

UNICASA

**Divulgação de Resultado
4T17**





Bento Gonçalves, RS, 15 de março de 2018. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (BM&FBOVESPA: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 4º trimestre de 2017. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Relações com Investidores

Frank Zietolie

Diretor Presidente e Comercial

Gustavo Dall'Onder

Diretor Financeiro e de RI

Guilherme Possebon de Oliveira

Maikon Luis Moro

Tel.: (54) 3455-4425

dri@unicasamoveis.com.br

www.unicasamoveis.com.br/ri

Destaques do período

- Caixa líquido de R\$29,5 milhões;
- Receita Bruta ex-IPI de R\$53,9;
- Margem bruta de 41,8%;
- Redução de 48% nas despesas com vendas e administrativas;
- Redução de 80,9% do prejuízo do 4T16.

Sumário Executivo	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Receita Bruta ex-IPI	61.462	54.828	-10,8%	245.359	207.799	-15,3%
Receita Líquida	46.263	42.053	-9,1%	185.056	157.941	-14,7%
CPV	(26.835)	(24.488)	-8,7%	(105.246)	(90.931)	-13,6%
Lucro bruto	19.428	17.565	-9,6%	79.810	67.010	-16,0%
Margem Bruta	42,0%	41,8%	-0,2 p.p.	43,1%	42,4%	-0,7 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(45.131)	(23.475)	-48,0%	(112.215)	(83.281)	-25,8%
Outras receitas e despesas operacionais	(225)	(535)	+137,8%	1.637	1.675	+2,3%
Resultado operacional	(25.928)	(6.445)	-75,1%	(30.768)	(14.596)	-52,6%
Margem Operacional	-56,0%	-15,3%	+40,7 p.p.	-16,6%	-9,2%	+7,4 p.p.
Resultado Financeiro	1.593	1.187	-25,5%	7.821	4.604	-41,1%
LAIR	(24.335)	(5.258)	-78,4%	(22.947)	(9.992)	-56,5%
IR/CS	214	658	+207,5%	(1.317)	3.635	-376,0%
Lucro líquido	(24.121)	(4.600)	-80,9%	(24.264)	(6.357)	-73,8%
Margem Líquida	-52,1%	-10,9%	+41,2 p.p.	-13,1%	-4,0%	+9,1 p.p.
EBITDA	(23.271)	(3.803)	-83,7%	(19.824)	(4.107)	-79,3%
Margem EBITDA	-50,3%	-9,0%	+41,3 p.p.	-10,7%	-2,6%	+8,1 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Caros acionistas,

Durante o ano de 2017 novamente buscamos readequar a companhia ao cenário mais restrito, o ambiente econômico persiste desafiador. Além da readequação da estrutura da Companhia, seguimos encerrando operações que não obtiveram resultados sustentáveis ou que não se adequaram ao posicionamento estabelecido para nossas marcas.

Apesar das dificuldades que o cenário econômico nos apresentou, a Companhia continua investindo em produtos e inovação tecnológica. Durante o ano, realizamos mais um importante investimento que nos permite entregar um produto inédito ao mercado no início de 2018. Durante o ano, sedimentamos diversas alterações nos produtos para permitir maior diferenciação de nossas entregas, grande parte será lançado ao mercado durante o ano de 2018. Nesse sentido, o ano de 2018 reúne o maior número de mudanças em nosso portfólio realizadas em um único ano, um aumento de 35% em relação aos lançamentos realizados em 2017, um ano no qual já tivemos um volume alto de lançamentos.

Em 2017, nos aproximamos ainda mais de nosso consumidor final aplicando a metodologia do Net Promoter Score aos clientes da marca Dell Anno. Estamos contatando diretamente nosso consumidor final para ouvi-lo em relação à sua experiência de aquisição de móveis. Confirmando a importância desse projeto, em 2018, ampliaremos seu escopo e nos aproximaremos dos consumidores da marca Favorita.

Fomos reconhecidos com o prêmio Top de Marketing da ADVB na categoria “Moda e Arquitetura” pelo sucesso na conexão entre o mundo da moda, arquitetura e móveis com o conceito de “vestir a casa”. O prêmio é fruto do intenso investimento realizado pela Companhia no reposicionamento da marca Dell Anno.

Após completarmos mais um exercício de muito trabalho e convictos de que colheremos os frutos dessas ações no futuro, agradecemos a todos que fizeram parte dessa jornada. Nosso muito obrigado aos nossos clientes, lojistas, fornecedores e funcionários que confiaram na Companhia para vencer mais este ano e que constroem dia-a-dia as bases para que possamos continuar em busca dos nossos objetivos.

DESEMPENHO DE VENDAS

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período. Ao Mercado Externo, acrescenta-se a oscilação do câmbio.

Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Receita Bruta ex-IPI	34.973	29.545	-15,5%	129.266	112.662	-12,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	97,0	78,0	-19,6%	356,3	318,2	-10,7%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Receita Bruta ex-IPI	16.351	13.418	-17,9%	67.450	52.212	-22,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	84,8	61,7	-27,2%	377,5	265,1	-29,8%
Multimarcas	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Receita Bruta ex-IPI	6.684	6.239	-6,7%	30.523	23.880	-21,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	39,8	34,3	-13,8%	180,7	141,1	-21,9%
Unicasa Corporate	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Receita Bruta ex-IPI	1.418	2.812	+98,3%	10.019	10.505	+4,9%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	6,2	8,9	+43,5%	35,2	33,5	-4,8%
Mercado Externo	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Receita Bruta ex-IPI	1.280	2.285	+78,5%	5.287	6.058	+14,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	5,5	9,3	+69,1%	25,4	26,4	+3,9%

Indicadores Consolidados Unicasa

Unicasa Indústria de Móveis	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Receita Bruta ex-IPI	61.462	54.828	-10,8%	245.359	207.799	-15,3%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	239,3	192,4	-19,6%	1.001,0	787,3	-21,3%

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	4T16	1T17	2T17	3T17	4T17	Δ ⁽¹⁾
Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	410	367	344	287	278	(9)
Dell Anno e Favorita	172	157	150	136	129	(7)
New e Casa Brasileira	238	210	194	151	149	(2)
Multimarca	629	642	598	598	597	(1)
New e Casa Brasileira Multimarca	629	642	598	598	597	(1)

A produtividade média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita no 4T17 foi de R\$74,3 mil, 12,8% maior do que a do 4T16, que foi de R\$65,9 mil, decorrente do encerramento de operações de baixa produtividade. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira no 4T17 foi de R\$29,8 mil, 33,8% maior do que no 4T16, que foi de R\$22,3 mil, efeito do encerramento de operações de baixa produtividade.

DESEMPENHO FINANCEIRO

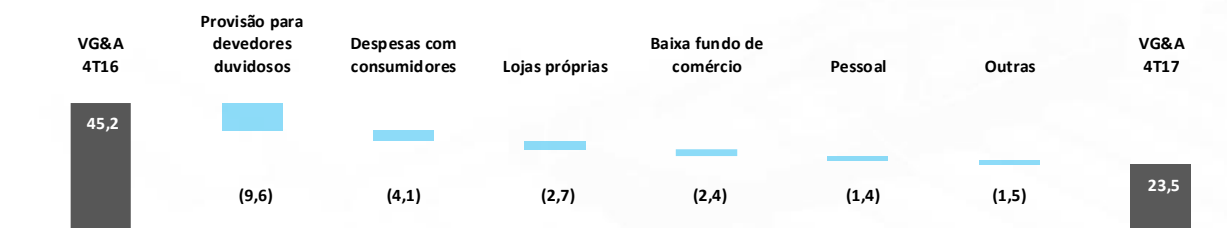
Lucro Bruto e Margem Bruta

O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$17,6 milhões. A margem bruta diminuiu 0,2 p.p. em relação ao 4T16, passando de 42,0% para 41,8%.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Total	(45.131)	(23.475)	-48,0%	(112.215)	(83.281)	-25,8%
Despesas com Vendas	(29.359)	(15.933)	-45,7%	(79.414)	(58.371)	-26,5%
% Receita Líquida	63,5%	37,9%	-25,6 p.p.	42,9%	37,0%	-5,9 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(15.772)	(7.542)	-52,2%	(32.801)	(24.910)	-24,1%
% Receita Líquida	34,1%	17,9%	-16,2 p.p.	17,7%	15,8%	-1,9 p.p.
VGA % Receita Líquida	97,6%	55,8%	-41,8 p.p.	60,6%	52,8%	-7,8 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 4T16x4T17⁽¹⁾:



⁽¹⁾Em milhões.

As despesas com provisão para devedores duvidosos reduziram R\$9,6 milhões. Ao longo da reestruturação da rede que a Companhia executou, buscou-se reduzir a exposição a riscos, como consequência, as lojas que têm sido encerradas possuem menos obrigações correntes com a Companhia. A redução também é decorrente do fato de que 2016 concentrou maior número de encerramentos de lojas com pendências junto à Companhia.

As despesas com consumidores foram R\$4,1 milhões menores, devido, principalmente, à redução nos gastos oriundos de processos cíveis.

As despesas com lojas próprias diminuíram em R\$2,7 milhões, principalmente, devido ao encerramento de lojas conforme divulgado no release do 4T16.

O efeito não recorrente da baixa dos fundos de comércio que a Companhia possuía, reduziu as despesas operacionais em R\$2,4 milhões. Em 2016, a Companhia baixou para despesa seu valor residual de fundos de comércio e incorreu em despesas contratuais de encerramento desses pontos de venda, conforme comentado no Release do 4T16. Ao efeito total da operação registrada em 2016, soma-se a redução da despesa de amortização do fundo de comércio incorridas em 2016 até o momento de sua baixa.

As despesas com pessoal reduziram R\$1,4 milhão, devido, principalmente, às reestruturações que foram promovidas na Companhia ao longo de 2016 e 2017.

A redução nas demais despesas é oriunda, principalmente de: (i) despesas com publicidade, resultado das ações de otimização de recursos e da readequação dos investimentos nessa área; (ii) não recorrência de provisões para processos tributários realizadas no 4T16; e, (iii) redução nas despesas com assessorias.

Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas e despesas operacionais aumentaram 137,8%, devido, principalmente, às receitas oriundas de venda de direito de exploração de marcas, compensadas parcialmente pelo resultado da venda de ativos mantidos para venda.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Total	(225)	(535)	+137,8%	1.637	1.675	+2,3%
Outras Despesas Operacionais	(930)	(1.611)	+73,2%	(1.562)	(3.246)	+107,8%
Outras Receitas Operacionais	705	1.076	+52,6%	3.199	4.921	+53,8%
Prêmio Bancário	583	380	-34,8%	2.447	1.632	-33,3%
Direito de exploração de marcas	-	506	n/a	-	1.076	n/a
Outras Receitas operacionais	122	190	+55,7%	752	2.213	+194,3%
% Receita Líquida	0,5%	1,3%	+0,8 p.p.	0,9%	1,1%	+0,2 p.p.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro reduziu 25,5%, devido, principalmente, à redução na receita com rendimento de aplicações financeiras e na redução da receita com AVP. A redução da base do AVP deve-se a política mais restrita de concessão de crédito.

Resultado Financeiro	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Resultado Financeiro Líquido	1.593	1.187	-25,5%	7.821	4.604	-41,1%
Despesas Financeiras	(999)	(452)	-54,8%	(3.975)	(2.614)	-34,2%
Receitas Financeiras	2.592	1.639	-36,8%	11.796	7.218	-38,8%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Lucro Líquido do Período	(24.121)	(4.600)	-80,9%	(24.264)	(6.357)	-73,8%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(214)	(658)	+207,5%	1.317	(3.635)	-376,0%
Resultado Financeiro	(1.593)	(1.187)	-25,5%	(7.821)	(4.604)	-41,1%
(=) EBIT	(25.928)	(6.445)	-75,1%	(30.768)	(14.596)	-52,6%
Depreciação e Amortização	2.657	2.642	-0,6%	10.944	10.489	-4,2%
(=) EBITDA	(23.271)	(3.803)	-83,7%	(19.824)	(4.107)	-79,3%
Margem EBITDA	-50,3%	-9,0%	+41,3 p.p.	-10,7%	-2,6%	+8,1 p.p.

Fluxo de caixa

Fluxo de caixa	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	(8.692)	(5.245)	-39,7%	10.146	3.482	-65,7%
Aplicações financeiras	158	3.616	+2188,6%	(333)	4.779	-1535,1%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(1.364)	(1.863)	+36,6%	(8.411)	(6.620)	-21,3%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	-	-	+0,0%	(6.774)	-	-100,0%
Aumento (redução) de caixa	(9.898)	(3.492)	-64,7%	(5.372)	1.641	-130,5%
Aplicações financeiras	(158)	(3.616)	+2188,6%	333	(4.779)	-1535,1%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	(10.056)	(7.108)	-29,3%	(5.039)	(3.138)	-37,7%

No 4T17 a redução do consumo de caixa em relação ao 4T16 ocorreu, principalmente, devido à redução das despesas operacionais.

Capital de giro

Capital de giro ⁽¹⁾	4T16	4T17	Δ
Contas a receber médio	44.713	36.467	(8.246)
<i>Prazo médio de recebimento de vendas (dias)</i>	66	63	(3)
Estoque médio	23.087	22.695	(393)
<i>Prazo médio de renovação de estoques (dias)</i>	79	90	11
Fornecedores médio	6.093	5.748	(346)
<i>Prazo médio de pagamento de fornecedores (dias)</i>	22	23	1
Adiantamento de clientes médio	28.485	22.699	(5.786)
<i>Prazo médio de adiantamento de clientes (dias)</i>	42	39	(2)
Capital de giro	33.222	30.715	(2.507)

⁽¹⁾ Últimos doze meses

A necessidade de capital de giro da Companhia reduziu R\$2,8 milhões no período, principalmente, devido à redução na receita, que impacta no menor volume de contas a receber.

Caixa Líquido

Caixa Líquido	31/12/2016	31/12/2017	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	-	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	-	n/a
Dívida Bruta	-	-	n/a
Caixa e Equivalentes de Caixa	27.832	29.473	+5,9%
Aplicações Financeiras	4.779	-	-100,0%
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	(32.611)	(29.473)	-9,6%

A Companhia encerrou o trimestre com 9,6% a menos de caixa do que no mesmo período do ano passado. A redução deve-se, principalmente, à queda de receita no período.

Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC líquido nos últimos doze meses (UDM) concluídos no 4T17 foi de -6,6%, 12,2 p.p. superior ao período equivalente do ano passado.

Retorno sobre o Capital Investido	4T16	4T17	Δ
EBIT (UDM)	(30.768)	(14.596)	-52,6%
Média do Ativo Operacional	154.618	140.009	-9,4%
ROIC bruto	-19,9%	-10,4%	+9,5 p.p.
Taxa Efetiva IR + CSLL (UDM)	5,7%	36,4%	+30,7 p.p.
ROIC Líquido	-18,8%	-6,6%	+12,2 p.p.

ANEXO I – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	4T16	4T17	AV	AH	2016	AV	2017	AV	AH
Receita Bruta de Vendas	64.116	57.223	136,1%	-10,8%	255.978	138,3%	216.741	137,2%	-15,3%
Mercado Interno	62.836	54.938	130,6%	-12,6%	250.691	135,5%	210.683	133,4%	-16,0%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	36.383	30.809	73,3%	-15,3%	134.412	72,6%	117.217	74,2%	-12,8%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	17.160	14.082	33,5%	-17,9%	70.800	38,3%	54.793	34,7%	-22,6%
New e Casa Brasileira Multimarca	7.019	6.551	15,6%	-6,7%	32.047	17,3%	25.073	15,9%	-21,8%
Unicasa Corporate	1.488	2.952	7,0%	+98,4%	10.513	5,7%	11.031	7,0%	+4,9%
Outras Receitas	786	544	1,3%	-30,8%	2.919	1,6%	2.569	1,6%	-12,0%
Mercado Externo	1.280	2.285	5,4%	+78,5%	5.287	2,9%	6.058	3,8%	+14,6%
Deduções de Vendas	(17.853)	(15.170)	-36,1%	-15,0%	(70.922)	-38,3%	(58.800)	-37,2%	-17,1%
Receita Líquida de Vendas	46.263	42.053	100,0%	-9,1%	185.056	100,0%	157.941	100,0%	-14,7%
Custo dos Produtos Vendidos	(26.835)	(24.488)	-58,2%	-8,7%	(105.246)	-56,9%	(90.931)	-57,6%	-13,6%
Lucro Bruto	19.428	17.565	41,8%	-9,6%	79.810	43,1%	67.010	42,4%	-16,0%
Despesas com Vendas	(29.359)	(15.933)	-37,9%	-45,7%	(79.414)	-42,9%	(58.371)	-37,0%	-26,5%
Despesas Gerais e Administrativas	(15.772)	(7.542)	-17,9%	-52,2%	(32.801)	-17,7%	(24.910)	-15,8%	-24,1%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	(225)	(535)	-1,3%	+137,8%	1.637	0,9%	1.675	1,1%	+2,3%
Lucro Operacional	(25.928)	(6.445)	-15,3%	-75,1%	(30.768)	-16,6%	(14.596)	-9,2%	-52,6%
Despesas Financeiras	(999)	(452)	-1,1%	-54,8%	(3.975)	-2,1%	(2.614)	-1,7%	-34,2%
Receitas Financeiras	2.592	1.639	3,9%	-36,8%	11.796	6,4%	7.218	4,6%	-38,8%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(24.335)	(5.258)	-12,5%	-78,4%	(22.947)	-12,4%	(9.992)	-6,3%	-56,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	214	658	1,6%	+207,5%	(1.317)	-0,7%	3.635	2,3%	-376,0%
Correntes	-	100	0,2%	n/a	-	0,0%	-	0,0%	n/a
Diferidos	214	558	1,3%	+160,7%	(1.317)	-0,7%	3.635	2,3%	-376,0%
Lucro Líquido	(24.121)	(4.600)	-10,9%	-80,9%	(24.264)	-13,1%	(6.357)	-4,0%	-73,8%
Lucro por Ação (R\$)	(0,37)	(0,07)			(0,37)		(0,10)		

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2016	AV	31/12/2017	AV	Δ
Ativo Circulante	89.072	38,1%	84.506	39,1%	-5,1%
Caixa e Equivalentes de Caixa	27.832	11,9%	29.473	13,6%	+5,9%
Aplicações Financeiras	4.779	2,0%	-	0,0%	-100,0%
Contas a Receber	21.903	9,4%	23.641	10,9%	+7,9%
Estoques	21.000	9,0%	19.770	9,1%	-5,9%
Adiantamentos e Antecipações	982	0,4%	837	0,4%	-14,8%
Empréstimos Concedidos	2.521	1,1%	1.456	0,7%	-42,2%
Despesas Antecipadas	876	0,4%	1.089	0,5%	+24,3%
Impostos a Recuperar	6.631	2,8%	5.096	2,4%	-23,1%
Outros Ativos Circulantes	2.548	1,1%	3.144	1,5%	+23,4%
Ativo Não Circulante	144.648	61,9%	131.857	60,9%	-8,8%
Contas a Receber	11.944	5,1%	11.633	5,4%	-2,6%
Empréstimos Concedidos	3.235	1,4%	2.606	1,2%	-19,4%
Ativo Mantido para Venda	11.006	4,7%	2.878	1,3%	-73,9%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.796	5,9%	16.238	7,5%	+17,7%
Depósitos Judiciais	3.245	1,4%	2.946	1,4%	-9,2%
Outros Ativos Não Circulantes	3.035	1,3%	2.454	1,1%	-19,1%
Investimentos	82	0,0%	31	0,0%	-62,2%
Imobilizado	83.014	35,5%	82.398	38,1%	-0,7%
Intangível	15.291	6,5%	10.673	4,9%	-30,2%
Total do Ativo	233.720	100%	216.363	100%	-7,4%
Passivo	31/12/2016	AV	31/12/2017	AV	Δ
Passivo Circulante	45.958	19,7%	38.445	17,8%	-16,3%
Fornecedores	3.343	1,4%	3.266	1,5%	-2,3%
Obrigações Tributárias	3.447	1,5%	2.718	1,3%	-21,1%
Salários e Encargos Sociais	3.827	1,6%	2.973	1,4%	-22,3%
Adiantamento de Clientes	25.496	10,9%	17.568	8,1%	-31,1%
Provisões	6.103	2,6%	8.703	4,0%	+42,6%
Outros Passivos Circulantes	3.742	1,6%	3.217	1,5%	-14,0%
Passivo Não Circulante	13.533	5,8%	10.046	4,6%	-25,8%
Obrigações Tributárias	602	0,3%	471	0,2%	-21,8%
Provisões	12.931	5,5%	9.575	4,4%	-26,0%
Patrimônio Líquido	174.229	74,5%	167.872	77,6%	-3,6%
Capital Social	187.709	80,3%	187.709	86,8%	+0,0%
Reservas de Capital	(2.658)	-1,1%	(2.658)	-1,2%	+0,0%
Prejuízos Acumulados	(10.822)	-4,6%	(17.179)	-7,9%	+58,7%
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	233.720	100%	216.363	100%	-7,4%

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

(1)

Demonstração dos fluxos de caixa	4T16	4T17	Δ	2016	2017	Δ
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(24.335)	(5.258)	-78,4%	(22.947)	(9.992)	-56,5%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades						
Depreciações e Amortizações	2.657	2.642	-0,6%	10.944	10.489	-4,2%
Variação Cambial	(32)	(71)	+121,9%	292	(93)	-131,8%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	5.833	3.364	-42,3%	6.288	3.411	-45,8%
Provisão para Obsolescência	19	184	+868,4%	(226)	53	-123,5%
Provisão para Devedores Duvidosos	10.278	586	-94,3%	11.323	1.550	-86,3%
Provisão para PPR/Outras provisões	998	990	-0,8%	1.290	(68)	-105,3%
Baixas do Ativo Imobilizado	1.727	262	-85%	3.169	3.524	+11,2%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	(2.855)	2.699	-194,5%	10.133	8.874	-12,4%
Variação nos Ativos e Passivos						
Contas a Receber de Clientes	2.106	374	-82,2%	8.561	(1.903)	-122,2%
Estoques	3.537	718	-79,7%	4.354	1.995	-54,2%
Impostos a Recuperar	1.126	1.307	-73,6%	163	1.535	+26,5%
Empréstimos Concedidos	1	290	+28900,0%	42	713	+1597,6%
Outros ativos circulantes e não circulantes	2.772	84	-97,0%	1.809	(2.998)	-265,7%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	(1.198)	1.261	-205,3%	(4.057)	8.128	-300,3%
Fornecedores	(4.479)	(2.254)	-49,7%	1.139	(77)	-106,8%
Adiantamento de Clientes	(3.324)	(5.099)	+53,4%	(8.112)	(7.928)	-2,3%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(6.378)	(4.625)	-27,5%	(3.886)	(4.857)	+25,0%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	(8.692)	(5.245)	-39,7%	10.146	3.482	-65,7%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento						
Aplicações Financeiras	158	3.616	+2188,6%	(333)	4.779	-1535,1%
Em Imobilizado	(1.318)	(1.758)	+33,4%	(7.401)	(6.393)	-13,6%
Em Intangível	(46)	(105)	+128,3%	(1.010)	(278)	-72,5%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(1.206)	1.753	-245,4%	(8.744)	(1.841)	-78,9%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento						
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(6.774)	-	-100,0%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	-	-	n/a	(6.774)	-	-100,0%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(9.898)	(3.492)	-64,7%	(5.372)	1.641	-130,5%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa						
No Início do Exercício	-	-	n/a	33.204	27.832	-16,2%
No Final do Exercício	(9.898)	(3.492)	-64,7%	27.832	29.473	+5,9%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	(9.898)	(3.492)	-64,7%	(5.372)	1.641	-130,5%

ANEXO IV – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPÍ E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T16	1T17	2T16	2T17	3T16	3T17	4T16	4T17	1S16	1S17	2S16	2S17	9M16	9M17	2016	2017
Receita Bruta de Vendas	61.723	52.235	65.160	51.049	64.979	56.234	64.116	57.223	126.883	103.284	129.095	113.457	191.862	159.518	255.978	216.741
Mercado Interno	60.447	51.614	63.775	50.049	63.633	54.082	62.836	54.938	124.222	101.663	126.469	109.020	187.855	155.745	250.691	210.683
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	33.108	28.905	31.626	28.067	33.295	29.436	36.383	30.809	64.734	56.972	69.678	60.245	98.029	86.408	134.412	117.217
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	16.803	13.423	18.915	13.000	17.922	14.288	17.160	14.082	35.718	26.423	35.082	28.370	53.640	40.711	70.800	54.793
New e Casa Brasileira Multimarca	7.521	5.793	9.228	6.076	8.279	6.653	7.019	6.551	16.749	11.869	15.298	13.204	25.028	18.522	32.047	25.073
Unicasa Corporate	2.511	2.833	3.322	2.131	3.192	3.115	1.488	2.952	5.833	4.964	4.680	6.067	9.025	8.079	10.513	11.031
Outras Receitas	504	660	684	775	945	590	786	544	1.188	1.435	1.731	1.134	2.133	2.025	2.919	2.569
Mercado Externo	1.276	621	1.385	1.000	1.346	2.152	1.280	2.285	2.661	1.621	2.626	4.437	4.007	3.773	5.287	6.058

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T16	1T17	2T16	2T17	3T16	3T17	4T16	4T17	1S16	1S17	2S16	2S17	9M16	9M17	2016	2017
Receita Bruta de Vendas (menos IPI)	59.168	50.119	62.451	48.914	62.278	53.938	61.462	54.828	121.619	99.033	123.740	108.766	183.897	152.971	245.359	207.799
Mercado Interno	57.892	49.498	61.066	47.914	60.932	51.786	60.182	52.543	118.958	97.412	121.114	104.329	179.890	149.198	240.072	201.741
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	31.839	27.856	30.429	26.964	32.025	28.297	34.973	29.545	62.268	54.820	66.998	57.842	94.293	83.117	129.266	112.662
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	16.008	12.792	18.020	12.386	17.071	13.616	16.351	13.418	34.028	25.178	33.422	27.034	51.099	38.794	67.450	52.212
New e Casa Brasileira Multimarca	7.165	5.516	8.790	5.788	7.884	6.337	6.684	6.239	15.955	11.304	14.568	12.576	23.839	17.641	30.523	23.880
Telasul Modulados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Unicasa Corporate	2.396	2.699	3.165	2.028	3.040	2.966	1.418	2.812	5.561	4.727	4.458	5.778	8.601	7.693	10.019	10.505
Outras Receitas	484	635	662	748	912	570	756	529	1.146	1.383	1.668	1.099	2.058	1.953	2.814	2.482
Mercado Externo	1.276	621	1.385	1.000	1.346	2.152	1.280	2.285	2.661	1.621	2.626	4.437	4.007	3.773	5.287	6.058

Módulos Vendidos (unidades)	1T16	1T17	2T16	2T17	3T16	3T17	4T16	4T17	1S16	1S17	2S16	2S17	9M16	9M17	2016	2017
Módulos Vendidos	239.072	190.073	272.787	187.843	249.949	217.017	239.330	192.385	511.859	377.916	489.279	397.647	761.808	594.933	1.001.138	787.318
Mercado Interno	232.888	187.637	266.184	183.905	242.777	206.341	233.841	183.078	499.072	371.542	476.618	377.664	741.849	577.883	975.690	760.961
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	83.947	74.640	82.038	77.485	93.264	88.100	97.035	78.009	165.985	152.125	190.299	154.354	259.249	240.225	356.284	318.234
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	91.389	68.287	109.186	65.045	92.124	70.071	84.831	61.733	200.575	133.332	176.955	131.804	292.699	203.403	377.530	265.136
New e Casa Brasileira Multimarca	43.906	34.121	54.621	34.923	42.410	37.787	39.797	34.306	98.527	69.044	82.207	72.093	140.937	106.831	180.734	141.137
Unicasa Corporate	7.780	8.673	12.682	6.023	8.537	9.921	6.222	8.864	20.462	14.696	14.759	18.785	28.999	24.617	35.221	33.481
Outras Receitas	5.866	1.916	7.657	429	6.442	462	5.956	166	13.523	2.345	12.398	628	19.965	2.807	25.921	2.973
Mercado Externo	6.184	2.436	6.603	3.938	7.172	10.676	5.489	9.307	12.787	6.374	12.661	19.983	19.959	17.050	25.448	26.357