

UNICASA

**Divulgação de Resultado  
3T17**



## Relações com Investidores

Frank Zietolie  
Diretor Presidente e Comercial

Gustavo Dall'Onder  
Diretor Financeiro e de RI  
Guilherme Possebon de Oliveira  
Maikon Luis Moro

Tel.: (54) 3455-4425  
[dri@unicasamoveis.com.br](mailto:dri@unicasamoveis.com.br)  
[www.unicasamoveis.com.br/ri](http://www.unicasamoveis.com.br/ri)

Bento Gonçalves, RS, 09 de novembro de 2017. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (BM&FBOVESPA: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 3º trimestre de 2017. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

## Destaques do período

- Reversão do prejuízo líquido do 3T16;
- Geração de caixa de R\$10,9 milhões;
- Redução de 27,1% nas Despesas com Vendas e Administrativas;
- Aumento de 0,7 p.p. na margem bruta.
- Aumento de 12,0 p.p. na Margem EBITDA e de 9,7 p.p. na Margem líquida

Sumário Executivo	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Receita Bruta ex-IPI	62.278	53.938	-13,4%	183.897	152.971	-16,8%
<b>Receita líquida</b>	<b>46.790</b>	<b>41.162</b>	<b>-12,0%</b>	<b>138.793</b>	<b>115.888</b>	<b>-16,5%</b>
CPV	(27.061)	(23.484)	-13,2%	(78.411)	(66.443)	-15,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>19.729</b>	<b>17.678</b>	<b>-10,4%</b>	<b>60.382</b>	<b>49.445</b>	<b>-18,1%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>42,2%</b>	<b>42,9%</b>	<b>+0,7 p.p.</b>	<b>43,5%</b>	<b>42,7%</b>	<b>-0,8 p.p.</b>
Despesas com Vendas e Administrativas	(26.108)	(19.021)	-27,1%	(67.084)	(59.806)	-10,8%
Outras receitas e despesas operacionais	364	814	+123,6%	1.862	2.210	+18,7%
<b>Resultado operacional</b>	<b>(6.015)</b>	<b>(529)</b>	<b>-91,2%</b>	<b>(4.840)</b>	<b>(8.151)</b>	<b>68,4%</b>
<b>Margem Operacional</b>	<b>-12,9%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>+11,6 p.p.</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-3,5 p.p.</b>
Resultado Financeiro	2.328	875	-62,4%	6.228	3.417	-45,1%
<b>LAIR</b>	<b>(3.687)</b>	<b>346</b>	<b>-109,4%</b>	<b>1.388</b>	<b>(4.734)</b>	<b>-441,1%</b>
IR/CS	(606)	(116)	-80,9%	(1.531)	2.977	-294,4%
<b>Lucro líquido</b>	<b>(4.293)</b>	<b>230</b>	<b>-105,4%</b>	<b>(143)</b>	<b>(1.757)</b>	<b>+1128,7%</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-9,2%</b>	<b>0,6%</b>	<b>+9,7 p.p.</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-1,5%</b>	<b>-1,4 p.p.</b>
EBITDA	(3.236)	2.079	-164,2%	3.447	(304)	-108,8%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>-6,9%</b>	<b>5,1%</b>	<b>+12,0 p.p.</b>	<b>2,5%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-2,8 p.p.</b>

**Aviso legal:** As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Estas expectativas dependem, substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado, e portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

## DESEMPENHO DE VENDAS

Os segmentos do Unicasa Corporate e do Mercado Externo são afetados por oscilações significativas em função das especificidades dos projetos comercializados no período.

Dell Anno e Favorita - Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Receita Bruta ex-IP	32.025	28.297	-11,6%	94.293	83.117	-11,9%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	93,3	88,1	-5,6%	259,2	240,2	-7,3%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Receita Bruta ex-IP	17.071	13.616	-20,2%	51.099	38.794	-24,1%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	92,1	70,1	-23,9%	292,7	203,4	-30,5%
Multimarcas	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Receita Bruta ex-IP	7.884	6.337	-19,6%	23.839	17.641	-26,0%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	42,4	37,8	-10,8%	140,9	106,8	-24,2%
Unicasa Corporate	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Receita Bruta ex-IP	3.040	2.966	-2,4%	8.601	7.693	-10,6%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	8,5	9,9	+16,5%	29,0	24,6	-15,2%
Mercado Externo	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Receita Bruta ex-IP	1.346	2.152	+59,9%	4.007	3.773	-5,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	7,2	10,7	+48,6%	20,0	17,1	-14,5%

## Indicadores Consolidados Unicasa

Unicasa Indústria de Móveis	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Receita Bruta ex-IP	62.278	53.938	-13,4%	183.897	152.971	-16,8%
Número de Módulos Vendidos (mil un.)	249,9	217,1	-13,1%	761,8	594,9	-21,9%

## CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

Período	3T16	4T16	1T17	2T17	3T17	Δ <sup>(1)</sup>
Revendas Exclusivas e Lojas Próprias	433	410	367	344	287	(57)
Dell Anno e Favorita	182	172	157	150	136	(14)
New e Casa Brasileira	251	238	210	194	151	(43)
Multimarca	622	629	642	598	598	-
New e Casa Brasileira Multimarca	622	629	642	598	598	-

<sup>(1)</sup> Variação em relação ao 2T17.

A produtividade mensal média no trimestre por loja da Dell Anno e Favorita no 3T17 foi de R\$66,0 mil, 13,1% maior do que a do 3T16, que foi de R\$58,3 mil. A produtividade média no trimestre por loja da New e Casa Brasileira no 3T17 foi de R\$26,3 mil, 19,1% maior do que no 3T16, que foi de R\$22,1 mil. Em ambos os segmentos, o aumento de produtividade deve-se ao encerramento de operações com baixa produtividade.

## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Lucro Bruto e Margem Bruta

O Lucro Bruto do trimestre foi de R\$17,7 milhões. A margem bruta aumentou 0,7 p.p., passando de 42,2% para 42,9%.

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
<b>Total</b>	<b>(26.108)</b>	<b>(19.021)</b>	<b>-27,1%</b>	<b>(67.084)</b>	<b>(59.806)</b>	<b>-10,8%</b>
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(19.603)</b>	<b>(11.907)</b>	<b>-39,3%</b>	<b>(50.055)</b>	<b>(42.438)</b>	<b>-15,2%</b>
% Receita Líquida	41,9%	28,9%	-13,0 p.p.	36,1%	36,6%	+0,5 p.p.
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(6.505)</b>	<b>(7.114)</b>	<b>+9,4%</b>	<b>(17.029)</b>	<b>(17.368)</b>	<b>+2,0%</b>
% Receita Líquida	13,9%	17,3%	+3,4 p.p.	12,3%	15,0%	+2,7 p.p.
VGA % Receita Líquida	55,8%	46,2%	-9,6 p.p.	48,4%	51,6%	+3,2 p.p.

A seguir demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas <sup>(1)</sup>:



<sup>(1)</sup> Em milhões.

As despesas com lojas próprias foram R\$2,2 milhões menores devido à redução do escopo da operação, conforme decisão de encerramento de algumas operações divulgada no Release do 4T16.

A redução nas despesas de pessoal é oriunda das reestruturações promovidas ao longo de 2016 e 2017.

A baixa do fundo de comércio refere-se a despesa não recorrente registrada no 3T16.

Como consequência do esforço da companhia em reduzir despesas, os gastos com publicidade reduziram R\$ 0,8 milhão, os de assessorias R\$ 0,5 milhão e as demais despesas, principalmente relacionadas a gastos mercadológicos (bonificações contratuais, fretes e etc.) e viagens, foram R\$0,4 milhão menores.

## Outras receitas e despesas operacionais

As outras receitas operacionais aumentaram 123,6%, devido, principalmente, à receita pela execução de garantia de lojista no valor de R\$0,2 milhão e por não recorrência de despesas referente a venda de imóveis no 3T16.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
<b>Total</b>	<b>364</b>	<b>814</b>	<b>+123,6%</b>	<b>1.862</b>	<b>2.210</b>	<b>+18,7%</b>
Outras Despesas Operacionais	(300)	(18)	-94,0%	(632)	(1.635)	+158,7%
Outras Receitas Operacionais	664	832	+25,3%	2.494	3.845	+54,2%
Prêmio Bancário	621	474	-23,7%	1.999	2.383	+19,2%
Direito de exploração de marcas	-	-	n/a	-	570	n/a
Outras Receitas operacionais	43	358	+732,6%	495	892	+80,2%
% Receita Líquida	0,8%	2,0%	+1,2 p.p.	1,3%	1,9%	+0,6 p.p.

## Resultado Financeiro

O resultado financeiro reduziu 62,40%, devido, principalmente, a: (i) redução no rendimento de aplicações financeiras, em virtude do menor montante aplicado, além da redução da SELIC no período; e, (ii) redução da reversão do AVP, devido à menor concessão de crédito aos lojistas.

Resultado Financeiro	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>2.328</b>	<b>875</b>	<b>-62,4%</b>	<b>6.228</b>	<b>3.417</b>	<b>-45,1%</b>
Despesas Financeiras	(684)	(773)	+13,0%	(2.976)	(2.162)	-27,4%
Receitas Financeiras	3.012	1.648	-45,3%	9.204	5.579	-39,4%

## EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>(4.293)</b>	<b>230</b>	<b>-105,4%</b>	<b>(143)</b>	<b>(1.757)</b>	<b>+1128,7%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	606	116	-80,9%	1.531	(2.977)	-294,4%
Resultado Financeiro	(2.328)	(875)	-62,4%	(6.228)	(3.417)	-45,1%
<b>(=) EBIT</b>	<b>(6.015)</b>	<b>(529)</b>	<b>-91,2%</b>	<b>(4.840)</b>	<b>(8.151)</b>	<b>+68,4%</b>
Depreciação e Amortização	2.779	2.608	-6,2%	8.287	7.847	-5,3%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>(3.236)</b>	<b>2.079</b>	<b>-164,2%</b>	<b>3.447</b>	<b>(304)</b>	<b>-108,8%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>-6,9%</b>	<b>5,1%</b>	<b>+12,0 p.p.</b>	<b>2,5%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>-2,8 p.p.</b>

## Fluxo de caixa

Fluxo de caixa	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
Disponibilidades geradas pelas atividades operacionais	530	12.472	+2253,2%	18.838	8.727	-53,7%
Aplicações financeiras	(174)	(3.616)	+1978,2%	(491)	1.163	-336,9%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(5.067)	(1.553)	-69,4%	(7.047)	(4.757)	-32,5%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	-	-	+0,0%	(6.774)	-	-100,0%
<b>Aumento (redução) de caixa</b>	<b>(4.711)</b>	<b>7.303</b>	<b>-255,0%</b>	<b>4.526</b>	<b>5.133</b>	<b>+13,4%</b>
Aplicações financeiras	174	3.616	+1978,2%	491	(1.163)	-336,9%
<b>Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras</b>	<b>(4.537)</b>	<b>10.919</b>	<b>-340,7%</b>	<b>5.017</b>	<b>3.970</b>	<b>-20,9%</b>

O aumento na geração de caixa decorre, principalmente, da atividade operacional da Companhia, impactada pela redução das despesas com vendas e administrativas e pelo consumo do estoque estratégico adquirido no trimestre anterior.



## Capital de giro

Capital de giro	3T16	3T17	Δ
Contas a receber médio	49.757	36.111	(13.647)
<i>Prazo médio de recebimento de vendas (dias)</i>	70	61	(9)
Estoque médio	24.324	23.002	(1.322)
<i>Prazo médio de renovação de estoques (dias)</i>	80	89	9
Fornecedores médio	5.809	5.767	(42)
<i>Prazo médio de pagamento de fornecedores (dias)</i>	20	23	3
Adiantamento de clientes médio	30.513	24.681	(5.832)
<i>Prazo médio de adiantamento de clientes (dias)</i>	43	41	(1)
<b>Capital de giro</b>	<b>37.759</b>	<b>28.665</b>	<b>(9.095)</b>

A necessidade de capital de giro da Companhia reduziu R\$9,1 milhões no período, principalmente, devido à redução na receita, que impacta no menor volume de contas a receber e à restrição de crédito a lojistas.

## Caixa Líquido

Caixa Líquido	30/09/2016	30/09/2017	Δ
Dívida de Curto Prazo	-	-	n/a
Dívida de Longo Prazo	-	-	n/a
<b>Dívida Bruta</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	37.730	32.965	-12,6%
Aplicações Financeiras	4.937	3.616	-26,8%
<b>Dívida Líquida / (Caixa excedente)</b>	<b>(42.667)</b>	<b>(36.581)</b>	<b>-14,3%</b>

O caixa da Companhia encerrou o trimestre 14,3% menor do que no mesmo período do ano passado. A redução deve-se, principalmente, à queda de receita no período.

## Retorno sobre o Capital Investido (ROIC)

O ROIC líquido nos últimos doze meses (UDM) concluídos no 3T17 foi de -20,8%, 18,7 p.p. inferior ao período equivalente do ano passado.

Retorno sobre o Capital Investido	3T16	3T17	Δ
EBIT (UDM)	(6.564)	(34.079)	+419,2%
Média do Ativo Operacional	161.386	145.787	-9,7%
<b>ROIC bruto</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-23,4%</b>	<b>-19,3 p.p.</b>
Taxa Efetiva IR + CSLL (UDM)	48,8%	11,0%	-37,8 p.p.
<b>ROIC Líquido</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-20,8%</b>	<b>-18,7 p.p.</b>

## ANEXO I – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	3T16	3T17	AV	AH	9M16	AV	9M17	AV	AH
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>64.979</b>	<b>56.234</b>	<b>136,6%</b>	<b>-13,5%</b>	<b>191.862</b>	<b>138,2%</b>	<b>159.518</b>	<b>137,6%</b>	<b>-16,9%</b>
Mercado Interno	63.633	54.082	131,4%	-15,0%	187.855	135,3%	155.745	134,4%	-17,1%
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	33.295	29.436	71,5%	-11,6%	98.029	70,6%	86.408	74,6%	-11,9%
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	17.922	14.288	34,7%	-20,3%	53.640	38,6%	40.711	35,1%	-24,1%
New e Casa Brasileira Multimarca	8.279	6.653	16,2%	-19,6%	25.028	18,0%	18.522	16,0%	-26,0%
Unicasa Corporate	3.192	3.115	7,6%	-2,4%	9.025	6,5%	8.079	7,0%	-10,5%
Outras Receitas	945	590	1,4%	-37,6%	2.133	1,5%	2.025	1,7%	-5,1%
Mercado Externo	1.346	2.152	5,2%	+59,9%	4.007	2,9%	3.773	3,3%	-5,8%
Deduções de Vendas	(18.189)	(15.072)	-36,6%	-17,1%	(53.069)	-38,2%	(43.630)	-37,6%	-17,8%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>46.790</b>	<b>41.162</b>	<b>100,0%</b>	<b>-12,0%</b>	<b>138.793</b>	<b>100,0%</b>	<b>115.888</b>	<b>100,0%</b>	<b>-16,5%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(27.061)	(23.484)	-57,1%	-13,2%	(78.411)	-56,5%	(66.443)	-57,3%	-15,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>19.729</b>	<b>17.678</b>	<b>42,9%</b>	<b>-10,4%</b>	<b>60.382</b>	<b>43,5%</b>	<b>49.445</b>	<b>42,7%</b>	<b>-18,1%</b>
Despesas com Vendas	(19.603)	(11.907)	-28,9%	-39,3%	(50.055)	-36,1%	(42.438)	-36,6%	-15,2%
Despesas Gerais e Administrativas	(6.505)	(7.114)	-17,3%	+9,4%	(17.029)	-12,3%	(17.368)	-15,0%	+2,0%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	364	814	2,0%	+123,6%	1.862	1,3%	2.210	1,9%	+18,7%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>(6.015)</b>	<b>(529)</b>	<b>-1,3%</b>	<b>-91,2%</b>	<b>(4.840)</b>	<b>-3,5%</b>	<b>(8.151)</b>	<b>-7,0%</b>	<b>+68,4%</b>
Despesas Financeiras	(684)	(773)	-1,9%	+13,0%	(2.976)	-2,1%	(2.162)	-1,9%	-27,4%
Receitas Financeiras	3.012	1.648	4,0%	-45,3%	9.204	6,6%	5.579	4,8%	-39,4%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(3.687)</b>	<b>346</b>	<b>0,8%</b>	<b>-109,4%</b>	<b>1.388</b>	<b>1,0%</b>	<b>(4.734)</b>	<b>-4,1%</b>	<b>-441,1%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(606)	(116)	-0,3%	-80,9%	(1.531)	-1,1%	2.977	2,6%	-294,4%
Correntes	-	(63)	-0,2%	n/a	-	0,0%	(100)	-0,1%	n/a
Diferidos	(606)	(53)	-0,1%	-91,3%	(1.531)	-1,1%	3.077	2,7%	-301,0%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(4.293)</b>	<b>230</b>	<b>0,6%</b>	<b>-105,4%</b>	<b>(143)</b>	<b>-0,1%</b>	<b>(1.757)</b>	<b>-1,5%</b>	<b>+1128,7%</b>
Lucro por Ação (R\$)	(0,07)	0,00			(0,00)		(0,03)		

## ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - BALANÇO PATRIMONIAL- CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2016	AV	30/09/2017	AV	Δ
<b>Ativo Circulante</b>	<b>89.072</b>	<b>38,1%</b>	<b>94.421</b>	<b>41,3%</b>	<b>+6,0%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	27.832	11,9%	32.965	14,4%	+18,4%
Aplicações Financeiras	4.779	2,0%	3.616	1,6%	-24,3%
Contas a Receber	21.903	9,4%	23.528	10,3%	+7,4%
Estoques	21.000	9,0%	20.672	9,0%	-1,6%
Adiantamentos e Antecipações	982	0,4%	142	0,1%	-85,5%
Empréstimos Concedidos	2.521	1,1%	2.510	1,1%	-0,4%
Despesas Antecipadas	876	0,4%	1.624	0,7%	+85,4%
Impostos a Recuperar	6.631	2,8%	6.303	2,8%	-4,9%
Outros Ativos Circulantes	2.548	1,1%	3.061	1,3%	+20,1%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>144.648</b>	<b>61,9%</b>	<b>134.231</b>	<b>58,7%</b>	<b>-7,2%</b>
Contas a Receber	11.944	5,1%	11.654	5,1%	-2,4%
Empréstimos Concedidos	3.235	1,4%	2.823	1,2%	-12,7%
Ativo Mantido para Venda	11.006	4,7%	4.139	1,8%	-62,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.796	5,9%	15.680	6,9%	+13,7%
Depósitos Judiciais	3.245	1,4%	2.894	1,3%	-10,8%
Outros Ativos Não Circulantes	3.035	1,3%	2.898	1,3%	-4,5%
Investimentos	82	0,0%	31	0,0%	-62,2%
Imobilizado	83.014	35,5%	82.364	36,0%	-0,8%
Intangível	15.291	6,5%	11.748	5,1%	-23,2%
<b>Total do Ativo</b>	<b>233.720</b>	<b>100%</b>	<b>228.652</b>	<b>100%</b>	<b>-2,2%</b>
Passivo	31/12/2016	AV	30/09/2017	AV	Δ
<b>Passivo Circulante</b>	<b>45.958</b>	<b>19,7%</b>	<b>46.504</b>	<b>20,3%</b>	<b>+1,2%</b>
Fornecedores	3.343	1,4%	5.520	2,4%	+65,1%
Obrigações Tributárias	3.447	1,5%	3.312	1,4%	-3,9%
Salários e Encargos Sociais	3.827	1,6%	5.176	2,3%	+35,2%
Adiantamento de Clientes	25.496	10,9%	22.667	9,9%	-11,1%
Provisões	6.103	2,6%	6.655	2,9%	+9,0%
Outros Passivos Circulantes	3.742	1,6%	3.174	1,4%	-15,2%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>13.533</b>	<b>5,8%</b>	<b>9.676</b>	<b>4,2%</b>	<b>-28,5%</b>
Obrigações Tributárias	602	0,3%	504	0,2%	-16,3%
Provisões	12.931	5,5%	9.172	4,0%	-29,1%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>174.229</b>	<b>74,5%</b>	<b>172.472</b>	<b>75,4%</b>	<b>-1,0%</b>
Capital Social	187.709	80,3%	187.709	82,1%	+0,0%
Reservas de Capital	(2.658)	-1,1%	(2.658)	-1,2%	+0,0%
Prejuízos Acumulados	(10.822)	-4,6%	(12.579)	-5,5%	+16,2%
<b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>	<b>233.720</b>	<b>100%</b>	<b>228.652</b>	<b>100%</b>	<b>-2,2%</b>



## ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS - DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

(1)

Demonstração dos fluxos de caixa	3T16	3T17	Δ	9M16	9M17	Δ
<b>Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(3.687)</b>	<b>346</b>	<b>-109,4%</b>	<b>1.388</b>	<b>(4.734)</b>	<b>-441,1%</b>
<b>Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades</b>						
Depreciações e Amortizações	2.779	2.608	-6,2%	8.287	7.847	-5,3%
Variação Cambial	(183)	18	-109,8%	324	(22)	-106,8%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	279	1.435	+414,3%	455	47	-89,7%
Provisão para Obsolescência	(236)	(124)	-47,5%	(245)	(131)	-46,5%
Provisão para Devedores Duvidosos	180	137	-23,9%	1.045	964	-7,8%
Provisão para PPR/Outras provisões	257	363	+41,2%	292	(1.058)	-462,3%
Baixas do Ativo Imobilizado	1.425	738	-48%	1.442	3.262	+126,2%
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>814</b>	<b>5.521</b>	<b>+578,3%</b>	<b>12.988</b>	<b>6.175</b>	<b>-52,5%</b>
<b>Variação nos Ativos e Passivos</b>						
Contas a Receber de Clientes	1.690	971	-42,5%	6.455	(2.277)	-135,3%
Estoques	(1.903)	5.051	-365,4%	817	1.277	+56,3%
Impostos a Recuperar	(108)	1.378	-1375,9%	(467)	1.091	-333,6%
Empréstimos Concedidos	(806)	631	-178,3%	41	423	+931,7%
Outros ativos circulantes e não circulantes	2.162	556	-74,3%	(963)	(3.082)	+220,0%
Ativos Não Circulantes Disponíveis para Venda	(2.157)	750	-134,8%	(2.859)	6.867	-340,2%
Fornecedores	484	1.608	+232,2%	5.618	2.177	-61,2%
Adiantamento de Clientes	1.399	(2.021)	-244,5%	(4.788)	(2.829)	-40,9%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	(747)	(1.819)	+143,5%	2.492	(232)	-109,3%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(298)	(154)	-48,3%	(496)	(863)	+74,0%
<b>Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais</b>	<b>530</b>	<b>12.472</b>	<b>+2253,2%</b>	<b>18.838</b>	<b>8.727</b>	<b>-53,7%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>						
Aplicações Financeiras	(174)	(3.616)	+1978,2%	(491)	1.163	-336,9%
Em Investimentos	-	-	n/a	-	51	n/a
Em Imobilizado	(4.937)	(1.446)	-70,7%	(6.083)	(4.635)	-23,8%
Em Intangível	(130)	(107)	-17,7%	(964)	(173)	-82,1%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento</b>	<b>(5.241)</b>	<b>(5.169)</b>	<b>-1,4%</b>	<b>(7.538)</b>	<b>(3.594)</b>	<b>-52,3%</b>
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>						
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a	(6.774)	-	-100,0%
<b>Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>	<b>(6.774)</b>	<b>-</b>	<b>-100,0%</b>
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(4.711)</b>	<b>7.303</b>	<b>-255,0%</b>	<b>4.526</b>	<b>5.133</b>	<b>+13,4%</b>
<b>Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>						
No Início do Exercício	42.441	25.662	-39,5%	33.204	27.832	-16,2%
No Final do Exercício	37.730	32.965	-12,6%	37.730	32.965	-12,6%
<b>Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(4.711)</b>	<b>7.303</b>	<b>-255,0%</b>	<b>4.526</b>	<b>5.133</b>	<b>+13,4%</b>

<sup>(1)</sup> A Demonstração do Fluxo de Caixa foi preparada pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo CPC, as transações que não afetam o caixa constam da nota 26 das Notas Explicativas constantes das informações trimestrais.

## ANEXO IV – RECEITA BRUTA, RECEITA BRUTA EX-IPI E MÓDULOS VENDIDOS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas	1T16	1T17	2T16	2T17	3T16	3T17	4T16	9M16	9M17	2S16	2016
Receita Bruta de Vendas	61.723	52.235	65.160	51.049	64.979	56.234	64.116	191.862	159.518	129.095	255.978
Mercado Interno	60.447	51.614	63.775	50.049	63.633	54.082	62.836	187.855	155.745	126.469	250.691
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	33.108	28.905	31.626	28.067	33.295	29.436	36.383	98.029	86.408	69.678	134.412
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	16.803	13.423	18.915	13.000	17.922	14.288	17.160	53.640	40.711	35.082	70.800
New e Casa Brasileira Multimarca	7.521	5.793	9.228	6.076	8.279	6.653	7.019	25.028	18.522	15.298	32.047
Unicasa Corporate	2.511	2.833	3.322	2.131	3.192	3.115	1.488	9.025	8.079	4.680	10.513
Outras Receitas	504	660	684	775	945	590	786	2.133	2.025	1.731	2.919
Mercado Externo	1.276	621	1.385	1.000	1.346	2.152	1.280	4.007	3.773	2.626	5.287

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T16	1T17	2T16	2T17	3T16	3T17	4T16	9M16	9M17	2S16	2016
Receita Bruta de Vendas (menos IPI)	59.168	50.119	62.451	48.914	62.278	53.938	61.462	183.897	152.971	123.740	245.359
Mercado Interno	57.892	49.498	61.066	47.914	60.932	51.786	60.182	179.890	149.198	121.114	240.072
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	31.839	27.856	30.429	26.964	32.025	28.297	34.973	94.293	83.117	66.998	129.266
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	16.008	12.792	18.020	12.386	17.071	13.616	16.351	51.099	38.794	33.422	67.450
New e Casa Brasileira Multimarca	7.165	5.516	8.790	5.788	7.884	6.337	6.684	23.839	17.641	14.568	30.523
Unicasa Corporate	2.396	2.699	3.165	2.028	3.040	2.966	1.418	8.601	7.693	4.458	10.019
Outras Receitas	484	635	662	748	912	570	756	2.058	1.953	1.668	2.814
Mercado Externo	1.276	621	1.385	1.000	1.346	2.152	1.280	4.007	3.773	2.626	5.287

Módulos Vendidos (unidades)	1T16	1T17	2T16	2T17	3T16	3T17	4T16	9M16	9M17	2S16	2016
Módulos Vendidos	239.072	190.073	272.787	187.843	249.949	217.017	239.330	761.808	594.933	489.279	1.001.138
Mercado Interno	232.888	187.637	266.184	183.905	242.777	206.341	233.841	741.849	577.883	476.618	975.690
Dell Anno e Favorita - Exclusiva e Lojas Próprias	83.947	74.640	82.038	77.485	93.264	88.100	97.035	259.249	240.225	190.299	356.284
New e Casa Brasileira Revendas Exclusivas	91.389	68.287	109.186	65.045	92.124	70.071	84.831	292.699	203.403	176.955	377.530
New e Casa Brasileira Multimarca	43.906	34.121	54.621	34.923	42.410	37.787	39.797	140.937	106.831	82.207	180.734
Unicasa Corporate	7.780	8.673	12.682	6.023	8.537	9.921	6.222	28.999	24.617	14.759	35.221
Outras Receitas	5.866	1.916	7.657	429	6.442	462	5.956	19.965	2.807	12.398	25.921
Mercado Externo	6.184	2.436	6.603	3.938	7.172	10.676	5.489	19.959	17.050	12.661	25.448