados a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativos financeiros:</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	6.920	23.989	10.341	26.100
Aplicações financeiras	4	24.847	43.673	24.847	43.673
Contas a receber de clientes	5	49.037	38.433	39.710	33.774
Empréstimos concedidos	8	1.088	1.901	1.088	1.901
Outros ativos	10	4.386	6.132	10.823	10.605
<b>Passivos financeiros:</b>					
Empréstimos e financiamentos	15	(72.408)	(53.977)	(72.408)	(53.977)
Arrendamentos a pagar	16	-	-	(27.699)	(23.841)
Fornecedores		(8.412)	(6.255)	(8.654)	(6.554)
Juros sobre capital próprio a pagar	20	(10.546)	(11.672)	(10.546)	(11.672)
Passivos contratuais	18	(29.396)	(37.820)	(38.264)	(46.846)
Outros passivos circulantes e não circulantes	19	(2.925)	(3.813)	(3.721)	(4.102)
<b>Instrumentos financeiros líquidos</b>		<b>(37.409)</b>	<b>591</b>	<b>(74.483)</b>	<b>(30.939)</b>

27. Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de taxa de juros e câmbio, e risco de preço de commodities), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos dos instrumentos financeiros são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais.

A auditoria Interna é a responsável por garantir a execução da Política de Riscos. O Comitê de Auditoria, criado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de abril de 2022, é o responsável por acompanhar o trabalho da Auditoria Interna e reportar as conclusões ao Conselho de Administração. Não realizamos operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

• Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e contas a pagar a fornecedores.

# UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## I. Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

Para mitigar o risco de taxa de juros dos empréstimos a pagar, a Companhia adota como prática, diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos da Companhia, são afetados pelas variações das taxas de juros, tais com TR, IPCA e CDI.

## II. Riscos cambiais

### Contas a pagar e contas a receber em moeda estrangeira

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta saldo no contas a receber por vendas ao mercado externo equivalente a USD 2.947 (em 31 de dezembro de 2023 equivalente a USD 1.114). No mesmo período, apresenta o saldo de fornecedores do exterior de EUR 739 (EUR 610).

Os resultados da Companhia estão suscetíveis à incidência de variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre as transações atreladas às moedas estrangeiras, principalmente em operações de exportação de produtos. A Companhia ajusta a sua estrutura de custos e os seus preços de venda de forma a assimilar as oscilações de câmbio.

- Risco de mercado

#### Sensibilidade a taxas de câmbio

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos em moeda estrangeira, com representatividade, foram definidos dois cenários diferentes para analisar a sensibilidade sobre as oscilações da taxa de câmbio. As composições dessa análise são a deterioração da taxa de câmbio em 25% e 50% em relação à taxa de câmbio de 31 de dezembro de 2024. Essas premissas foram definidas com base na expectativa da Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

- Risco de mercado

#### Sensibilidade a taxas de câmbio

##### Contas a receber em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a receber - Dólar	Saldo do contas a receber - R\$	Cotação Dólar	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	2.947	18.246	6,1917	-
Cenário possível - 25%	2.947	13.684	4,6437	(4.562)
Cenário possível - 50%	2.947	9.123	3,0958	(9.123)

##### Fornecedores em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a receber - EURO	Saldo do contas a receber - R\$	Cotação EURO	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	739	4.756	6,4363	-
Cenário possível - 25%	739	5.945	8,0453	(1.189)
Cenário possível - 50%	739	7.135	9,6544	(2.378)

## UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### III. Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima (chapas de MDF e MDP) a Companhia poderá ter seu custo dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

#### • Risco de crédito

Decorre da possibilidade de ocorrer perdas oriundas de inadimplência das contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco, conforme avaliação de sua Administração. Para contas a receber de clientes, a Companhia ainda possui provisão para as perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos, conforme mencionado na Nota 5.

#### Contas a receber

O risco de crédito ao cliente é administrado pelo departamento financeiro, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contava com 31 clientes (21 clientes em 31 de dezembro de 2023) responsáveis por 50,30% (50,95% em 31 de dezembro de 2023) de todos os recebíveis devidos. Esses clientes operam com diversas lojas no Brasil. Não há cliente que represente individualmente mais que 10% das vendas. A Companhia tem garantias reais e monitora sua exposição.

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual por clientes. As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

#### Depósitos bancários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é considerado baixo e são administrados pelo departamento financeiro e monitorado pela diretoria. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas pela Diretoria Executiva, exclusivamente de primeira linha, sendo monitorados a fim de minimizar a concentração de riscos.

#### • Risco de liquidez

O controle da liquidez é monitorado pela Companhia por meio da gestão de suas disponibilidades pelo fluxo de caixa, de modo a garantir que seus recursos financeiros estejam disponíveis em montantes suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos. A Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir os descasamentos entre a maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Apresentamos os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia, conforme segue:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até vencimento	Total
Empréstimos Bancários - FINEP	1153	6.389	6.389	6.389	6.389	22.539	49.248
Nota Comercial Escritural	424	385	432	484	542	20.893	23.160
Total	1.577	6.774	6.821	6.873	6.931	43.432	72.408

Gestão do capital social

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. A administração tem como prática de financiamento o capital próprio gerado por sua atividade, e monitora seu endividamento de modo a otimizar seus fluxos de caixa e seu valor presente. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

O índice de alavancagem financeiro está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos	72.408	53.977	72.408	53.977
(-) Caixa e equivalente de caixa	(6.920)	(23.989)	(10.341)	(26.100)
(-) Aplicações financeiras	(24.847)	(43.673)	(24.847)	(43.673)
(Caixa excedente) / Dívida líquida	40.641	(13.685)	37.220	(15.796)
Patrimônio líquido	192.382	189.995	192.382	189.995
Índice de alavancagem financeira	21,12%	-	19,34%	-

28. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguros que, foram definidas por orientação de especialistas, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

Cobertura	Período de vigência		Moeda	Importância segurada
	De	Até		
Incêndio, queda de raio, explosão e implosão	2024	2025	BRL	250.000
Responsabilidade civil geral:				
Nacional	2024	2025	BRL	13.000
Produtos exterior geral	2024	2025	BRL	50.000
Responsabilidade civil para administradores – D&O	2024	2025	BRL	30.000

29. Informação por segmento

A Companhia tem como operações a industrialização e comercialização de móveis planejados. Os produtos da Companhia, embora sejam destinados a diversos públicos, não são controlados e gerenciados pela Administração (Diretores e conselho de administração) como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia, administrados, monitorados e avaliados de forma integrada como um único segmento operacional. A receita bruta está apresentada líquida do IPI a seguir, conforme a segregação por marca e canal de vendas:

Mercado interno:	Consolidado	
	2024	2023

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas explicativas da Administração sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Exclusivas	183.140	182.969
Multimarca	21.786	22.897
Unicasa Corporate	9.262	12.004
Outras receitas	1.078	1.729
	<u>215.266</u>	<u>219.598</u>
<b>Mercado externo:</b>	<b>53.543</b>	<b>42.378</b>
Total da receita bruta de vendas	<u>268.809</u>	<u>261.976</u>